

CONVENZIONE

per il supporto tecnico specialistico alla Struttura Tecnica di Missione per l'indirizzo strategico, lo sviluppo delle infrastrutture e l'Alta Sorveglianza in materia di trasporto merci e logistica

TRA

il **Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti** - Struttura tecnica di missione per l'indirizzo strategico, lo sviluppo delle infrastrutture e l'alta sorveglianza (di seguito anche denominata "Struttura Tecnica" o "STM"), con sede legale in Roma, codice fiscale 97532760580, legalmente rappresentato dal Prof. Giuseppe Pasquale Roberto Catalano, in qualità di Coordinatore della Struttura Tecnica;

E

la **Rete Autostrade Mediterranee per la Logistica, le Infrastrutture e i Trasporti S.p.A.** (di seguito denominata "RAM"), con sede in Roma, Via Nomentana, 2 -P.IVA 07926631008, agli effetti della presente Convenzione rappresentata dal Prof. Ennio Cascetta, nella sua qualità di Amministratore Unico della stessa Società, presso la cui sede è domiciliato in ragione della carica ed agli effetti del presente atto;

PREMESSO CHE

ai sensi dell'articolo 214 del D.Lgs. 18 aprile 2016, n.50 (di seguito, Codice dei Contratti Pubblici), il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti può avvalersi di un'apposita Struttura Tecnica di Missione per l'indirizzo strategico, lo sviluppo delle infrastrutture e l'alta sorveglianza;

con Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti 31 maggio 2019, n. 226 sono state definite le funzioni e l'organizzazione della STM, posta alle dipendenze funzionali del Ministro;

nell'ambito delle funzioni della Struttura Tecnica, definite con il predetto D.M. 226/ 2019, sono compresi i compiti di indirizzo e pianificazione strategica, impulso, analisi, studio, ricerca, supporto e alta consulenza nelle materie istituzionalmente affidate al Ministero delle infrastrutture e trasporti;

le Linee Programmatiche relative all'azione che il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti intende perseguire mirano ad una nuova strategia di crescita che presuppone, oltre ad un approccio sistemico all'intero mondo della mobilità, della logistica, delle infrastrutture e del territorio, la preliminare necessità di superare il gap conoscitivo da parte dei decisori pubblici su dati, traffici e trend di settore, fabbisogni per alimentare un insieme integrato di politiche materiali (infrastrutture e servizi) e immateriali (normative, regolamenti, incentivi);

in tale contesto la Struttura Tecnica, al fine svolgere compiutamente le proprie funzioni intende procedere all'elaborazione di un articolato documento strategico in materia di trasporto merci e logistica;

la Struttura Tecnica, stante la particolare complessità degli adempimenti da porre in essere per il conseguimento del predetto obiettivo, intende avvalersi, secondo le previsioni dell'articolo 6, comma 2 del sopracitato DM 226/2019, di uno specifico supporto tecnico-specialistico secondo il modello dell'*in house providing*;

l'articolo 192, comma 1, del decreto legislativo 18 aprile 2016 n. 50 prevede l'istituzione, presso l'Autorità Nazionale Anticorruzione, dell'elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie organismi *in house* ai sensi dell'articolo 5 dello stesso codice dei contratti pubblici;

la delibera del Consiglio dell'ANAC n. 951 del 20 settembre 2017, ha approvato le linee guida n. 7, recanti "Linee guida per l'iscrizione nell'Elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società *in house* previsto dall'art. 192 del d.lgs. 50/2016";

il punto 9.2 delle predette Linee guida prevede che i soggetti legittimati possono presentare all'Autorità la domanda di iscrizione nell'elenco e che la presentazione della domanda stessa costituisce presupposto legittimante l'affidamento *in house*;

dalla consultazione del sopracitato Elenco, risulta presentata da questo Ministero, in data 2 febbraio 2018, l'istanza - inserita all'ID 279, protocollo 0010446 - riguardante RAM;

RAM, società *in house* al Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, ha la specifica competenza per lo svolgimento delle attività di supporto in precedenza indicate, disponendo di una pluriennale esperienza nel settore della pianificazione e programmazione dei trasporti, avendo effettuato un'articolata e diffusa analisi a livello nazionale, con numerosi focus territoriali, contribuendo a proporre metodologie, strumenti e basi dati atte a supportare con opportune analisi quantitative la pianificazione di settore;

la Struttura Tecnica, con nota prot. n. 2238 in data 29 novembre 2019, ha, conseguentemente, chiesto a RAM di formulare la propria offerta per l'erogazione di uno specifico supporto tecnico-specialistico, da disciplinare mediante apposito atto convenzionale della durata di tre anni, articolato nelle seguenti macro-attività:

- a) supporto alla predisposizione del documento strategico di pianificazione relativo all'analisi della domanda di trasporto merci e logistica in Italia e caratterizzazione dei fabbisogni infrastrutturali e di *policy*;
- b) supporto alla predisposizione degli strumenti generali di pianificazione e programmazione, con particolare riferimento al Piano generale dei trasporti e della logistica (PGTL), nonché alle attività finalizzate alla predisposizione dell'allegato Infrastrutture al Documento di Economia e Finanza, nonché dei relativi aggiornamenti previsti nel ciclo della programmazione finanziaria e di bilancio;
- c) supporto alle attività di analisi, studio, valutazione economica a supporto della *project review* e delle attività internazionali che coinvolgono la Struttura Tecnica di Missione;
- d) supporto alle attività di divulgazione, comunicazione e promozione delle analisi settoriali e territoriali sulla logistica e le scelte infrastrutturali, nonché di altri approfondimenti scientifici relativi alle attività di competenza della Struttura Tecnica;

RAM, con nota prot. n.3066 in data 16 dicembre 2019, successivamente integrata con le note prot. n. 65 e prot. n. 881, rispettivamente in data 21 gennaio e 6 marzo 2020, ha fornito riscontro, formulando dettagliata proposta tecnico-economica per il supporto richiesto;

a seguito delle valutazioni svolte da una Commissione appositamente nominata, la predetta offerta è stata ritenuta congrua per il complessivo importo, riferito al triennio di durata delle prestazioni, di €

2.468.118,56 - IVA inclusa; importo accettato da RAM a seguito di specifico scambio di corrispondenza;

l'articolo 9, comma 2 del predetto DM 226/2019 prevede che le attività di carattere organizzativo, ivi compresa la stipula dei contratti inerenti al funzionamento della Struttura Tecnica di Missione sono espletate dal Coordinatore della Strutture stessa, salva comunque l'attività amministrativo-contabile rimessa al competente Centro di Responsabilità Amministrativa;

all'esito della suddetta verifica di congruità è stata, quindi, adottata apposta la Determina a contrarre;

la copertura finanziaria delle attività oggetto della presente convenzione è assicurata a valere sulle risorse del capitolo di bilancio n. 1080 piano gestionale 01, denominato "Spese per il funzionamento e lo svolgimento dei compiti istituzionali della Struttura Tecnica di Missione per l'indirizzo strategico, lo sviluppo delle infrastrutture e l'alta sorveglianza" - Centro di responsabilità n. 1, della tabella 10 stato di previsione della spesa del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti;

SI CONVIENE E SI STIPULA QUANTO SEGUE

Articolo 1 **(Premesse)**

1. Le premesse formano parte integrante della presente Convenzione e si intendono qui integralmente trascritte.

Articolo 2 **(Oggetto)**

1. RAM si impegna a porre in essere le attività di supporto tecnico e specialistico a favore della STM alle condizioni specificate nei successivi articoli e nel Piano delle Azioni (PDA), che viene allegato al presente atto (**allegato "A"**), per formarne parte integrante e sostanziale.

2. In particolare, RAM si impegna a sviluppare le seguenti attività di carattere tecnico-specialistico, meglio descritte nell'allegato PDA ed a svolgerle nel rispetto degli indirizzi impartiti dalla STM:

- ✓ supporto alla predisposizione del documento strategico di pianificazione relativo all'analisi della domanda di trasporto merci e logistica in Italia e caratterizzazione dei fabbisogni infrastrutturali e di policy;
- ✓ supporto alla predisposizione degli strumenti generali di pianificazione e programmazione, con particolare riferimento al Piano generale dei trasporti e della logistica (PGTL), nonché alle attività finalizzate alla predisposizione dell'allegato Infrastrutture al Documento di Economia e Finanza, nonché dei relativi aggiornamenti previsti nel ciclo della programmazione finanziaria e di bilancio;
- ✓ supporto alle attività di analisi, studio, valutazione economica a supporto della *project review* e delle attività internazionali che coinvolgono la Struttura Tecnica;
- ✓ supporto alle attività di divulgazione, comunicazione e promozione delle analisi settoriali e territoriali sulla logistica e le scelte infrastrutturali, nonché di altri approfondimenti scientifici relativi alle attività di competenza della Struttura Tecnica.

Articolo 3 **(Piano delle Azioni - PDA)**

1. Il PDA, riportato in allegato, contiene, in particolare:
 - a) l'oggetto delle attività;
 - c) la composizione del gruppo di lavoro;
 - d) la durata delle attività;
 - e) l'elenco degli output e dei *deliverables* che RAM dovrà predisporre e produrre nel corso dell'esecuzione delle prestazioni.
2. RAM è vincolata ad operare nel rispetto della vigente normativa nazionale ed europea in materia di appalti pubblici e secondo le linee di indirizzo programmatico ed operative stabilite dal Ministero.
3. Esigenze di variazioni al calendario delle attività o di modifiche alle stesse saranno debitamente concordate tra le parti.

Articolo 4

(Durata della convenzione - Ambito territoriale - Proroghe)

1. La presente Convenzione ha durata di 36 (trentasei). mesi.
2. L'ambito territoriale cui si riferisce il servizio oggetto del presente affidamento è la sede del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti di Roma, in Via Nomentana n. 2, presso gli uffici della STM nonché la sede RAM.
3. STM si riserva, a suo giudizio e per il tramite del RUP, la possibilità di concedere eventuali proroghe del servizio a fronte di motivate istanze da parte della RAM, compatibilmente con le esigenze della STM stessa, senza che la società possa vantare alcun diritto.

Articolo 5

(Importo della convenzione e modalità di pagamento)

1. Il corrispettivo massimo delle attività oggetto della presente Convenzione, come indicato nel PDA, è pari a € 2.468.118,56 (euro duemilioni quattrocentosessantottomilacentodiciotto/56) - IVA compresa.
2. RAM si impegna ad espletare le attività oggetto della presente Convenzione per l'importo complessivo di cui al comma 1.
3. Alla copertura del costo della presente Convenzione, indicato al comma 1, si fa fronte a valere sulle risorse di cui al capitolo 1080 dello stato di previsione della spesa del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti.
4. Con la sottoscrizione della presente Convenzione, RAM dà atto di ritenere il prezzo pattuito pienamente remunerativo e che, nella formulazione dello stesso, si è tenuto conto di tutte le circostanze, generali e/o particolari che possono influire sulla determinazione dei prezzi e sulla esecuzione del servizio di supporto, nonché degli oneri relativi alle vigenti disposizioni in materia di sicurezza sul lavoro, di previdenza ed assistenza.
5. Il predetto corrispettivo complessivo sarà corrisposto, in relazione al corretto espletamento delle prestazioni, come meglio dettagliato nell'allegato PDA, secondo le seguenti modalità:
 - una quota pari ad € 400.000,00 - IVA compresa, a titolo di anticipazione, all'avvenuta registrazione della Convenzione da parte dei competenti organi di controllo;
 - una quota, pari ad € 568.118,56 - IVA compresa, nel mese di dicembre del 2020, a seguito dell'esito positivo della verifica di conformità delle prestazioni previste nel PDA e dell'autorizzazione alla fatturazione da parte del RUP, dietro presentazione della relazione

tecnica dettagliata sull'attività progettuale svolta, dei *deliverables* progettuali indicati nel PDA e della rendicontazione contabile analitica dei costi sostenuti, opportunamente documentati;

- una quota, pari ad € 100.000,00 - IVA compresa, nel mese di giugno 2021, a seguito dell'esito positivo della verifica di conformità delle prestazioni previste nel PDA e dell'autorizzazione alla fatturazione da parte del RUP, dietro presentazione della relazione tecnica dettagliata sull'attività progettuale svolta, dei *deliverables* progettuali indicati nel PDA e della rendicontazione contabile analitica dei costi sostenuti, opportunamente documentati;
- una quota, pari ad € 600.000,00 - IVA compresa, nel mese di giugno 2022, a seguito dell'esito positivo della verifica di conformità delle prestazioni previste nel PDA e dell'autorizzazione alla fatturazione da parte del RUP, dietro presentazione della relazione tecnica dettagliata sull'attività progettuale svolta, dei *deliverables* progettuali indicati nel PDA e della rendicontazione contabile analitica dei costi sostenuti, opportunamente documentati;
- una quota, pari ad € 400.000,00 - IVA compresa, nel mese di dicembre del 2022, a seguito dell'esito positivo della verifica di conformità delle prestazioni previste nel PDA e dell'autorizzazione alla fatturazione da parte del RUP, dietro presentazione della relazione tecnica dettagliata sull'attività progettuale svolta, dei *deliverables* progettuali indicati nel PDA e della rendicontazione contabile analitica dei costi sostenuti, opportunamente documentati;
- la quota di saldo, pari ad € 400.000,00 - IVA compresa, al termine di tutte le attività previste, dopo il trentaseiesimo mese di decorrenza dell'atto convenzionale, a seguito dell'esito positivo della verifica di conformità delle prestazioni previste nel PDA e dell'autorizzazione alla fatturazione da parte del RUP, dietro presentazione della relazione tecnica dettagliata sull'attività progettuale svolta, dei *deliverables* progettuali indicati nel PDA e della rendicontazione contabile analitica dei costi sostenuti, opportunamente documentati.

6. Il Codice Univoco IPA associato all'Amministrazione è **8AN8XE**.

7. L'Amministrazione provvederà al pagamento delle fatture entro 30 (trenta) giorni dalla data di presentazione delle fatture, mediante accredito sul conto corrente bancario presso la Banca del Fucino - Agenzia 11 (Viale Regina Margherita, 252 - 00198 ROMA, dedicato alle commesse pubbliche, individuato dal codice IBAN: IT58 H031 2403 2110 0000 0230 554).

Articolo 6

(Referenti della convenzione - Gruppo di lavoro)

1. Ai fini dell'attuazione della presente Convenzione, sono individuati i seguenti referenti:
 - ✓ Prof. Armando Carteni, per la STM;
 - ✓ Prof. Francesco Benevolo, per RAM.
2. Entro 15 giorni dalla sottoscrizione della presente convenzione, RAM fornisce i nominativi, con relativi curricula, del Gruppo di Lavoro, composto da almeno quattro risorse qualificate, coordinate da un responsabile di progetto, i cui profili professionali debbono corrispondere a quelli previsti nel PDA.
3. RAM si impegna a sostituire, nei tempi più brevi possibili e comunque non superiori a 30 (trenta) giorni, le unità di personale individuate, qualora, su valutazione del RUP, sia rilevata la non adeguatezza delle figure professionali rispetto alle previsioni del PDA.

4. Qualsiasi variazione del Gruppo di Lavoro di cui al comma 2 è preventivamente sottoposta ad approvazione del RUP.
5. Gli eventuali sostituti dovranno, in ogni caso, avere requisiti equivalenti o superiori a quelli posseduti dai componenti da sostituire.
6. Il mancato rispetto di quanto previsto nel presente articolo, costituisce motivo di risoluzione della convenzione ai sensi del successivo articolo 9.
7. Per svolgere le specifiche attività oggetto della presente Convenzione, RAM si potrà avvalere di consulenze di altre imprese, centri di ricerca, istituzioni e dipartimenti accademici ovvero di professionisti e tecnici, scelti in base a riconoscibili requisiti di comprovata esperienza e professionalità ed in conformità alla vigente normativa in materia di affidamenti pubblici.
8. Il personale componente del Gruppo di Lavoro impiegato si impegna ad osservare gli obblighi di condotta contenuti nel codice di comportamento dei dipendenti pubblici di cui all'articolo 2 comma 3 D.P.R. 62/2013.

Articolo 7

(Proprietà dei materiali prodotti e obblighi della RAM)

1. La proprietà di tutti i prodotti e gli elaborati realizzati da RAM nell'ambito della presente Convenzione è della STM e, più in generale, dell'Amministrazione, che ne avrà pieno diritto di utilizzazione nei modi e nei termini che riterrà opportuni a suo insindacabile giudizio, senza che RAM possa vantare alcun credito oltre quello pattuito.
2. RAM è tenuta all'obbligo della riservatezza sulle informazioni e sui documenti acquisiti nell'espletamento delle attività e non può cedere a terzi gli elaborati di cui al comma 1.
3. RAM si impegna, altresì, in esecuzione della presente Convenzione, a mettere a disposizione della STM la documentazione prodotta nel corso delle attività ed eventuali software o macchinari acquistati a valere sulle risorse della Convenzione nonché a redigere, ove occorra, note illustrative circa l'attività svolta.
4. La proprietà intellettuale delle attività svolte nell'ambito della presente Convenzione rimane di proprietà della STM senza che RAM possa vantare alcun credito oltre quello pattuito.

Articolo 8

(Recesso)

1. La STM può recedere dall'affidamento conferito secondo le previsioni dell'articolo 109 del d.lgs. 50/2016 e s.m.i.
2. In tal caso la RAM S.p.A. ha diritto al pagamento di un corrispettivo commisurato all'opera prestata e ad un indennizzo commisurato alla quota di servizio residuo da effettuare, nella misura massima del 10% (dieci per cento) dei 4/5 dell'importo contrattuale.
3. Il pagamento di quanto previsto al comma 2 è effettuato previa presentazione della documentazione giustificativa dell'opera prestata e delle spese sostenute e, per quanto attiene all'indennizzo per la parte residua, previa presentazione di una relazione attestante tipologia ed entità delle spese programmate comunque da onorare e da documenti giustificativi dell'avvenuto pagamento delle stesse.

Articolo 9

(Risoluzione)

1. Oltre che per le ipotesi espressamente previste dalla presente Convenzione, la STM ha la piena facoltà di risolvere la Convenzione nel caso di inadempienze e/o inefficienze dei servizi offerti.

2. La STM intima alla RAM, a mezzo PEC, di adempiere entro il termine perentorio di 15 (quindici) giorni ovvero nel diverso termine che verrà ivi indicato.
3. Nell'ipotesi in cui RAM non dovesse provvedere, la STM procede di diritto alla risoluzione della Convenzione, senza che l'inadempiente abbia nulla a pretendere ad eccezione del riconoscimento delle prestazioni eseguite.
4. Con la risoluzione della Convenzione sorgerà in capo alla STM il diritto di affidare a terzi la prestazione o la parte rimanente di essa in danno della società inadempiente, salvo in ogni caso il diritto al risarcimento del maggior danno.

Articolo 10

(Divieto di subappalto – cessione della Convenzione)

1. RAM è, a tutti gli effetti, il solo e unico responsabile nei confronti della STM per l'esatto adempimento delle prestazioni di cui alla presente Convenzione.
2. Fermo restando quanto previsto al precedente articolo 6, comma 7, è fatto divieto di subappalto e di cessione della Convenzione e dei relativi servizi a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma, parziale e/o temporanea, pena l'immediata risoluzione della Convenzione stessa ed il risarcimento danni e delle spese causate alla STM.

Articolo 11

(Controversie)

1. Nel caso di controversie di qualsiasi natura che dovessero insorgere in ordine alla interpretazione od alla applicazione della presente Convenzione, o comunque direttamente od indirettamente connesse a tali atti, ciascuna parte comunica per iscritto all'altra l'oggetto ed i motivi della contestazione.
2. Al fine di comporre amichevolmente la controversia, le parti si impegnano ad esaminare congiuntamente la questione, entro il termine massimo di 5 (cinque) giorni dalla data di ricezione della contestazione, ed a pervenire ad una composizione entro il successivo termine di 5 (cinque) giorni.
3. Le Parti convengono che, ove non sia possibile un bonario componimento, sarà competente il Foro di Roma, restando esclusa la possibilità di deferire ad arbitri le eventuali controversie.
4. Resta, peraltro, inteso che le controversie in atto non pregiudicano in alcun modo la regolare esecuzione delle attività della presente Convenzione, né consentono alcuna sospensione delle prestazioni dovute dall'una e dall'altra parte, fermo restando che riguardo alle questioni oggetto di controversia, le parti si impegnano a concordare di volta in volta, in via provvisoria, le modalità di parziale esecuzione che meglio garantiscano il pubblico interesse ed il buon andamento dell'attività amministrativa.

Articolo 12

(Domicilio)

1. Per tutti gli effetti del presente contratto, RAM elegge domicilio in Roma, presso la sede legale, in Via Nomentana, 2.

Articolo 13

(Efficacia)

1. La presente Convenzione, vincolante per RAM dalla data di sottoscrizione, esplicherà la sua efficacia per l'Amministrazione a decorrere dall'avvenuta registrazione, nei termini di legge, del relativo decreto di approvazione.

2. In caso di mancata registrazione, RAM non ha nulla a pretendere dalla STM.
3. Copia della presente Convenzione sarà trasmessa a RAM una volta divenuta efficace.

Articolo 14

(Obblighi connessi ai contratti d'appalto o d'opera o di somministrazione)

1. Ai sensi e per gli effetti dell'art. 26 del D.lgs. 81/2008 e sulla base di quanto stabilito dall'Autorità per la vigilanza sui contratti pubblici di lavori, servizi e forniture (ora ANAC) con determinazione 5 marzo 2008, n. 3, le parti dichiarano che le prestazioni oggetto della presente Convenzione, effettuate presso la STM, sono di natura intellettuale e che i costi della sicurezza del lavoro sono pari ad euro 0,00 (zero/00).
2. Sono viceversa incluse nel corrispettivo di cui all'articolo 5 le coperture assicurative di tutto il personale che opera per conto di RAM.

Articolo 15

(Norme di rinvio - Ordine di prevalenza)

1. Per tutto quanto non previsto dalla presente Convenzione si rimanda alla normativa comunitaria e nazionale vigente in materia di appalti di pubblici servizi, nonché alle norme sulla contabilità generale dello Stato ed al codice civile.
2. In caso di discordanza tra i documenti convenzionali, verrà seguito il seguente ordine di prevalenza: 1. Convenzione; 2. PDA.

Struttura Tecnica di Missione per l'indirizzo strategico, lo sviluppo delle infrastrutture e l'Alta Sorveglianza

Il Coordinatore

Prof. Giuseppe Pasquale Roberto Catalano

Rete Autostrade Mediterranee per la Logistica, le Infrastrutture e i Trasporti S.p.A.

L'Amministratore Unico

Prof. Ing. Ennio Cascetta

La presente Convenzione, ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. 7 marzo 2005, n. 82,
è sottoscritta con firma digitale.

ALLEGATO “A” PIANO DELLE AZIONI (PDA)

relativamente alla convezione per il supporto tecnico specialistico alla Struttura Tecnica di Missione per l’indirizzo strategico, lo sviluppo delle infrastrutture e l’Alta Sorveglianza in materia di trasporto merci e logistica

1. Descrizione delle attività ed elenco dei deliverables

Ai sensi dell’art. 2 della Convenzione, di cui il presente Piano delle Azioni ne forma allegato integrante e sostanziale, l’oggetto delle attività concerne:

- a) il supporto alla predisposizione del documento strategico di pianificazione relativo all’analisi della domanda di trasporto merci e logistica in Italia e caratterizzazione dei fabbisogni infrastrutturali e di policy;
- b) il supporto alla predisposizione degli strumenti generali di pianificazione e programmazione, con particolare riferimento al Piano generale dei trasporti e della logistica (PGTL), nonché alle attività finalizzate alla predisposizione dell’allegato Infrastrutture al Documento di Economia e Finanza, nonché dei relativi aggiornamenti previsti nel ciclo della programmazione finanziaria e di bilancio;
- c) il supporto alle attività di analisi, studio, valutazione economica a supporto della project review e delle attività internazionali che coinvolgono la Struttura Tecnica;
- d) il supporto alle attività di divulgazione, comunicazione e promozione delle analisi settoriali e territoriali sulla logistica e le scelte infrastrutturali, nonché di altri approfondimenti scientifici relativi alle attività di competenza della Struttura Tecnica.

Più specificatamente, viene riportata di seguito in formato tabellare l’articolazione delle suddette macroattività ed i corrispondenti deliverables.

Macroattività a) Documento strategico di pianificazione

Attività	ID S.A.	Sub-Attività [S.A]	Deliverable
Analisi della domanda di trasporto merci, analisi dell’offerta infrastrutturale e di	a.1	Analisi della domanda di trasporto merci italiana attraverso la stima delle matrici origine-destinazione merci per le modalità stradale, marittima, ferroviaria a livello nazionale, espresse in numero di veicoli per modo di trasporto ed eventualmente in tonnellate, relative al più recente anno a disposizione. Le matrici saranno stimate a partire da precedenti studi condotti presso RAM e il MIT, e saranno accompagnate da una raccolta dati sistematica, eventualmente integrata con nuove tipologie di dati raccolti ad hoc (es. traiettorie veicolari di camion sul territorio nazionale).	Consegna del documento strategico di pianificazione D1

servizi, analisi e caratterizzazione dei fabbisogni infrastrutturali e di policy	a.2	Analisi dell'offerta infrastrutturale e di servizi per il trasporto merci in Italia, relativamente ai traffici nazionali e internazionali, con riferimento alle modalità stradale, marittima, ferroviaria, aerea. L'analisi – condotta sia nello scenario attuale sia in quello di realizzazione delle infrastrutture previste come invariante dalla pianificazione vigente (scenario business as usual) – è finalizzata ad individuare le prestazioni di sistema (es. tempi, costi, accessibilità) e sarà esplicitamente considerata la capacità delle infrastrutture disponibili, così da poter identificare gap e colli di bottiglia.	
	a.3	Analisi dei fabbisogni e definizione di policy di settore, attraverso una analisi dei carichi potenziali sulla rete (interazione dei precedenti punti 1 e 2) in diverse ipotesi evolutive della domanda di trasporto merci (es. tenendo conto del decoupling), così da realizzare uno stress test delle infrastrutture attuali e previste e caratterizzare quindi le scelte di pianificazione anche rispetto alla incertezza sugli scenari futuri di domanda.	
	a.4	Approfondimenti specifici sui seguenti ambiti: e-commerce, tecnologie e applicazioni ICT/ITS, incentivi integrati al trasporto merci e altre politiche immateriali, mercato del cargo aereo, mercato del container/via della Seta	
	a.5	Aggiornamento annuale del documento	Report di aggiornamento annuali D2, D3

Macroattività b) PGTL ed Allegati Infrastrutture al DEF

Attività	ID S.A.	Sub-attività [S.A.]	Deliverable
Supporto alla predisposizione del Piano Generale dei trasporti e della Logistica	b.1	Supporto alla definizione dei contenuti del Piano, degli obiettivi e strategie e delle analisi di dettaglio anche sulla base delle risultanze dell'output della macroattività a)	Report di supporto alla predisposizione del PGTL D4
Attività finalizzate alla predisposizione dell'Allegato Infrastrutture al DEF	b.2	Contributi alla redazione degli Allegati Infrastrutture al DEF	Emanazione annuale del DEF D5, D6, D7

Macroattività c) Supporto a project review, analisi e studi on demand

Attività	ID S.A.	Sub-attività [S.A.]	Deliverable
Supporto Project Review	c.1	Valutazione economica a supporto della project review di progetti (o parti di essi) relativi al trasporto merci e alla logistica in Italia, che includano almeno, a titolo di esempio, il cosiddetto collegamento del Terzo Valico, le tratte funzionali e di adduzione al tunnel di base del Brennero e la verifica in itinere di progetti rilevanti sulla portualità italiana (Genova, Livorno, Trieste)	Report annuali D8, D9
Analisi e studi su richiesta	c.2	Analisi e studi on demand finalizzati alla predisposizione di analisi quantitative/ numeriche a supporto delle attività istituzionali della STM. Partecipazione a gruppi di lavoro di approfondimento (i.e. rilancio Aeroporto Grottaglie, Piano nazionale del cold ironing) su richiesta della STM.	

Macroattività d) Divulgazione, comunicazione e promozione

Attività	ID S.A.	Sub-attività [S.A.]	Deliverable
Supporto alla progettazione e realizzazione di strumenti, materiali, campagne ed analisi scientifiche a carattere divulgativo sulle attività istituzionali della STM/MIT	d.1	Supporto nella realizzazione ed elaborazione di studi, analisi e contributi di natura scientifica e divulgativa	Report annuali D10, D11, D12
	d.2	Produzione di materiale divulgativo, progettazione e realizzazione di supporti digitali di comunicazione e promozione	
	d.3	Supporto all'ideazione e realizzazione di campagne divulgative su social-TV-radio	
Supporto alle attività di promozione, anche a livello internazionale	d.4	Partecipazione in affiancamento al MIT/STM allo spazio padiglione Italia ad Expo 2020	
	d.5	Predisposizione di materiali digitali contenutistici di supporto alla presenza del MIT/STM presso Expo 2020	
	d.6	Partecipazione a fiere ed eventi nazionali e internazionali a supporto del MIT/STM (Monaco Transport Logistics, Green Logistics Expo, seminari nazionali, etc...)	

2. Durata delle attività e cronoprogramma generale

CRONOPROGRAMMA																																																
Macroattività	ID S.A.	MESI DI IMPLEMENTAZIONE																																														
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36											
a)	a.1	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	D1																																			
	a.2	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■																																					
	a.3	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■																																					
	a.4	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■																																					
	a.5																						■	■	■	D2											■	■	D3									
b)	b.1												■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	D4									
	b.2		D5										■	D6												■	D7																					
c)	c.1												■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	D9								
	c.2												■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							
d)	d.1		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	D10	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	D12
	d.2		■	■	■	■	■	■	■	■	■			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							
	d.3		■	■	■	■	■	■	■	■	■			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							
	d.4		■	■	■	■	■	■	■	■	■			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■						
	d.5		■	■	■	■	■	■	■	■	■			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■						
	d.6		■	■	■	■	■	■	■	■	■			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■					

3. Descrizione del gruppo di lavoro

Il Gruppo di lavoro interno a RAM sarà costituito da 9 unità di personale per un totale di 1.296 giornate/uomo di lavoro, come indicato nel preventivo dei costi, con un team articolato come segue: 3 Senior Program Manager (con una ripartizione di giornate/uomo divergente sulla base delle attività in cui saranno principalmente impegnati), 2 Program Manager, 2 Senior Professional e 2 Professional. I livelli menzionati corrispondono alle seguenti qualifiche ed esperienze professionali riportate nella seguente tabella.

Livello	Profilo
Senior Program Manager (SPM)	Appartengono a questa categoria le risorse di comprovata esperienza professionale di almeno 10 anni, ovvero le risorse che abbiano raggiunto il livello di Dirigente o Quadro o abbiano raggiunto almeno il I livello del CCNL utilizzato dalla Società e ricoprano una posizione organizzativa di Responsabile di un Settore aziendale. Tali risorse in particolare assumono la gestione e la responsabilità di programmi e progetti complessi, coordinano i diversi team di lavoro previsti, orientandoli al conseguimento degli obiettivi ed ai risultati previsti. Possiedono competenze di rappresentanza e di comunicazione con i committenti, i partner, le istituzioni e gli altri soggetti coinvolti.
Program Manager (PM)	Appartengono a questa categoria le risorse di comprovata esperienza professionale di almeno 7 anni, ovvero le risorse che abbiano raggiunto il I livello o almeno il II livello del CCNL utilizzato dalla Società e ricoprano una posizione organizzativa di Referente di un Settore aziendale. Tali risorse in particolare assumono la responsabilità operativa di team di lavoro nell'ambito di programmi e progetti complessi, coordinando le risorse interne e gli specialisti. Possiedono una spiccata capacità di analisi e di soluzione di problemi.
Senior Professional (SP)	Appartengono a questa categoria le risorse con esperienza professionale di almeno 5 anni, ovvero le risorse che abbiano raggiunto il II livello o almeno il III livello del CCNL utilizzato dalla Società e abbiano una anzianità lavorativa superiore ai dieci anni. Tali risorse sono in grado di svolgere funzioni di coordinamento e di promuovere innovazioni di processo e sono dotati di competenze specifiche. Possiedono una capacità di analisi ed un'attitudine al lavoro in team.
Professional (P)	Appartengono a questa categoria le risorse che svolgono attività operative coerenti con le direttive ricevute ed i compiti assegnati dai responsabili di funzione. Possiedono un'attitudine al lavoro in gruppo.

4. Quadro economico preventivo

Il **costo totale massimo** previsto per lo svolgimento delle attività richieste, nel triennio, è pari ad euro **2.468.118,56 IVA inclusa**. Tale importo risulta articolato come segue:

Personale interno	565.488,00 €
Viaggi e Trasferte	63.560,00 €
Altri costi	1.394.000,00 €
Imponibile	2.023.048,00 €
IVA 22%	445.070,56 €
TOTALE	2.468.118,56 €