

# RAM S.p.a.

Logistica · Infrastrutture · Trasporti

## BUDGET ANNUALE 2026



*Approvato con Determinazione dell'Amministratore Unico n.23 del 30 dicembre 2025*

Azionista Unico: Ministero dell'Economia e delle Finanze

Sede legale – Via Nomentana, 2 - 00161 Roma  
Sede operativa – Via Giuseppe Caraci, 36 – 00157 Roma  
Capitale sociale Euro 1.000.000,00 i. v.  
Cod. Fiscale, Partita Iva e N. Iscrizione  
al Registro delle Imprese di Roma 07926631008  
R.E.A. Roma 1063387

**AMMINISTRATORE UNICO**

---

Davide BORDONI

**COLLEGIO SINDACALE**

---

|                   |                     |
|-------------------|---------------------|
| Presidente        | Angela CIPRIANO     |
| Sindaci Effettivi | Corrado CHECCHERINI |
|                   | Clemente AMBROSANIO |
| Sindaci Supplenti | Alessandra RENZETTI |
|                   | Andrea MONTANINI    |

**COMITATO PER IL CONTROLLO ANALOGO**

---

|            |                   |
|------------|-------------------|
| Presidente | Emanuele CALCAGNI |
| Componente | Antonio MACERA    |
| Componente | Donatella ORLANDI |

**CONSIGLIERE DELLA CORTE DEI CONTI DELEGATO AL CONTROLLO**

---

|           |                     |
|-----------|---------------------|
| Titolare  | Giovanni DALLA PRIA |
| Sostituto | Emanuele MIO        |

**INDICE**

|  |    |
|--|----|
| <b>RELAZIONE AL BUDGET ANNUALE 2026 .....</b>                        | 4  |
| <b>1 LO SCENARIO DI RIFERIMENTO .....</b>                            | 5  |
| <b>2 IL QUADRO OPERATIVO DELLA SOCIETÀ.....</b>                      | 5  |
| <b>3 PRESUPPOSTI GENERALI DEL BUDGET 2026 .....</b>                  | 8  |
| <b>4 IPOTESI SOTTESE ALLA STIMA DEI RICAVI .....</b>                 | 10 |
| <b>5 IPOTESI SOTTESE ALLA STIMA DEI COSTI.....</b>                   | 12 |
| <b>6 QUADRO DI SINTESI DEL BUDGET PER IL TRIENNIO 2026-2028.....</b> | 15 |

**Allegati**

- a) *Budget economico annuale 2026*
- b) *Budget economico annuale 2026 riclassificato*
- c) *Budget economico pluriennale 2026-2028*
- d) *Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio*
- e) *Prospetto delle previsioni di spesa complessiva articolato per missioni e programmi*

**RELAZIONE AL BUDGET ANNUALE 2026**

## 1 LO SCENARIO DI RIFERIMENTO

Il Ministero delle infrastrutture e dei trasporti negli ultimi anni ha arricchito il proprio approccio strategico ai temi della mobilità, confermando alcuni obiettivi prioritari di attività ministeriale precedenti (tra cui lo sviluppo dell'intermodalità, l'efficientamento del trasporto pubblico locale, la sicurezza) ma anche restituendo nuovo impulso a temi e progetti sulla base delle priorità del Governo, quali il Ponte sullo Stretto di Messina e gli obiettivi di digitalizzazione della logistica nazionale da perseguire anche mediante la valorizzazione dei fondi del PNRR.

Come noto, il contesto geo-economico e politico attuale rimane articolato, complesso e caratterizzato da molteplici fattori di incertezza, relativi agli attuali conflitti bellici e all'applicazione di dazi sul traffico merci. Questi elementi accentuano uno scenario di indeterminatezza che incide sulle economie globali. Tuttavia, all'interno di tale scenario, lo sviluppo delle infrastrutture, la sostenibilità del settore dei trasporti, la promozione di sistemi di mobilità intelligenti, l'integrazione modale e altri temi legati a infrastrutture, trasporti e logistica continuano e continueranno nei prossimi anni, a rappresentare le rotte strategiche per le politiche nazionali ed europee che il Ministero delle infrastrutture e dei trasporti intende portare avanti e monitorare avvalendosi del supporto di RAM S.p.A. (da ora RAM o Società).

## 2 IL QUADRO OPERATIVO DELLA SOCIETÀ

RAM è inquadrata, in continuità con il passato, quale organismo *in house* del Ministero e opera al suo fianco per fornire supporto specializzato in merito a numerosi progetti in cui viene coinvolta.

RAM ha lo scopo statutario di promuovere e sostenere l'attuazione del sistema integrato di servizi di trasporto denominato "**Programma Autostrade del Mare**" nel Piano Generale Trasporti, approvato dal Consiglio dei Ministri il 2 gennaio 2001, e nelle successive modificazioni ed integrazioni, nonché gli interventi al riguardo previsti nel **Piano strategico nazionale della portualità e della logistica** (PSNPL), approvato dal Consiglio dei Ministri il 6 agosto 2015 e successive modificazioni e integrazioni e nei Documenti pluriennali di pianificazione (DPP), di cui all'art. 201, comma 3, del decreto legislativo n. 50/2016. A tale fine svolge le attività di promozione e supporto tecnico all'elaborazione, all'attuazione ed alla gestione delle linee di intervento in materia di trasporto e logistica connesse con tale sistema integrato e più in generale ai temi della logistica, delle infrastrutture e dei trasporti, così come previste nei documenti di pianificazione e programmazione del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti ed in coerenza con i documenti di programmazione europea.

Sin dal 2004 la RAM ha affiancato senza soluzione di continuità il Ministero, andando a sviluppare progressivamente il ruolo e le funzioni che svolge. Alla tradizionale

linea di lavoro di supporto alla Direzione Generale per i porti (attualmente denominata Direzione Generale per il mare, il trasporto marittimo e per vie d'acqua interne), infatti, si sono aggiunte via via numerose nuove linee di attività che hanno coinvolto larga parte delle Direzioni Generali del Ministero per progetti di assistenza tecnica, fino a giungere ai dettami del D.Lgs. n. 152/2021 inerenti al coinvolgimento della RAM nella gestione ed implementazione della **Piattaforma Logistica digitale Nazionale** (PLN).

Con il Decreto-legge n. 152 del 6 novembre 2021 (convertito con legge n. 233 del 29 dicembre 2021), nell'ambito delle disposizioni per l'attuazione del PNRR, al **comma 5** dell'Art. 30 è stato disposto che il Ministero delle infrastrutture e trasporti possa avvalersi, mediante apposita convenzione nel limite di euro 700.000 annui a decorrere dall'anno 2022, della società RAM ed al **comma 6** che RAM è autorizzata ad assumere a tempo indeterminato 19 unità di personale non dirigenziale.

Sulla base di tale disposizione RAM è impegnata, tramite apposita Convenzione pluriennale firmata con il Ministero, nella digitalizzazione dell'intermodalità e della logistica integrata e, in attuazione del citato comma 6, ha incrementato la propria dotazione organica con le unità di personale previste dalla legge.

In data 30 settembre 2021, con la pubblicazione della Gazzetta Ufficiale n. 234, la RAM è stata indicata dall'ISTAT nell'elenco delle Pubbliche amministrazioni **inserite nel conto economico consolidato** ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196 e successive modificazioni (Legge di contabilità e di finanza pubblica). In virtù di tale inserimento la Società ha provveduto ad una revisione complessiva del proprio modello organizzativo e finanziario al fine di adeguarsi alle previsioni normative applicabili già a partire da gennaio 2022.

Inoltre, più recentemente l'art. 8 del D.L. 21 maggio 2025, n. 73 convertito in legge n. 105 del 18 luglio 2025 (*Misure urgenti per garantire la continuità nella realizzazione di infrastrutture strategiche e nella gestione di contratti pubblici, il corretto funzionamento del sistema di trasporti ferroviari e su strada, l'ordinata gestione del demanio portuale e marittimo, nonché l'attuazione di indifferibili adempimenti connessi al Piano nazionale di ripresa e resilienza e alla partecipazione all'Unione europea in materia di infrastrutture e trasporti - GU Serie Generale n. 116 del 21-05-2025*) riporta disposizioni in materia di rafforzamento della capacità amministrativa di RAM con le seguenti previsioni declinate in tre commi:

1. In considerazione del valore strategico del settore della portualità, del trasporto marittimo, della logistica e della logistica digitale, è autorizzata la spesa di euro 200.000 per l'anno 2025, di euro 2.000.000 per l'anno 2026 e di euro 2.000.000 per l'anno 2027, per gli atti convenzionali da stipulare tra la società RAM - Logistica, Infrastrutture e Trasporti S.p.A. e il Ministero delle infrastrutture e dei trasporti, ai fini dello svolgimento delle attività di supporto, assistenza tecnica e operativa per l'attuazione delle linee di intervento in materia di economia del mare, logistica, trasporto marittimo e fluvio marittimo;

2. Per le finalità di cui al comma 1 e nei limiti delle risorse ivi previste, per il biennio 2026-2027, la società RAM - Logistica, Infrastrutture e Trasporti S.p.A. è autorizzata ad

assumere unità di personale con contratto di lavoro subordinato a tempo determinato in deroga ai vincoli assunzionali di cui all'articolo 23 del decreto legislativo 15 giugno 2015, n. 81, e all'articolo 9, comma 29, del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122, nei limiti di quanto previsto dal contratto collettivo nazionale del lavoro applicato;

3. Agli oneri derivanti dal comma 1, si provvede, quanto a euro 200.000 per l'anno 2025, a euro 2.000.000 per l'anno 2026 e a euro 2.000.000 per l'anno 2027, mediante corrispondente riduzione dell'autorizzazione di spesa di cui all'articolo 1, comma 505, della legge 29 dicembre 2022, n. 197.

Gli stanziamenti di legge di cui all'art. 8, in aggiunta agli stanziamenti di cui ai commi 5 e 6 dell'art. 30 della legge n. 233/2021, consentono di sostenere i costi aziendali previsti nel presente budget sia per quanto attiene ai costi di gestione della Società sia per quanto attiene ai costi del personale attualmente in organico ivi incluse le necessarie e ipotizzate progressioni interne (si veda il successivo paragrafo 5).

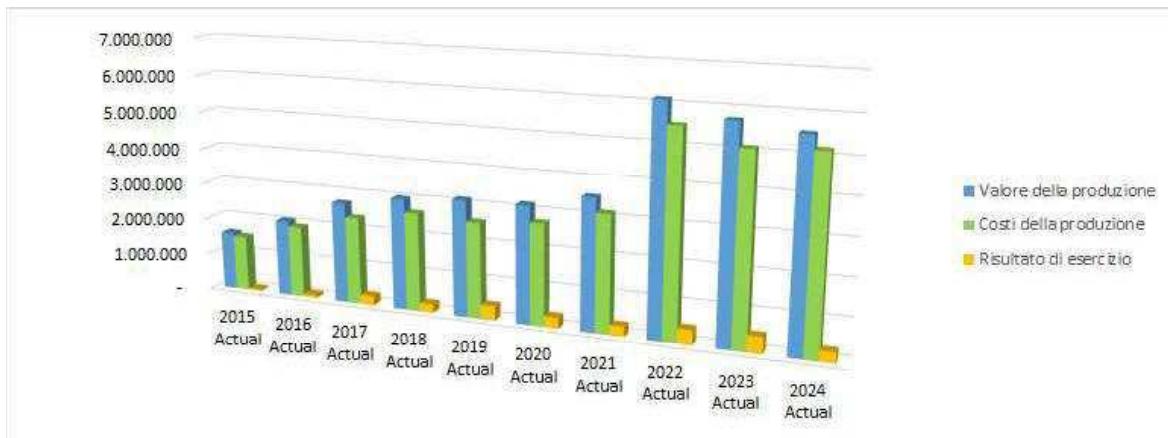
Fermo restando quanto appena esposto appare opportuno evidenziare che alcune Direzioni Generali del MIT (tra le quali la Direzione Motorizzazione e la Direzione Trasporto Aereo) hanno manifestato l'esigenza di supporto tecnico-amministrativo in relazione a nuove linee di intervento in materia di trasporto e logistica, nonché negli ambiti dell'economia del mare, della mobilità, dello sviluppo e della digitalizzazione dei sistemi di trasporto e logistica. A copertura di tali nuove linee di attività il MIT ha presentato il Disegno di Legge Senato n. 1689 che prevede uno stanziamento per RAM di euro 1.100.000 per l'anno 2026 e di euro 2.000.000 per l'anno 2027.

Le ampiate attività, funzionalità e risorse della Società erano state già recepite nel Piano organizzativo e funzionale -POF- triennale 2024-2026 (trasmesso al Comitato per il controllo analogo il 23 gennaio 2024 e da questi approvato con verbale n. 1 del 5 aprile 2024). Inoltre, a seguito dell'art. 8 del D.L. 21 maggio 2025, n. 73 convertito in legge n. 105 del 18 luglio 2025 RAM è stata autorizzata ad assumere unità di personale con contratto di lavoro subordinato a tempo determinato. Pertanto, si prevede quindi l'emissione di un ulteriore -POF- triennale per gli anni 2026-2028 in deroga ai vincoli assunzionali di cui all'articolo 23 del decreto legislativo 15 giugno 2015, n. 81 e all'articolo 9, comma 29, del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122, nei limiti di quanto previsto dal contratto collettivo nazionale del lavoro applicato, come sopra specificato.

Tale crescita aziendale si può agevolmente riscontrare, altresì, nella parallela evoluzione dei fondamentali economico-finanziari della Società (si veda in proposito la **Figura 1**).

Infatti, la performance economica della Società nel periodo 2015–2024 attesta una significativa crescita del valore della produzione, che passa da quasi 1,6 milioni di euro (2015) a oltre 5,5 milioni di euro nel 2024, alimentato dalle attività previste negli Atti Convenzionali firmati con il Ministero, nonché dagli introiti derivanti dai progetti comunitari aggiudicati.

| Voce di bilancio        | 2015<br>Actual | 2016<br>Actual | 2017<br>Actual | 2018<br>Actual | 2019<br>Actual | 2020<br>Actual | 2021<br>Actual | 2022<br>Actual | 2023<br>Actual | 2024<br>Actual |
|-------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Valore della produzione | 1.572.395      | 2.073.839      | 2.737.600      | 3.018.097      | 3.146.282      | 3.177.007      | 3.538.900      | 6.135.235      | 5.743.785      | 5.548.099      |
| Costi della produzione  | 1.497.545      | 1.939.260      | 2.365.520      | 2.663.589      | 2.589.361      | 2.736.439      | 3.152.548      | 5.537.384      | 5.107.356      | 5.190.122      |
| Risultato di esercizio  | 42.144         | 79.525         | 250.282        | 232.036        | 391.098        | 292.615        | 274.226        | 408.434        | 452.084        | 284.309        |



**Figura 1 – I numeri di RAM (valori espressi in unità di euro)**

L’andamento dei fondamentali economici della Società trova conferma anche nella previsione di chiusura del Bilancio societario per l’esercizio 2025, in corso di elaborazione.

Nel rispetto degli obiettivi di efficientamento, la Società si è continuata ad ispirare al criterio di massima prudenza ai fini del contenimento dei costi, in linea con le direttive di contenimento della spesa ricevute dal Ministero dell’economia e delle finanze (MEF).

Inoltre, appare opportuno segnalare che con riferimento alle interlocuzioni con il MEF e il MIT finalizzate al rinnovo del modello di business (già citate nel Budget 2024, nel Budget 2025 e nella Relazione al Bilancio 2024) non è escluso che - nelle possibili future evoluzioni del modello di business della RAM - si possa ipotizzare un finanziamento fisso in sostituzione delle attuali modalità di finanziamento previste mediante molteplici Atti Attuativi e/o Convenzioni eventualmente con un modello di rendicontazione del personale “a costo” e non “a tariffa”.

Ai fini della formulazione del presente Budget per l’anno 2026 e per i successivi anni 2027 e 2028 si è ipotizzato comunque di fare riferimento al modello di business attuale.

### 3 PRESUPPOSTI GENERALI DEL BUDGET 2026

Il Budget per l’anno 2026, di cui al presente documento, come di consueto si ispira ai principi della prevista continuità aziendale a supporto del Ministero, prevedendosi ragionevolmente un consolidamento delle consuete linee di lavoro annuali e pluriennali che consentono di prefigurare con ragionevole confidenza elementi di immutata solidità economica e finanziaria.

Si sottolinea che il Budget proposto, inoltre, è in linea con le previsioni già contenute nel Piano organizzativo e funzionale triennale della Società (POF 2024-2026 approvato dal Comitato per il controllo analogo con Verbale n. 1/2024) e nella revisione del Budget per l'esercizio 2025 approvata dall'Organo Amministrativo con determinazione n. 19 del 31 luglio 2025, anche per quanto attiene al conseguimento dell'obiettivo di efficientamento dei costi prefissato dal MEF di cui si dirà meglio nell'ultimo paragrafo del presente documento.

Nel dettaglio operativo, la previsione è che nel corso degli anni 2026-2028 si prosegua a lavorare alle iniziative derivanti dagli Atti Convenzionali stipulati/previsti con le diverse strutture ministeriali, tra cui appare utile evidenziare:

- La Direzione Generale per il mare, il trasporto marittimo e per vie d'acqua interne, sulla base del consueto Atto Attuativo di durata annuale, a valere sulle risorse del Capitol 1339 (e su un residuo del Capitolo 7750 ancora attivo) del bilancio del Ministero per fornire assistenza tecnica specialistica alle varie funzioni dalla medesima espletate (**DG MARE, ex DG PORTI**);
- La Direzione Generale per lo sviluppo del territorio e i progetti internazionali (**DGSTP**), attraverso il Grant Agreement (GA) in materia di monitoraggio e verifica delle iniziative finanziate con i fondi del programma CEF e attraverso altri atti per la gestione operativa dei progetti comunitari aggiudicati a valere su bandi **CEF** e su altri bandi europei;
- La Direzione Generale per i porti, la logistica e l'intermodalità (**DGPLI**), attraverso gli Atti Convenzionali per la gestione operativa degli incentivi a supporto dell'intermodalità (**Ferrobonus, Marebonus e Idrobonus**) e per l'implementazione della **PLN**;
- La Direzione Generale per la sicurezza stradale e l'autotrasporto (**DGSSA**), attraverso i numerosi Atti Convenzionali per la gestione operativa di incentivi al comparto dell'autotrasporto (**Formazione, Investimenti e Ricambio Veicolare**) con copertura finanziaria a valere sulle risorse stanziate per gli incentivi oggetto degli atti medesimi;
- La Direzione Generale per le infrastrutture e il trasporto ferroviario (**DGTF**), attraverso una Convenzione pluriennale per la gestione operativa dell'incentivo **Norma merci**;
- La Struttura Tecnica di Missione per l'indirizzo strategico, lo sviluppo delle infrastrutture e l'Alta sorveglianza (**STM**) con l'obiettivo di fornire supporto tecnico in materia di pianificazione e programmazione delle infrastrutture e dei servizi di trasporto prevalentemente merci nonché supporto nella creazione di strumenti e materiali divulgativi per il MIT e la STM con organizzazione e partecipazione ad eventi di comunicazione e conduzione di analisi scientifiche su richiesta per le funzioni istituzionali della STM;
- il Comitato Centrale per l'Albo Nazionale delle persone fisiche e giuridiche che esercitano l'autotrasporto di cose per conto di terzi (**Albo**), sulla base di specifiche Convenzioni con oggetto la realizzazione della Campagna di formazione sulla **guida**

**sicura ed ecosostenibile** ed il progetto triennale per l'implementazione delle aree di sosta sicure per l'autotrasporto (Safe and Secure Truck Parking Area – **SSTPA**) in Italia;

- La Direzione motorizzazione e la Direzione trasporto aereo che hanno manifestato l'esigenza di supporto tecnico-amministrativo da parte di RAM in relazione a nuove linee di intervento. Le relative attività potranno essere finanziate mediante i fondi di cui al già citato Disegno di Legge Senato n. 1689.

Pertanto, si prevede che la Società possa consolidare il proprio ruolo di assistenza specialistica a supporto del Ministero, ponendo significative e concrete basi per sviluppare le linee di attività affidate rafforzando la propria organizzazione direzionale e operativa.

Dal punto di vista gestionale la Società continuerà ad ispirarsi ad un criterio di massima prudenza ai fini del contenimento dei costi. L'equilibrio tra costi e ricavi rimane, come di consueto, un obiettivo prioritario della gestione.

In data 20 aprile 2023, il MEF ha emanato la Direttiva per il triennio 2023-2025, nella quale sono stati introdotti specifici criteri di applicazione per gli indicatori di efficientamento aziendale richiesti alla Società. Le stime sottese al presente Budget ipotizzano, in una prospettiva di continuità, che la nuova Direttiva MEF sia in linea con quella attualmente in vigore fino all'anno 2025. In particolare, al fine di valorizzare il preminente interesse all'equilibrio economico-finanziario di medio e lungo termine si è ritenuto di fissare l'obiettivo di efficientamento sulla base del dato medio atteso delle risultanze dei bilanci degli esercizi dal 2020 al 2022<sup>1</sup>.

L'Accordo di Servizio per il triennio 2023-2026 siglato in data 6 luglio 2023 tra RAM e MIT (con efficacia a partire dalla data di registrazione da parte della Corte dei Conti, avvenuta il 15 novembre 2023) è in corso di rinnovo. Le stime sottese al presente Budget ipotizzano, in una prospettiva di continuità, che l'Accordo di Servizio del MIT venga rinnovato anche per le annualità 2027 e 2028.

La Direttiva MIT sul programma di attività di RAM per il triennio 2023-2025 siglata in data 13 novembre 2023 è in corso di rinnovo.

#### 4 IPOTESI SOTTESE ALLA STIMA DEI RICAVI

Il Budget per l'esercizio 2026 e la previsione per gli anni 2027 e 2028 sono stati elaborati, sul versante dei ricavi, sulla base degli Atti Convenzionali firmati o alla firma/previsti con il Ministero e degli agreement con i competenti organismi comunitari per i progetti europei, ipotizzando la continuità delle modalità di gestione amministrativa e di rendicontazione delle singole commesse.

Più in dettaglio, si è tenuto conto delle seguenti voci:

<sup>1</sup> In sede di consuntivazione, l'eventuale mancato raggiungimento dell'obiettivo di efficientamento nel corso dei primi due anni, può essere recuperato considerando i valori aggregati su base triennale.

- mantenimento del contributo Comma 6 di cui al Decreto-legge n. 152 del 6 novembre 2021 (convertito con legge n. 233 del 29 dicembre 2021) e inserimento con le medesime logiche del finanziamento di cui all'art. 8 del D.L. 21 maggio 2025, n. 73 convertito in legge n. 105 del 18 luglio 2025;
- Atto Attuativo **DG MARE** annuale dell'Accordo di servizio con la Direzione Generale per il mare, il trasporto marittimo e per le vie d'acqua interne (DGTM) - Supporto attività della DG. Il finanziamento del relativo Capitolo del Bilancio MIT è definito nell'art. 8 del D.L. 21 maggio 2025 n. 73. Sulla base delle interlocuzioni con il Ministero si è ragionevolmente assunto che tale copertura finanziaria verrà come sempre garantita. Attualmente in fase di stipula per l'anno 2026;
- Atto Attuativo **STM2024-2026** dell'Accordo di servizio con la Struttura tecnica di missione per l'indirizzo strategico, lo sviluppo delle infrastrutture e l'alta sorveglianza (STM) con l'obiettivo di fornire supporto tecnico in materia di pianificazione e programmazione delle infrastrutture e dei servizi di trasporto prevalentemente merci nonché supporto nella creazione di strumenti e materiali divulgativi per il MIT e la STM con organizzazione e partecipazione ad eventi di comunicazione e conduzione di analisi scientifiche su richiesta per le funzioni istituzionali della STM. Vigente (si prevede un ulteriore addendum per attività da attivarsi nel 2026);
- Atto Attuativo dell'Accordo di servizio con la Direzione Generale per i porti, la logistica e l'intermodalità (DGPLI) – **Ferrobonus**. Vigente;
- Atto Attuativo dell'Accordo di servizio con la Direzione Generale per i porti, la logistica e l'intermodalità (DGPLI) – **Marebonus**. Vigente;
- Atto Attuativo dell'Accordo di servizio con la Direzione Generale per i porti, la logistica e l'intermodalità (DGPLI) - **Sea Modal Shift SMS**. Vigente;
- Atto Attuativo dell'Accordo di servizio con la Direzione Generale per i porti, la logistica e l'intermodalità (DGPLI) - Attività di supporto per l'implementazione della Piattaforma per la gestione della rete logistica nazionale (**PLN**), come previsto dal comma 5 dell'art. 30 del Decreto-legge n. 152 del 6 novembre 2021. Vigente;
- Atto Attuativo dell'Accordo di servizio con la Direzione generale per la sicurezza stradale e l'autotrasporto (DGSSA) - **Investimenti** Autotrasporto. Vigente;
- Atto Attuativo dell'Accordo di servizio con la Direzione generale per la sicurezza stradale e l'autotrasporto (DGSSA) – **Mobilità sostenibile**; In corso di definizione;
- Atto Attuativo dell'Accordo di servizio con la Direzione generale per la sicurezza stradale e l'autotrasporto (DGSSA) - **Elevata sostenibilità**. Vigente;
- Atto Attuativo dell'Accordo di servizio firmato con la Direzione generale per la sicurezza stradale e l'autotrasporto (DGSSA) - **Formazione** Autotrasporto. Vigente;
- Atto attuativo dell'Accordo di servizio con l'Albo nazionale delle persone fisiche e giuridiche che esercitano l'autotrasporto di cose per conto di terzi per formazione

autisti su **guida sicura** e sostenibile. Vigente e inoltre attualmente in fase di stipula per una nuova edizione del progetto 2026-2027;

- Atto attuativo dell'Accordo di servizio per la realizzazione del Programma di sviluppo delle aree di sosta e parcheggio sicure e protette (Safe and Secure Truck Parking Area - **SSTPA**) con il Comitato Centrale per l'Albo Nazionale delle persone fisiche e giuridiche che esercitano l'autotrasporto. Vigente;
- Atto Attuativo dell'Accordo di servizio con la Direzione Generale per il trasporto e le infrastrutture ferroviarie (DGTF) - **Norma merci** 2023-2027. Vigente;
- CEF - Agreement per progetti CEF. Progetto **EFTI** (2024-2026), relativo all'applicazione del Regolamento UE n. 1056 in materia di digitalizzazione documentale nel trasporto merci. Vigente;
- Technical Assistance per assistenza tecnica (**TA DG-STPPI WP1**, **TA DG-TPL WP2** e **TA DG-TIF WP3**) alla Direzione Generale per lo sviluppo del territorio e dei progetti internazionali ed alla Direzione Generale per il trasporto e le infrastrutture ferroviarie sui Corridoi TEN/T. Vigente;
- Atto attuativo/Convenzione con la Direzione Generale della motorizzazione e la Direzione Generale del trasporto aereo in relazione a nuove linee di intervento (in corso di definizione). Le relative attività potranno essere finanziate mediante i fondi di cui al Disegno di Legge Senato n. 1689.

Come di consueto, si prevede che le commesse "storioche" (ad esempio Formazione, Investimenti, PLN, STM, Marebonus/SMS e Ferrobonus) proseguano negli anni senza soluzione di continuità.

## 5 IPOTESI SOTTESE ALLA STIMA DEI COSTI

Sul versante dei costi è tuttora in corso il consolidamento della struttura operativa interna.

In primo luogo, occorre evidenziare che nei primi mesi del 2025 il Ministero delle infrastrutture e dei trasporti ha inteso avviare l'iter per la nomina del Presidente dell'Autorità di Sistema portuale del Mare Adriatico Centro Settentrionale. Il Professor Francesco Benevolo, Direttore Operativo della RAM, è stato individuato come persona idonea per tale incarico e, in tal senso, in data 21 e 27 maggio 2025 si sono tenute specifiche audizioni presso le rispettive Commissioni della Camera dei Deputati e del Senato.

Per urgenze sopravvenute, con Decreto del Ministero delle infrastrutture e trasporti del 10/06/2025 è stato affidato al Professor Francesco Benevolo l'incarico di Commissario Straordinario per l'Autorità di Sistema portuale del Mare Adriatico Centro Settentrionale a partire dal 14/06/2025.

Alla luce di quanto esposto ed in coerenza con le disposizioni normative e con le policy interne nonché al fine di salvaguardare la continuità operativa/amministrativa della RAM, si è ipotizzata prudenzialmente una presenza parziale del Professor Benevolo

fino al massimo al mese di ottobre 2025, nella previsione dell'eventuale futura nomina del medesimo a Presidente della citata Autorità di cui si dirà in seguito. Conseguentemente, al fine di rafforzare la Direzione della Società, in data 30/06/2025 è stato approvato il nuovo Organigramma che prevede l'istituzione di una Direzione Operativa strutturata, con ampia conoscenza dei complessi meccanismi procedurali interni ed esterni alla RAM, come di seguito composta: n. 1 Direttore Operativo; n. 1 Dirigente e n. 1 Responsabile Quadro. La Direzione Operativa dirige e coordina la struttura operativa di RAM per dare attuazione agli obiettivi assegnati alla stessa dall'Amministratore Unico e per svolgere le attività previste nell'ambito delle commesse e progetti aggiudicati, la cui gestione operativa è affidata alla RAM sulla base dell'Accordo di servizio vigente stipulato con il MIT e dei connessi Atti Convenzionali.

Pertanto, per completezza appare necessario segnalare che il 12 novembre 2025, il Ministero delle infrastrutture e dei trasporti ha nominato il Professor Francesco Benevolo - storicamente in organico della Società come Direttore Operativo della RAM - quale Presidente dell'Autorità di Sistema portuale del Mare Adriatico Centro Settentrionale.

Nel presente Budget 2026-2028 non si è quindi previsto il costo riconducibile al Direttore Operativo che risulta in organico ma in aspettativa non retribuita a decorrere dal 12 novembre 2025. Pertanto, alla luce di quanto esposto, si ritiene necessario incrementare le responsabilità della Direzione Operativa e del management in organico procedendo come di seguito specificato:

- incremento delle responsabilità e attività in capo alla Direzione Operativa, al management e al middle management con opportune progressioni verticali di carriera, da effettuarsi sulla base delle procedure previste nel Regolamento aziendale vigente;
- incremento di n. 15 unità a tempo determinato previa disponibilità dei fondi di cui all'emendamento n. 99.47 al Disegno di Legge Senato n. 1689 per gli anni 2026 e 2027.

In dettaglio, nel corso del 2026 sono previsti:

- progressioni verticali (n. 9 unità), di cui n. 5 unità a carico RAM (inclusi n. 3 Dirigenti assegnati alle seguenti Aree: Affari Generali e Societari, Amministrazione e finanza e Affari legali e Acquisti; n. 2 Quadri assegnati alle seguenti Aree: Area incentivi per l'autotrasporto e Area Risorse umane) e n. 4 unità a valere sul Comma 6 (di cui n. 2 Quadri assegnati alle seguenti Aree: Area altre misure per le imprese e Area Digitalizzazione della logistica e n. 2 unità di I livello assegnati alla Divisione Incentivi, agevolazioni e misure per le imprese);
- nuovi innesti (+ n. 15 unità) a carico RAM.

La configurazione dell'organico<sup>2</sup> prevista a fine 2026 risulta dunque essere la seguente (per un totale di n. 66 risorse):

- n. 4 Dirigenti;
- n. 5 Quadri;
- n. 12 risorse di I Livello;
- n. 11 risorse di II livello;
- n. 19 risorse di III livello;
- n. 15 risorse a tempo determinato (con inquadramento di III livello).

Per gli anni 2027 e 2028 si è ipotizzato di non prevedere progressioni e di mantenere una situazione sostanzialmente «inerziale» in termini di composizione ed inquadramento dell'organico.

Come previsto, prima dell'eventuale attuazione di misure relative al personale, RAM provverà ad elaborare un Piano organizzativo e funzionale 2026-2028 (POF) da sottoporre ad approvazione da parte del Comitato per il Controllo Analogico.

In correlazione all'aumento delle dimensioni aziendali (in termini di attività e di organico) sono state ipotizzate a partire dal 2026 le seguenti voci di costo:

- costo del personale dipendente a tempo determinato per gli anni 2026 e 2027 e relativi costi di recruiting;
- incremento del costo del servizio di consulenza del lavoro;
- incremento dei costi specifici per la cybersecurity e la transizione digitale;
- costi di ampliamento delle postazioni ed utenze di lavoro.

Inoltre, in continuità con quanto previsto a Budget in passato, si ipotizza quanto segue:

- previsione di una premialità annua cui far concorrere tutti i dipendenti al fine di consentire incrementi di produttività ed efficienza. Il relativo Accordo sindacale è in corso di rinnovo;
- massimo contenimento dei costi fissi aziendali;
- massimo contenimento possibile dei costi variabili collegati al lavoro straordinario e dei costi per consulenze ed affidamenti esterni;
- costi esterni per l'attuazione delle attività previste negli atti convenzionali e nei progetti europei aggiudicati;
- costi per viaggi e trasferte, in relazione alle attività progettuali da svolgere.

Tali costi, come sempre, sono prevalentemente rendicontabili all'interno delle rispettive previsioni convenzionali con il Ministero.

<sup>2</sup> In tale configurazione non sono ricomprese le figure in aspettativa non retribuita: Francesco Benevolo (Dirigente) e Arianna Norcini Pala (Quadro). Quest'ultima è stata prudenzialmente inserita nel Budget in quanto l'aspettativa termina il 31 dicembre 2026.

L'entità delle poste di Bilancio previsionale mette in risalto l'ulteriore rilancio delle attività della Società e la dinamica registrata dal risultato prima delle imposte appare in linea con il conseguimento degli obiettivi determinati riflettendo un equilibrio nelle voci di ricavo e di costo. Le disponibilità liquide sul c/c intrattenuto dalla Società presso la Banca del Fucino hanno consentito sino ad oggi di far fronte ai fabbisogni aziendali senza ricorso a credito ordinario e si prevede di proseguire con tale virtuoso metodo di programmazione finanziaria. Agli inizi dell'anno 2026 si prevede altresì l'apertura di un conto corrente specifico per accogliere gli accantonamenti dei TFR dei dipendenti della Società risultanti in contabilità.

## 6 QUADRO DI SINTESI DEL BUDGET PER IL TRIENNIO 2026-2028

Come accennato, il Budget previsionale per il periodo 2026-2028 è stato predisposto, ai sensi della normativa vigente per le Società a controllo pubblico inserite nel conto consolidato della pubblica amministrazione, impostando l'analisi economico-finanziaria sulla base del criterio della continuità aziendale e delle attività svolte. Il tutto in linea con la Direttiva del Ministero vigilante sulle attività della RAM e con la Direttiva del Ministero dell'economia e delle finanze in merito agli obiettivi di efficientamento previsti all'Articolo 19, comma 5, del Decreto Legislativo n. 175/2016.

Le previsioni, come più volte già ribadito, sono state effettuate considerando la continuità dell'azione della Società adottando il vigente algoritmo indicato dal MEF per l'efficientamento dei costi della Società.

Seguendo tale impostazione, come di consueto nei documenti di programmazione della RAM, si è adottato anche il criterio della massima prudenza nelle valutazioni, in particolare per quanto attiene alle linee di lavoro future oggetto di affidamento alla Società; infatti, onde evitare la possibile sovrastima dei valori della produzione, si è ad esempio scelto di non considerare nelle elaborazioni possibili future linee di attività nonché alcune commesse che, allo stato attuale, risultano non finalizzate ma ad elevata probabilità di finalizzazione. E' il caso, ad esempio, del potenziale progetto di assistenza tecnico-amministrativa al "Nucleo di analisi e valutazione della spesa" del Ministero delle infrastrutture e trasporti per la redazione del "Piano di Analisi e Valutazione della Spesa" rispetto al quale è in corso di formalizzazione uno specifico preventivo.

Fatta questa premessa, la **Figura 2** che segue evidenzia i principali risultati di sintesi del budget elaborato per il triennio 2026-2028.

## Figura 2 – Quadro di sintesi budget 2026-2028

**Quadro di sintesi budget 2026 - 2028**

| <b>Descrizione</b>                                   | <b>(A)</b>       | <b>(B)</b>       | <b>(A1)</b>      | <b>(B1)</b>               | <b>2026</b>               | <b>2027</b>       | <b>2026</b>       | <b>2027</b> |
|--|------------------|------------------|------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
|  | <b>2026</b>      | <b>2027</b>      | <b>2028</b>      | <b>Budget ed. prec.te</b> | <b>Budget ed. prec.te</b> | <b>(A) - (A1)</b> | <b>(B) - (B1)</b> |             |
| N° progetti  | 23               | 20               | 14               | 18                        | 15                        | +5                | +5                |             |
| Servizi del personale                                | 4.233.820        | 4.794.475        | 2.961.029        | 2.825.192                 | 2.577.732                 | +1.408.628        | +2.216.743        |             |
| Costi esterni, viaggi e trasferte rendicontati       | 3.343.614        | 2.213.182        | 2.038.338        | 2.999.933                 | 1.953.000                 | +343.681          | +260.182          |             |
| <b>Totale ricavi di produzione</b>                   | <b>7.577.434</b> | <b>7.007.657</b> | <b>4.999.367</b> | <b>5.825.125</b>          | <b>4.530.732</b>          | <b>+1.752.309</b> | <b>+2.476.925</b> |             |
| Copertura finanziaria comma 6                        | 1.312.217        | 1.312.217        | 1.312.217        | 1.281.068                 | 1.281.068                 | 31.149            | 31.149            |             |
| <b>Totale copertura finanziaria</b>                  | <b>1.312.217</b> | <b>1.312.217</b> | <b>1.312.217</b> | <b>1.281.068</b>          | <b>1.281.068</b>          | <b>+31.149</b>    | <b>+31.149</b>    |             |
| <b>Totale Ricavi</b>                                 | <b>8.889.651</b> | <b>8.319.874</b> | <b>6.311.584</b> | <b>7.106.193</b>          | <b>5.811.800</b>          | <b>+1.783.458</b> | <b>+2.508.074</b> |             |
| Costi degli organici - copertura a carico RAM        | 2.340.288        | 2.399.622        | 1.799.622        | 1.578.692                 | 1.578.692                 | +761.596          | +820.930          |             |
| Costi degli organici - copertura a carico comma 6    | 990.937          | 990.937          | 990.937          | 962.620                   | 962.620                   | +28.318           | +28.318           |             |
| Costi generali - copertura a carico RAM              | 4.549.126        | 4.014.379        | 2.915.011        | 3.848.733                 | 2.586.480                 | +700.393          | +1.427.899        |             |
| Costi generali - copertura a carico Comma 6          | 321.280          | 321.280          | 321.280          | 318.448                   | 318.448                   | +2.832            | +2.832            |             |
| <b>Totale costi generali</b>                         | <b>8.201.631</b> | <b>7.726.218</b> | <b>6.026.850</b> | <b>6.708.493</b>          | <b>5.446.240</b>          | <b>+1.493.139</b> | <b>+2.279.979</b> |             |
| <b>Margine Lordo</b>                                 | <b>688.020</b>   | <b>593.656</b>   | <b>284.734</b>   | <b>397.700</b>            | <b>365.560</b>            | <b>+290.320</b>   | <b>+228.095</b>   |             |
| <b>Organico per centro di costo (numero risorse)</b> | <b>2026</b>      | <b>2027</b>      | <b>2028</b>      |                           |                           |                   |                   |             |
| A carico RAM   | 47               | 48               | 33               |                           |                           |                   |                   |             |
| A carico comma 6                                     | 19               | 19               | 19               |                           |                           |                   |                   |             |
| <b>totale</b>  | <b>66</b>        | <b>67</b>        | <b>52</b>        |                           |                           |                   |                   |             |
| di cui a tempo indeterminato (Ram)                   | 32               | 33               | 33               |                           |                           |                   |                   |             |
| di cui a tempo determinato (Ram)                     | 15               | 15               | 0                |                           |                           |                   |                   |             |
| <b>Nuovo organico in ingresso a carico RAM (TD)</b>  | <b>2026</b>      | <b>2027</b>      |                  |                           |                           |                   |                   |             |
| Numero risorse                                       | 15               | 15               |                  |                           |                           |                   |                   |             |
| Ricavi da servizi (euro)                             | 771.566          | 739.148          |                  |                           |                           |                   |                   |             |
| Costi organici (euro)                                | 658.550          | 658.550          |                  |                           |                           |                   |                   |             |
| <b>Margine</b>                                       | <b>113.017</b>   | <b>80.598</b>    |                  |                           |                           |                   |                   |             |
| <b>Indicatori</b>                                    |                  |                  |                  |                           |                           |                   |                   |             |
| Obiettivo MEF  | 1,47%            | 1,46%            | 1,09%            |                           |                           |                   |                   |             |
| Fatturato > 80%                                      | 100,00%          | 100,00%          | 100,00%          |                           |                           |                   |                   |             |

Come si evince nello schema sopra riportato, le previsioni 2026-2028 appaiono in linea e coerenti con i dati presentati nel POF e con i dati degli ultimi Bilanci. In relazione al costo del personale (incluso l'inserimento di nuove risorse a tempo determinato) si attesta su valori crescenti ma sostenibili, come confermato dal margine mantenuto negli anni tra costo dell'organico e ricavi da servizi per quanto attiene l'organico in ingresso a carico della RAM. La percentuale di fatturato dipendente da commesse del Ministero si attesta sul valore del 100% ed i ricavi provenienti da convenzioni con il Ministero oscillano dagli oltre 7,5 milioni di euro del 2026 ai circa 5 milioni di euro del 2028.

Per quanto riguarda, infine, gli adempimenti previsti dall'Articolo 19, comma 5, del Decreto Legislativo n. 175/2016, l'applicazione dell'algoritmo proposto dall'Azionista Ministero dell'economia, con nota del 20 aprile 2023, conferma il conseguimento degli obiettivi di efficientamento dei costi assegnati alla RAM che si attesta su valori in

compliance dell'indice di efficientamento previsto pari a 1,47% nel 2026, a 1,46% nel 2027 e allo 1,09% nel 2028.

Infine, si sottolinea che:

- gli atti convenzionali con il Ministero prevedono la redazione di un preventivo, la cui congruità è valutata da uno specifico Comitato Tecnico e che è complessivamente valutato anche dalla Direzione Generale competente del Ministero, e sono sottoposti al controllo preventivo degli Organi di controllo istituzionali;
- il bilancio di esercizio è sottoposto a revisione contabile da parte di una società di revisione;
- le rendicontazioni delle Convenzioni e dei progetti europei sono sottoposte preventivamente a revisione (secondo quanto specificato nella Convenzione stessa) da parte di revisori esterni indipendenti e, in seconda battuta, alla valutazione degli organismi ministeriali e comunitari competenti.

Infine, il Comitato per il controllo analogo, su base semestrale, ricevuta la dovuta relazione da parte della RAM, provvede al controllo ed ai riscontri di competenza con le relative Direzioni ministeriali.

Conseguentemente, appare adeguatamente garantito un puntuale monitoraggio e controllo sugli aggregati contabili e sulle singole voci di costo e di ricavo della Società.

L'Amministratore Unico

Davide Bordoni



**Allegato A – Budget economico annuale 2026**

**Dicembre 2025**

**Tavola 1**

**Budget 2026**

**Sintesi dei ricavi e dei costi di esercizio**

| <b>Voce</b>                      | <b>Valori</b>    |
|----------------------------------|------------------|
| <b>Ricavi</b>                    |                  |
| Ricavi da servizi                | 4.233.820        |
| Costi addebitati a magazzino     | 3.250.051        |
| Trasferte addebitate a magazzino | 93.563           |
| Contributo ex comma 6            | 1.312.217        |
| <b>Total Ricavi</b>              | <b>8.889.651</b> |
| <b>Costi</b>                     |                  |
| Costi degli organici             | 3.331.225        |
| Altri costi                      | 4.751.843        |
| Viaggi e trasferte               | 118.563          |
| <b>Total costi</b>               | <b>8.201.631</b> |
| <b>Margine</b>                   | <b>+688.020</b>  |

**Tavola 2**

**Budget 2026**  
**Composizione dei costi e dei ricavi**

| <b>Composizione dei ricavi</b> | <b>Importo</b>   | <b>in %</b>   |
|--------------------------------|------------------|---------------|
| DG Mare                        | 1.459.752        | 16,4%         |
| Struttura Tecnica di Missione  | 1.843.840        | 20,7%         |
| Ferro Bonus                    | 238.655          | 2,7%          |
| Mare Bonus (SMS)               | 292.804          | 3,3%          |
| PLN                            | 534.814          | 6,0%          |
| Investimenti 8                 | 148.825          | 1,7%          |
| Investimenti 9                 | 127.835          | 1,4%          |
| Investimenti 10                | 182.255          | 2,1%          |
| Investimenti 11                | 145.167          | 1,6%          |
| Investimenti 12                | 55.934           | 0,6%          |
| Investimenti sostenibili       | 158.209          | 1,8%          |
| Formazione 15                  | 7.393            | 0,1%          |
| Formazione 16                  | 27.107           | 0,3%          |
| Guida sicura Albo Ediz. II     | 250.000          | 2,8%          |
| Guida sicura Albo Ediz. III    | 393.480          | 4,4%          |
| STTPA                          | 93.000           | 1,0%          |
| Norma Merci 3                  | 75.620           | 0,9%          |
| Norma Merci 4                  | 75.620           | 0,9%          |
| TA DG-STPPI (WP1)              | 47.322           | 0,5%          |
| TA DG-TPL (WP2)                | 240.922          | 2,7%          |
| TA DG-TIF (WP3)                | 25.422           | 0,3%          |
| EFTI                           | 252.124          | 2,8%          |
| DDLS 689                       | 901.333          | 10,1%         |
| Contributo ex Comma 6          | 1.312.217        | 14,8%         |
| <b>Total Ricavi</b>            | <b>8.889.651</b> | <b>100,0%</b> |

| <b>Composizione dei costi</b> | <b>Importo</b>   | <b>in %</b>   |
|-------------------------------|------------------|---------------|
| Costi ribaltabili             | 6.996.119        | 85,3%         |
| Costi non ribaltabili         | 1.205.512        | 14,7%         |
| <b>Total Costi</b>            | <b>8.201.631</b> | <b>100,0%</b> |

| <b>Categoria di costo</b> | <b>Importo</b>   | <b>in %</b>   |
|---------------------------|------------------|---------------|
| Costi degli organici      | 3.331.225        | 10,6%         |
| Altri costi               | 4.751.843        | 57,9%         |
| Viaggi e trasferte        | 118.563          | 1,4%          |
| <b>Total costi</b>        | <b>8.201.631</b> | <b>100,0%</b> |

Budget 2026

Obiettivi sulle spese di funzionamento ex art. 19 comma 5 del Testo Unico delle Partecipate

Tavola 3

| VOCI                                     | 2017              | 2018              | 2019              | 2020              | 2021              | 2022              | 2023              | 2024              | 2025              | 2026<br>(stima)   |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Valore produzione totale                 | +2.615.178        | +3.009.618        | +3.134.034        | +3.304.834        | +3.700.822        | +5.540.526        | +4.843.152        | +4.473.192        | +6.439.625        | +7.830.49         |
| Valore progetti europei                  | (207.158)         | [232.649]         | (186.442)         | (100.651)         | (144.963)         | (82.277)          | (76.099)          | (63.289)          | (21.463)          | (18.444)          |
| Costi e trasferte non elegibili          | (1.220.150)       | (1.193.932)       | (919.356)         | (982.510)         | (1.539.635)       | (2.230.584)       | (1.592.509)       | (2.205.096)       | (3.664.962)       | (3.343.614)       |
| <b>Valore Produzione elegibile</b>       | <b>+1.187.870</b> | <b>+1.583.037</b> | <b>+2.028.236</b> | <b>+2.221.673</b> | <b>+2.016.224</b> | <b>+3.227.645</b> | <b>+3.174.544</b> | <b>+2.204.807</b> | <b>+2.753.200</b> | <b>+4.468.691</b> |
| Costi del personale elegibili            | +650.545          | +868.898          | +986.520          | +1.148.993        | +955.036          | +1.078.725        | +1.028.854        | +1.101.272        | +1.503.1C6        | +2.321.844        |
| Costi e trasferte elegibili              | +288.656          | +370.677          | +503.823          | +507.946          | +518.045          | +2.150.208        | +1.345.784        | +741.323          | +1.325.649        | +1.205.512        |
| Ammortamenti                             | (10.466)          | (10.367)          | [6.093]           | (31.612)          | (10.425)          | (95.601)          | (10.634)          | (18.273)          | (31.000)          | (51.000)          |
| Oneri di gestione                        | (2.732)           | (2.377)           | [2.968]           | (1.627)           | (1.751)           | [1.695]           | (1.230)           | (13.477)          | (5.000)           | (5.000)           |
| Oneri finanziari                         | (988)             | +0                | (22.021)          | (8.009)           | (5.123)           | [4.351]           | (2.342)           | +0                | +0                | +0                |
| Altre rettifiche                         |                   |                   |                   |                   |                   | (754.260)         | (162.342)         | (265.613)         | (868.943)         | (467.000)         |
| Sopravvenienze passive                   |                   |                   |                   |                   |                   | (150.938)         | +0                | +0                | +0                | +0                |
| Accantonamenti                           | (447)             | (42.083)          | +0                | (41.431)          | (40)              | (49.649)          | [1.932]           | (4.651)           | +0                | +0                |
| <b>Totali Costi elegibili</b>            | <b>+924.568</b>   | <b>+1.184.748</b> | <b>+1.459.261</b> | <b>+1.574.260</b> | <b>+1.406.093</b> | <b>+2.220.156</b> | <b>+2.193.439</b> | <b>+1.545.232</b> | <b>+1.928.811</b> | <b>+3.004.356</b> |
| <b>Rapporto costi / ricavi eligibili</b> | <b>77,83%</b>     | <b>74,84%</b>     | <b>71,95%</b>     | <b>70,86%</b>     | <b>69,74%</b>     | <b>68,79%</b>     | <b>69,09%</b>     | <b>70,08%</b>     | <b>70,06%</b>     | <b>67,23%</b>     |
| Obiettivo MEF (target)                   | 79,88%            | 76,99%            | 74,13%            | 72,54%            | 73,02%            | 70,20%            | 70,57%            | 71,97%            | 71,18%            | 68,70%            |
| Obiettivo MEF (delta)                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   | 1,47%             |



**Allegato B – Budget economico annuale 2026 riclassificato**

*Documento redatto ai sensi dell'Allegato I*

*ex art. 2 comma 3 del decreto ministeriale del 27 marzo 2013*

**Dicembre 2025**

RAM S.p.A.

BUDGET ECONOMICO RICLASSIFICATO ANNO 2026

Allegato 1 ex art. 2 comma 3 del decreto ministeriale del 27 marzo 2013

|  | Budget Anno 2026 |           | Budget Anno 2025 |           |
|--|------------------|-----------|------------------|-----------|
|  | Parziali         | Totali    | Parziali         | Totali    |
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>  |                  |           |                  |           |
| <b>1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale</b>   |                  | -         |                  | -         |
| a) contributo ordinario dello Stato  |                  | -         |                  | -         |
| b) corrispettivi da contratto di servizio  |                  | -         |                  | -         |
| b.1) con lo Stato  |                  | -         |                  | -         |
| b.2) con le Regioni  |                  | -         |                  | -         |
| b.3) con altri enti pubblici   |                  | -         |                  | -         |
| b. 4) con l'Unione Europea   |                  | -         |                  | -         |
| c) contributi in conto esercizio   |                  | 1.312.217 |                  | 1.272.355 |
| c. 1 ) contributi dallo Stato  | 1.312.217        |           | 1.272.355        |           |
| c.2) contributi da Regioni   |                  | -         |                  | -         |
| c.3) contributi da altri enti pubblici   |                  | -         |                  | -         |
| c.4) contributi dall'Unione Europea  |                  | -         |                  | -         |
| d) contributi da privati   |                  | -         |                  | -         |
| e) proventi fiscali e parafiscali  |                  | -         |                  | -         |
| f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi  |                  | 7.577.434 |                  | 7.166.953 |
| <b>2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti</b>   |                  | -         |                  | -         |
| <b>3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione</b>  |                  | -         |                  | -         |
| <b>4) incremento di immobili per lavori interni</b>  |                  | -         |                  | -         |
| <b>5) altri ricavi e proventi</b>  |                  | -         |                  | -         |
| a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio   |                  | -         |                  | -         |
| b) altri ricavi e proventi   |                  | -         |                  | -         |
| <b>Totale valore della produzione (A)</b>  |                  | 8.889.651 |                  | 8.439.308 |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>   |                  |           |                  |           |
| <b>6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</b>  |                  | -         |                  |           |
| <b>7) per servizi</b>  |                  | 4.474.914 |                  | 4.880.665 |
| a) erogazione di servizi istituzionali   |                  | -         |                  |           |
| b) acquisizione di servizi   | 4.273.394        |           | 4.707.165        |           |
| c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni lavoro  |                  | -         |                  |           |
| d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo  | 201.520          |           | 173.500          |           |
| <b>8) per godimento di beni di terzi</b>   |                  | 128.000   |                  | 128.000   |
| <b>9) per il personale</b>   |                  | 3.542.718 |                  | 2.953.305 |
| a) salari e stipendi   | 2.432.778        |           | 1.802.714        |           |
| b) oneri sociali   | 834.095          |           | 618.073          |           |
| c) trattamento di fine rapporto  | 208.524          |           | 154.518          |           |
| d) trattamento di quiescenza e simili  | -                |           | -                |           |
| e) altri costi   | 67.320           |           | 378.000          |           |
| <b>10) ammortamenti e svalutazioni</b>   |                  | 51.000    |                  | 51.000    |
| a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali   |                  | -         |                  |           |
| b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali   | 51.000           |           | 51.000           |           |
| c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni   | -                |           | -                |           |
| d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide  | -                |           | -                |           |
| <b>11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>  |                  | -         |                  | -         |
| <b>12) accantonamento per rischi</b>   |                  | -         |                  | -         |
| <b>13) altri accantonamenti</b>  |                  | -         |                  | -         |
| <b>14) oneri diversi di gestione</b>   |                  | 5.000     |                  | 5.000     |
| a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica  |                  | -         |                  |           |
| b) altri oneri diversi di gestione   | 5.000            |           | 5.000            |           |
| <b>Totale costi (B)</b>  |                  | 8.201.631 |                  | 8.017.970 |
|  |                  | 688.020   |                  | 421.338   |
| <b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>   |                  |           |                  |           |
| <b>15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate</b>                            |                  | 0         |                  | 0         |
| <b>16) altri proventi finanziari</b>   |                  | -         |                  | -         |
| a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti |                  | -         |                  | -         |
| b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni  |                  | -         |                  | -         |
| c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni  |                  | -         |                  | -         |
| d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti            |                  | -         |                  | -         |
| <b>17) interessi ed altri oneri finanziari</b>   |                  | -         |                  | -         |
| a) interessi passivi   |                  | -         |                  | -         |
| b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate   |                  | -         |                  | -         |
| c) altri interessi ed oneri finanziari   |                  | -         |                  | -         |
| <b>17bis) utili e perdite su cambi</b>   |                  | -         |                  | -         |
| <b>Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17+ -17bis)</b>  |                  | -         |                  | -         |

|  |   |                |   |                |
|--|---|----------------|---|----------------|
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>   |   |                |   |                |
| <b>18) rivalutazioni</b>   |   | -              | - | -              |
| a) di partecipazioni   | - | -              | - | -              |
| b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni  | - | -              | - | -              |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni  | - | -              | - | -              |
| <b>19) svalutazioni</b>  |   | -              | - | -              |
| a) di partecipazioni   | - | -              | - | -              |
| b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni  | - | -              | - | -              |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni  | - | -              | - | -              |
| <b>Totale delle rettifiche di valore (18-19)</b>   |   | -              | - | -              |
| <b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>   |   |                |   |                |
| 20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5)   |   | -              | - | -              |
| 21) Oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti |   | -              | - | -              |
| <b>Totale delle partite straordinarie (20-21)</b>  |   | -              | - | -              |
| Risultato prima delle imposte  |   | <b>688.020</b> |   | <b>421.338</b> |
| Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate   |   | <b>213.286</b> |   | <b>130.615</b> |
| <b>AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>   |   | <b>474.734</b> |   | <b>290.723</b> |



**Allegato C – Budget economico pluriennale 2026 - 2028**

*Documento redatto ai sensi dell'Allegato I*

*ex art. 2 comma 3 del decreto ministeriale del 27 marzo 2013*

**Dicembre 2025**

**RAM S.p.A.**  
**BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE 2026 - 2028**

|   | Budget Anno 2026 |        | Budget Anno 2027 |        | Budget Anno 2028 |        |
|---|------------------|--------|------------------|--------|------------------|--------|
|   | Parziali         | Totali | Parziali         | Totali | Parziali         | Totali |
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>   |                  |        |                  |        |                  |        |
| <b>1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale</b>                                  |                  |        |                  |        |                  |        |
| a) contributo ordinario dello Stato   |                  |        |                  |        |                  |        |
| <b>b) corrispettivi da contratto di servizio</b>  |                  |        |                  |        |                  |        |
| b.1) con lo Stato   |                  |        |                  |        |                  |        |
| b.2) con le Regioni   |                  |        |                  |        |                  |        |
| b.3) con altri enti pubblici  |                  |        |                  |        |                  |        |
| b. 4) con l'Unione Europea  |                  |        |                  |        |                  |        |
| <b>c) contributi in conto esercizio</b>   |                  |        |                  |        |                  |        |
| c. 1 ) contributi dallo Stato   |                  |        |                  |        |                  |        |
| c.2) contributi da Regioni  |                  |        |                  |        |                  |        |
| c.3) contributi da altri enti pubblici  |                  |        |                  |        |                  |        |
| c.4) contributi dall'Unione Europea   |                  |        |                  |        |                  |        |
| <b>d) contributi da privati</b>   |                  |        |                  |        |                  |        |
| e) proventi fiscali e parafiscali   |                  |        |                  |        |                  |        |
| f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi                               |                  |        |                  |        |                  |        |
| 2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti |                  |        |                  |        |                  |        |
| 3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione  |                  |        |                  |        |                  |        |
| 4) incremento di immobili per lavori interni  |                  |        |                  |        |                  |        |
| <b>5) altri ricavi e proventi</b>   |                  |        |                  |        |                  |        |
| a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio                              |                  |        |                  |        |                  |        |
| b) altri ricavi e proventi  |                  |        |                  |        |                  |        |
| <b>Totali valore della produzione (A)</b>   |                  |        |                  |        |                  |        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>  |                  |        |                  |        |                  |        |
| <b>6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</b>                           |                  |        |                  |        |                  |        |
| <b>7) per servizi</b>   |                  |        |                  |        |                  |        |
| a) erogazione di servizi istituzionali  |                  |        |                  |        |                  |        |
| b) acquisizione di servizi  |                  |        |                  |        |                  |        |
| c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni lavoro                                   |                  |        |                  |        |                  |        |
| d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo                                   |                  |        |                  |        |                  |        |
| <b>8) per godimento di beni di terzi</b>  |                  |        |                  |        |                  |        |
| <b>9) per il personale</b>  |                  |        |                  |        |                  |        |
| a) salari e stipendi  |                  |        |                  |        |                  |        |
| b) oneri sociali  |                  |        |                  |        |                  |        |
| c) trattamento di fine rapporto   |                  |        |                  |        |                  |        |
| d) trattamento di quiescenza e simili   |                  |        |                  |        |                  |        |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|
| e) altri costi   |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>10) ammortamenti e svalutazioni</b>   |  |  |  |  |  |  |  |
| a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali   |  |  |  |  |  |  |  |
| b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali   |  |  |  |  |  |  |  |
| c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni   |  |  |  |  |  |  |  |
| d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>12) accantonamento per rischi</b>   |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>13) altri accantonamenti</b>  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>14) oneri diversi di gestione</b>   |  |  |  |  |  |  |  |
| a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica  |  |  |  |  |  |  |  |
| b) altri oneri diversi di gestione   |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>Totali costi (B)</b>  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>D) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>   |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate</b>                            |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>16) altri proventi finanziari</b>   |  |  |  |  |  |  |  |
| a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti |  |  |  |  |  |  |  |
| b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni  |  |  |  |  |  |  |  |
| c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni  |  |  |  |  |  |  |  |
| d) proventi diversi, dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti           |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>17) interessi ed altri oneri finanziari</b>   |  |  |  |  |  |  |  |
| a) interessi passivi   |  |  |  |  |  |  |  |
| b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate   |  |  |  |  |  |  |  |
| c) altri interessi ed oneri finanziari   |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>17bis) utili e perdite su cambi</b>   |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>Totali proventi ed oneri finanziari (15+16-17+ -17bis)</b>  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>   |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>18) rivalutazioni</b>   |  |  |  |  |  |  |  |
| a) di partecipazioni   |  |  |  |  |  |  |  |
| b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni  |  |  |  |  |  |  |  |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>19) svalutazioni</b>  |  |  |  |  |  |  |  |
| a) di partecipazioni   |  |  |  |  |  |  |  |
| b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni  |  |  |  |  |  |  |  |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>Totali delle rettifiche di valore (18-19)</b>   |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>   |  |  |  |  |  |  |  |





### **Allegato D – Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio**

*Documento redatto ai sensi dell'art. 19 del D. Lgs. n. 91/2011 e del D.M. 27/03/2013,  
in materia di armonizzazione dei sistemi contabili delle pubbliche amministrazioni e  
del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 18/09/2012.*

**Dicembre 2025**

## **INDICE**

|          |   |          |
|----------|---|----------|
| <b>1</b> | <b>PREMessa</b>   | <b>3</b> |
| <b>2</b> | <b>LA SOCIETÀ</b>                                       | <b>4</b> |
| 2.1.     | <i>Mission</i>  | 4        |
| 2.2.     | <b>Quadro economico ed organizzativo</b>                | <b>5</b> |
| <b>3</b> | <b>IL PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI</b> | <b>7</b> |

### **Allegato**

Schede analitiche degli indicatori

## **1 PREMESSA**

La RAM S.p.a., dal 1° gennaio 2022, è stata inserita nel conto economico consolidato della Pubblica Amministrazione come individuato ai sensi dell'art. 1, comma 2 della Legge 31 dicembre 2009, n. 196, e ss.mm. (Legge di contabilità e di finanza pubblica), ovvero il c.d. “elenco ISTAT”.

Tale inserimento ha comportato l’adeguamento dei processi interni di previsione economica e finanziaria alle norme previste. In particolare, ai sensi dell’articolo 19 del D. Lgs. n. 91/2011:

1. *Le amministrazioni pubbliche, contestualmente al bilancio di previsione ed al bilancio consuntivo, presentano un documento denominato “Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio”, di seguito denominato “Piano”, al fine di illustrare gli obiettivi della spesa, misurarne i risultati e monitorarne l’effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati.*
2. *Il Piano illustra il contenuto di ciascun programma di spesa ed espone informazioni sintetiche relative ai principali obiettivi da realizzare, con riferimento agli stessi programmi del bilancio per il triennio della programmazione finanziaria, e riporta gli indicatori individuati per quantificare tali obiettivi, nonché la misurazione annuale degli stessi indicatori per monitorare i risultati conseguiti.*
3. *Il Piano è coerente con il sistema di obiettivi ed indicatori adottati da ciascuna amministrazione ai sensi del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, e, per le amministrazioni centrali dello Stato, corrisponde alle note integrative disciplinate dall’articolo 21, comma 11, lettera a), e dall’articolo 35, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196.*
4. *Al fine di assicurare il consolidamento e la confrontabilità degli indicatori di risultato, le amministrazioni vigilanti definiscono, per le amministrazioni pubbliche di loro competenza, comprese le unità locali di cui all’articolo 1, comma 1, lettera b), il sistema minimo di indicatori di risultato che ciascuna amministrazione ed unità locale deve inserire nel proprio Piano. Tale sistema minimo è stabilito con decreto del Ministro competente d’intesa con il Ministro dell’economia e delle finanze, da adottare ai sensi dell’articolo 17, comma 3, della legge 23 agosto 1988, n. 400.*

In adempimento a tale norma e sulla base di quanto già predisposto negli anni precedenti, si è proceduto all’attività di aggiornamento del Piano degli indicatori e dei risultati attesi per l’anno 2026, come di seguito meglio evidenziato.

Per l’aggiornamento di tale Piano si è ritenuto opportuno procedere avvalendosi della classificazione delle Missioni e Programmi del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti (MIT) così come individuate nel documento di Bilancio “Missioni e programmi delle Amministrazioni Centrali dello Stato – Esercizio Finanziario 2025” del marzo 2025 pubblicato dal Ministero dell’economia e delle finanze, riarticolando le attività della RAM in base alla loro coerenza e destinazione – in linea anche con quanto disposto dal Ministero vigilante nell’ultima direttiva emanata con tali Missioni e Programmi.

In data 6 luglio 2023 è stato rinnovato tra RAM e MIT l'Accordo di Servizio triennale (registrato dalla Corte dei Conti con Prot. n. 3694 del 14 novembre 2023).

La Direttiva MIT per il 2026-2028 è in corso di approvazione. L'Accordo di Servizio è in corso di rimissione.

## 2 LA SOCIETÀ

### 2.1. *Mission*

In base all'art. 3, comma 1, dello Statuto, la Società ha per oggetto le attività di promozione e sostegno all'attuazione del sistema integrato di servizi di trasporto denominato "Programma autostrade del mare" nel Piano Generale Trasporti, approvato dal Consiglio dei Ministri il 2 gennaio 2001, e nelle successive modificazioni ed integrazioni, nonché degli interventi al riguardo previsti nel Piano Strategico Nazionale della Portualità e della Logistica, approvato dal Consiglio dei Ministri il 6 agosto 2015 e successive modificazioni e integrazioni e nei Documenti Pluriennali di Pianificazione (DPP) di cui all'art. 201 comma 3 del decreto legislativo n. 50/2016.

A tale fine svolge le attività di promozione e supporto tecnico all'elaborazione, all'attuazione ed alla gestione delle linee di intervento in materia di trasporto e logistica connesse con tale sistema integrato e più in generale ai temi della logistica, delle infrastrutture e dei trasporti, così come previste nei documenti di pianificazione e programmazione del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti ed in coerenza con i documenti di programmazione europea.

Con Decreto-legge n. 152 del 6/11/2021 (convertito con legge n. 233 del 29/12/2021), nell'ambito delle disposizioni per l'attuazione del PNRR, la RAM è stata inoltre incaricata di supportare il Ministero per le attività di implementazione e potenziamento della Piattaforma digitale per la gestione della rete logistica nazionale. In data 5 agosto 2022 è stato stipulato l'Atto Attuativo tra la RAM ed il MIT che disciplina le attività di supporto a cura della Società e la relativa copertura finanziaria; tale Atto è stato registrato dagli Organi di controllo in data 8 settembre 2022.

In base alla citata Direttiva del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti sul programma di attività della Società RAM Logistica, Infrastrutture e Trasporti S.p.a. alla Società sono state attribuite le seguenti priorità operative:

- a) *Assistenza tecnica ed operativa al Ministero per l'attuazione di programmi ed iniziative europee, con particolare riferimento al processo di implementazione dei Corridoi TEN-T (CNC).*
- b) *Assistenza tecnica ed operativa al Ministero per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, con particolare riferimento al COMPONENT M3C2 - Intermodality and integrated*
- c) *Assistenza tecnica ed operativa alla Conferenza nazionale di coordinamento delle Autorità di sistema portuale ed alle attività in materia di trasporto marittimo ed infrastrutturazione portuale.*
- d) *Assistenza tecnica ed operativa al Ministero per la gestione di incentivi e per iniziative di service e formazione.*

- e) *Supporto operativo alla Struttura tecnica di missione del Ministero.*
- f) *Supporto operativo all'Albo Nazionale delle persone fisiche e giuridiche che esercitano l'autotrasporto di cose per conto di terzi ed alle funzioni svolte in materia dagli uffici della Motorizzazione.*

## **2.2. Quadro economico ed organizzativo**

Il funzionamento della Società è improntato al modello dell'*in house providing*, sulla base delle previsioni statutarie, e la Società opera secondo quanto previsto dall'Accordo triennale di Servizio periodicamente sottoscritto con il Ministero delle infrastrutture e dei trasporti. L'ultimo Accordo triennale, firmato nel mese di luglio 2023, è stato registrato dalla Corte dei conti il 14 novembre 2023 ed ha una durata di 36 mesi decorrenti dalla data di efficacia ovvero dal 14 novembre 2023 fino al 14 novembre 2026.

Tale Accordo definisce le regole quadro di ingaggio operativo della RAM cui poi le singole Direzioni Generali ministeriali, a loro volta, si devono attenere per la stipula dei singoli Atti attuativi di affidamento di specifici incarichi sulla base dell'individuazione delle relative risorse finanziarie a copertura dei costi.

In maniera residuale, il modello di funzionamento della Società prevede la partecipazione, insieme ad altri partner, a progetti/programmi comunitari nelle materie di competenza.

In base alle disposizioni statutarie, oltre l'ottanta per cento del fatturato della Società deve essere effettuato nello svolgimento dei compiti affidati dal MIT. Attualmente il 100% del fatturato è effettuato nello svolgimento dei compiti affidati dal MIT.

Il quadro generale della Società risulta già ampiamente descritto della relazione generale al documento di previsione per l'anno 2026, in termini di adeguamenti organizzativi e strutturali, composizione delle fonti di finanziamento e solidità del quadro economico e finanziario. Per quanto riguarda la trattazione di questi aspetti, pertanto, si rimanda a tale documento.

In questa sede, invece, giova sottolineare il quadro degli atti convenzionali sottoscritti/previsti tra la RAM ed il Ministero e la loro riclassificazione effettuata in base alle disposizioni dell'ultima direttiva ministeriale ricevuta e, soprattutto, del quadro delle Missioni e Programmi del MIT come desunto dal sopra menzionato documento di programmazione economica del MEF.

In dettaglio, i prevalenti temi convenzionali correntemente e ripetutamente affidati dal Ministero alla Società, e previsti in continuità per l'intero periodo 2026-2028, sono i seguenti:

| Missione<br>MIT   | Programma<br>MIT   | Classificazione da Direttiva<br>RAM  | Referente MIT   | Atto convenzionale di<br>riferimento  |
|---|--|--|---|---|
| 013 Diritto alla mobilità e sviluppo dei sistemi di trasporto | 002 Autotrasporto ed intermodalità                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ <i>Assistenza tecnica ed operativa al Ministero per la gestione di incentivi e per iniziative di service</i></li> <li>✓ <i>Assistenza tecnica ed operativa al Ministero per iniziative di formazione</i></li> <li>✓ <i>Supporto operativo all'Albo Nazionale delle persone fisiche e giuridiche che esercitano l'autotrasporto di cose per conto di terzi ed alle funzioni svolte dagli uffici della Motorizzazione</i></li> <li>✓ <i>Assistenza tecnica ed operativa al Ministero per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, con particolare riferimento al COMPONENT M3C2 - Intermodality and integrated - (ex comma 6 dell'articolo 30 del decreto-legge 6 novembre 2021, n. 152, convertito dalla legge 29 dicembre 2021, n. 233)</i></li> </ul> | Dipartimento per i trasporti e la navigazione<br>(Direzione Generale per i porti, la logistica e l'intermodalità e Comitato Centrale dell'Albo Autotrasportatori)<br>Direzione Generale per la sicurezza stradale e l'autotrasporto | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Incentivo Ferrobonus</li> <li>• Incentivo Marebonus</li> <li>• Incentivo Idrobonus</li> <li>• Digitalizzazione PLN</li> <li>• Incentivo formazione</li> <li>• Incentivo investimenti</li> <li>• Progetto Guidiamo Sicuro</li> <li>• Progetto Piano aree di sosta sicure</li> </ul> |
|   | 004 Sviluppo e sicurezza del trasporto aereo                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ <i>Attività di supporto negli ambiti della mobilità, dello sviluppo e della digitalizzazione dei sistemi di trasporto e logistica</i></li> </ul>  | In corso di definizione   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• In corso di definizione</li> </ul>   |
|   | 005 Sistemi ferroviari, sviluppo e sicurezza del trasporto ferroviario | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ <i>Assistenza tecnica ed operativa al Ministero per la gestione di incentivi e per iniziative di service</i></li> </ul>   | Dipartimento per le infrastrutture e le reti di trasporto (DG per le infrastrutture e il Trasporto Ferroviario)   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Incentivo sconto pedaggio ferroviario</li> </ul>   |
|   | 006 Sviluppo e sicurezza della mobilità locale                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ <i>Attività di supporto negli ambiti della mobilità, dello sviluppo e della digitalizzazione dei sistemi di trasporto e logistica</i></li> </ul>  | In corso di definizione   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• In corso di definizione</li> </ul>   |
|   | 009 Sviluppo e sicurezza della   | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ <i>Assistenza tecnica ed operativa alla Conferenza nazionale di</i></li> </ul>  | Dipartimento per i trasporti e la navigazione (DG)  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Convenzione per supporto a DG Porti/DG Mare</li> </ul>   |

|  |  |   |   |  |
|--|--|---|---|--|
|  | navigazione e del trasporto marittimo e per vie d'acqua interne            | <p><i>coordinamento delle Autorità di sistema portuale ed alle attività in materia di trasporto marittimo ed infrastrutturazione portuale</i></p> <p>✓ <i>Supporto operativo alla Struttura tecnica di missione del Ministero</i></p>   | Porti/DG Mare e Struttura Tecnica di Missione)  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Convenzione per supporto a STM</li> </ul>   |
| 014 Infrastrutture pubbliche e logistica | 011 Pianificazione strategica di settore e sistemi stradali e autostradali | <p>✓ <i>Assistenza tecnica ed operativa al Ministero per l'attuazione di programmi ed iniziative europee.</i></p> <p>✓ <i>Assistenza tecnica ed operativa al Ministero per processo di implementazione dei Corridoi TEN-T (CNC)</i></p> | Dipartimento per le infrastrutture e le reti di trasporto (DG per lo sviluppo del territorio e i progetti internazionali) | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Assistenza tecnica per monitoraggio corridoi TEN/T</li> <li>• Progetti CEF gestiti come soggetto attuatore per conto del MIT</li> <li>• Altri progetti europei</li> </ul> |

Per completezza, i costi non rendicontabili nell'ambito delle commesse stipulate con il Ministero ed i trasferimenti derivanti dall'applicazione del comma 6, Art. 30, del D. Lgs. N. 152/2021 (di cui al Capitolo n. 1339 del MIT), non avendo diretta collocazione su una specifica commessa così come dal quadro di riarticolazione sopra riportato, sono stati attribuiti “pro quota” tra i diversi programmi sulla base della rilevanza percentuale di ciascuno nell’ambito del budget calcolato.

### 3 IL PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI

Nell’elaborazione del Piano di indicatori da realizzare, al fine di consentire anche la massima leggibilità e coerenza dei documenti di previsione prodotti, si è scelto di articolare tali indicatori sulla base delle Missioni e dei Programmi del Ministero di riferimento, andando a suddividere il quadro delle diverse attività svolte sulla base degli atti convenzionali sottoscritti sulla base di tali Missioni e Programmi, come evidenziato nella tavola elaborata nel paragrafo 2 che precede e fatta eccezione per le attività nuove con atti in corso di definizione (013-004 e 013-006).

Pertanto, il Piano degli indicatori e dei risultati attesi consta di n. 4 schede analitiche degli indicatori, riportate in allegato, ciascuna facente riferimento ad una specifica Missione e Programma del Ministero, nonché alle effettive attività svolte dalla RAM in tale ambito, a concorrenza degli obiettivi già perseguiti dal Ministero medesimo in maniera autonoma.

In sostanza, la Società con le proprie funzioni ed attività, così come previste e stabilite negli atti convenzionali stipulati con il Ministero, affianca quest’ultimo nel perseguitamento delle proprie missioni e dei propri programmi, contribuendo per la parte affidata a conseguire gli obiettivi ministeriali prefissati. I singoli programmi di spesa della RAM, pertanto, si pongono con carattere di complementarietà rispetto ai corrispondenti

programmi del Ministero, andando ad ulteriormente qualificare l’azione di affiancamento *in house* svolta dalla Società.

In tale contesto, pertanto, ad esempio, le attività di gestione operativa di incentivi rivolti all’intermodalità come Ferrobonus, Marebonus, Idrobonus e le attività finalizzate alla Digitalizzazione PLN, sono inquadrata nel Programma Intermodalità del Ministero, e con la loro esecuzione contribuiscono agli obiettivi di rilancio e sviluppo dell’intermodalità nel Paese.

Analoga considerazione vale per gli incentivi gestiti operativamente dalla RAM a supporto dell’autotrasporto (formazione, investimenti, sostegno all’Albo Autotrasporto, etc.). o per quanto attiene le restanti attività svolte dalla RAM.

Le attività a supporto della Direzione Generale Mare e della Struttura Tecnica di Missione sono inquadrata nel Programma per lo Sviluppo e la sicurezza della navigazione e del trasporto marittimo e per le vie d’acqua interne.

Le attività di Assistenza tecnica per il monitoraggio dei corridoi TEN/T o per i progetti CEF sono inquadrata nel Programma per la Pianificazione strategica di settore e dei sistemi stradali e autostradali.

Nelle schede analitiche riportate in allegato viene riportato il dettaglio di tali valutazioni, considerando, come detto, che i risultati auspicati per l’azione della Società consentano un’accelerazione del raggiungimento degli obiettivi ministeriali prefissati.

**PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI (ALLEGATO AL BUDGET 2026)**

**PREMESSA METODOLOGICA:** Il documento è redatto ai sensi dell'art. 19 del D. Lgs. n. 91/2011 e del D.M. 27/03/2013, in materia di armonizzazione dei sistemi contabili delle pubbliche amministrazioni e del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 18/09/2012.

|                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| <b>Missione</b>                      | Diritto alla mobilità e sviluppo dei sistemi di trasporto   |
| <b>Programma</b>                     | Autotrasporto ed intermodalità  |
| <b>Obiettivo</b>                     | Disciplina nazionale e comunitaria ed accordi internazionali per l'autotrasporto di persone e merci nazionale ed internazionale, trasporto combinato, intermodalità ed interporti. Promozione ed interventi finanziari per il sostegno e lo sviluppo del settore. Rilascio di licenze ed autorizzazioni per il trasporto nazionale e internazionale di persone e di merci in conto terzi. Disciplina dell'accesso alla professione di autotrasportatore di persone ed alla professione ed al mercato del trasporto su strada di merci per conto terzi. Monitoraggio e statistica nel settore del trasporto su strada di persone e cose. Comitato centrale per l'Albo degli autotrasportatori di cose per conto terzi. |
| <b>Portatori interesse</b>           | Imprese di trasporto, vettori, imprese di produzione, imprese di logistica, enti territoriali, consumatori finali dei beni e servizi.   |
| <b>Arco temporale di riferimento</b> | 2026-2028   |
| <b>Risorse finanziarie</b>           | Euro 8.047.837  |

| Descrizione indicatore   | Indicatore                                   | Fonte dei dati  | Ultimo valore osservato   | Target 2026 | Target 2027 | Target 2028 | Centro di responsabilità | Risultato ottenuto |
|--|--|---|---------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------------------|--------------------|
| <b>Livello di efficientamento del servizio di gestione operativa dell'incentivo Ferrobonus</b> | Istruttorie completeate entro il 31 dicembre | % di istruttorie completeate/istruttorie totali da svolgere | RAM - Divisione Incentivi | 100%        | 100%        | 100%        | Divisione Incentivi      |                    |
|  |  |   |                           |             |             |             |                          |                    |

PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI (ALLEGATO AL BUDGET 2026)

**PREMESSA METODOLOGICA:** Il documento è redatto ai sensi dell'art. 19 del D. Lgs. n. 91/2011 e del D.M. 27/03/2013, in materia di armonizzazione dei sistemi contabili delle pubbliche amministrazioni e del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 18/09/2012.

| Missione   | Diritto alla mobilità e sviluppo dei sistemi di trasporto   |   |                           |                         |             |             |             |                          |                    |
|--|---|---|---------------------------|-------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------------------|--------------------|
| Programma  | Sistemi ferroviari, sviluppo e sicurezza del trasporto ferroviario  |   |                           |                         |             |             |             |                          |                    |
| Obiettivo  | <p>Sviluppo, regolamentazione e sicurezza del trasporto su rotaia nazionale e del mercato del trasporto ferroviario delle merci.</p> <p>Promozione della concorrenza nel settore.</p>   |   |                           |                         |             |             |             |                          |                    |
| Portatori interesse  | Imprese di trasporto, vettori, imprese di produzione, imprese di logistica, enti territoriali, consumatori finali dei beni e servizi.   |   |                           |                         |             |             |             |                          |                    |
| Arco temporale di riferimento  | 2026-2028   |   |                           |                         |             |             |             |                          |                    |
| Risorse finanziarie  | Euro 433.720  |   |                           |                         |             |             |             |                          |                    |
| Descrizione indicatore   | <p>Indicatore di realizzazione fisica dell'intervento di gestione operativa dell'incentivo sconto pedaggio, espresso in termini di percentuale di completamento delle istruttorie su base annua entro la data del 30 novembre di ciascun anno, al fine di consentire all'Amministrazione di predisporre i relativi mandati di pagamento e così consentire una accelerazione dei pagamenti della PA a vantaggio dei soggetti portatori di interesse.</p> |   |                           |                         |             |             |             |                          |                    |
| Tipologia  | Unità di misura   | Indicatore  | Fonte dei dati            | Ultimo valore osservato | Target 2026 | Target 2027 | Target 2028 | Centro di responsabilità | Risultato attenuto |
| Livello di efficientamento del servizio di gestione operativa dell'incentivo sconto pedaggio | Istruttorie completeate entro il 30 novembre  | % di istruttorie completeate/istruttorie totali da svolgere | RAM - Divisione Incentivi | 100%                    | 100%        | 100%        | 100%        | Divisione Incentivi      |                    |

**PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI (ALLEGATO AL BUDGET 2026)**

**PREMESSA METODOLOGICA:** Il documento è redatto ai sensi dell'art. 19 del D. Lgs. n. 91/2011 e del D.M. 27/03/2013, in materia di armonizzazione dei sistemi contabili delle pubbliche amministrazioni e del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 18/09/2012.

|                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| <b>Missione</b>                      | Diritto alla mobilità e sviluppo dei sistemi di trasporto   |
| <b>Programma</b>                     | Sviluppo e sicurezza della navigazione e del trasporto marittimo e per vie d'acqua interne  |
| <b>Oggetto</b>                       | Sviluppo, regolamentazione, sicurezza della navigazione marittima/interna e settore portuale, normativa nazionale, comunitaria, accordi internazionali. Sviluppo, anche con contributi europei, dei traffici marittimi, industria navalmecanica, erogazione contributi. Politiche per personale marittimo/portuale. Verifiche su sicurezza della navigazione e trasporto marittimo/interno. Vigilanza, controllo servizi collegamento sovvenzionati con isole. Sistema telematica centrale nautica da diporto e banca dati naviglio. Ricerca nel settore navale. Manutenzione e sviluppo dei porti. Realizzazione opere portuali, sistemi stradali (compreso ultimo miglio) e intermodali. Indirizzo, vigilanza, controllo su Autorità portuali, gestione amministrativa/contabile, monitoraggio finanziamenti statali. Gestione e sviluppo del Sistema informativo Demanio marittimo. Promozione autostrade del mare. Sistema idroviario Paddano-Veneto. |
| <b>Portatori interesse</b>           | Imprese di trasporto, vettori, imprese di produzione, imprese di logistica, enti territoriali, consumatori finali dei beni e servizi.   |
| <b>Arco temporale di riferimento</b> | 2026-2028   |
| <b>Risorse finanziarie</b>           | Euro 8.338.724  |

| Tipologia  | Unità di misura   | Indicatore                                     | Fonte dei dati  | Ultimo valore osservato | Target 2026 | Target 2027 | Target 2028 | Centro di responsabilità | Risultato ottenuto |
|--|---|--|-----------------|-------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------------------|--------------------|
| Indicatore di realizzazione finanziaria che misura il livello di avanzamento della spesa prevista e conseguentemente il corretto svolgimento del piano di lavoro concordato. | % di avanzamento della spesa al 31 dicembre di ciascun anno | % di spesa impegnata/totale spesa preventivata | Contabilità RAM | 100%                    | 80%         | 80%         | 80%         | Area Porti e Logistica   |                    |

**PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI (ALLEGATO AL BUDGET 2026)**  
**PREMESSA METODOLOGICA:** Il documento è redatto ai sensi dell'art. 19 del D. Lgs. n. 91/2011 e del D.M. 27/03/2013, in materia di armonizzazione dei sistemi contabili delle pubbliche amministrazioni e del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 18/09/2012.

| Missione  | Infrastrutture pubbliche e logistica  |  |  |                         |             |             |             |  |                    |
|---|---|--|--|-------------------------|-------------|-------------|-------------|--|--------------------|
| Programma   | Pianificazione strategica di settore e sistemi stradali e autostradali  |  |  |                         |             |             |             |  |                    |
| Obiettivo   | Realizzazione di opere di prominente interesse nazionale e infrastrutture per la mobilità sostenibile con fondi comunitari. Vigilanza e controllo tecnico-operativo su progetti europei e corridoi TEN/T.   |  |  |                         |             |             |             |  |                    |
| Portatori interesse   | Imprese di trasporto, vettori, imprese di produzione, imprese di logistica, enti territoriali, consumatori finali dei beni e servizi.   |  |  |                         |             |             |             |  |                    |
| Arco temporale di riferimento                                   | 2026-2028   |  |  |                         |             |             |             |  |                    |
| Risorse finanziarie   | Euro 879.456  |  |  |                         |             |             |             |  |                    |
| Descrizione indicatore  | Indicatore di realizzazione fisica dell'intervento di supporto al Ministero per il monitoraggio e l'attuazione delle iniziative a finanziamento europeo, espresso in termini di raggiungimento da parte del Ministero attuatore dei target previsti nei rispettivi agreement. |  |  |                         |             |             |             |  |                    |
| Tipologia   | Unità di misura   | Indicatore                                 | Fonte dei dati                                 | Ultimo valore osservato | Target 2026 | Target 2027 | Target 2028 | Centro di responsabilità                 | Risultato ottenuto |
| Tasso di produttività del processo di assistenza tecnica al MIT | Target comunitari fissati negli agreement   | % di target raggiunti/target da realizzare | RAM - Divisione Programmi nazionali ed europei | 100%                    | 100%        | 100%        | 100%        | Divisione Programmi nazionali ed europei |                    |



**Allegato E – Prospetto delle previsioni di spesa complessiva  
articolato per missioni e programmi**

*Documento redatto ai sensi dell'Allegato 2 ex art. 9 del decreto  
ministeriale del 27 marzo 2013. Le previsioni sono state articolate come  
da dettaglio illustrato all'interno del Piano degli indicatori e dei risultati attesi*

**Dicembre 2025**

**RAM S.p.A.**  
**Programma di spesa articolato per missioni e programmi**  
**Esercizio 2026**  
**ENTRATE**

| Livello | Descrizione codice economico  | TOTALE ENTRATE   |
|---------|---|------------------|
| I       | <b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>  | -                |
| II      | Tributi   | -                |
| III     | Imposte, tasse e proventi assimilati  | -                |
| II      | Contributi sociali e premi  | -                |
| III     | Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori   |                  |
| III     | Contributi sociali a carico delle persone non occupate  |                  |
| I       | <b>Trasferimenti correnti</b>   | <b>1.312.217</b> |
| II      | Trasferimenti correnti  | 1.312.217        |
| III     | Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche   | 1.312.217        |
| III     | Trasferimenti correnti da Famiglie  |                  |
| III     | Trasferimenti correnti da Imprese   |                  |
| III     | Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private   |                  |
| III     | Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo  |                  |
| I       | <b>Entrate extratributarie</b>  | <b>7.577.434</b> |
| II      | Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni  | 7.577.434        |
| III     | Vendita di beni   |                  |
| III     | Vendita di servizi  | 7.577.434        |
| III     | Proventi derivanti dalla gestione dei beni  |                  |
| II      | Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti                               | -                |
| III     | Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti   |                  |
| III     | Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti                    |                  |
| III     | Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti                     |                  |
| III     | Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti |                  |
| II      | Interessi attivi  | -                |
| III     | Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine  |                  |
| III     | Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine  |                  |
| III     | Altri interessi attivi  |                  |
| II      | Altre entrate da redditi da capitale  | -                |
| III     | Rendimenti da fondi comuni di investimento  |                  |
| III     | Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi  |                  |
| III     | Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi   |                  |
| III     | Altre entrate da redditi da capitale  |                  |
| II      | Rimborsi e altre entrate correnti   | -                |
| III     | Indennizzi di assicurazione   |                  |
| III     | Rimborsi in entrata   |                  |
| III     | Altre entrate correnti n.a.c.   |                  |
| I       | <b>Entrate in conto capitale</b>  | -                |
| II      | Tributi in conto capitale   | -                |
| III     | Altre imposte in conto capitale   |                  |
| II      | Contributi agli investimenti  | -                |
| III     | Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche   |                  |
| III     | Contributi agli investimenti da Famiglie  |                  |
| III     | Contributi agli investimenti da Imprese   |                  |
| III     | Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private   |                  |
| III     | Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo  |                  |
| II      | Trasferimenti in conto capitale   | -                |
| III     | Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti deH'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche            |                  |
| III     | Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti deN'amministrazione da parte di Famiglie                             |                  |
| III     | Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti deN'amministrazione da parte di Imprese                              |                  |
| III     | Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti deH'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private          |                  |

|     |   |   |
|-----|---|---|
|     |   |   |
| III | Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti deH'amministrazione da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo |   |
| III | Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti deN'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche          |   |
| III | Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti deN'amministrazione da parte di Famiglie                           |   |
| III | Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti deN'amministrazione da parte di Imprese                            |   |
| III | Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti deN'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private        |   |
| III | Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti deN'amministrazione da parte dell'Unione Europea e Resto del Mondo |   |
| III | Trasferimenti in conto capitale per escusione di garanzie senza rivalsa da parte di amministrazioni pubbliche                   |   |
| III | Trasferimenti in conto capitale per escusione di garanzie senza rivalsa da parte di Famiglie                                    |   |
| III | Trasferimenti in conto capitale per escusione di garanzie senza rivalsa da parte di Imprese                                     |   |
| III | Trasferimenti in conto capitale per escusione di garanzie senza rivalsa da parte di Istituzioni Sociali Private                 |   |
| III | Trasferimenti in conto capitale per escusione di garanzie senza rivalsa da parte dell'Uunione Europea e del Resto del Mondo     |   |
| III | Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni pubbliche  | - |
| III | Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie   | - |
| III | Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese  | - |
| III | Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private  | - |
| III | Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo   | - |
| II  | Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali  | - |
| III | Alienazione di beni materiali   | - |
| III | Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti  | - |
| III | Alienazione di beni immateriali   | - |
| II  | Altre entrate in conto capitale   | - |
| III | Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari  | - |
| III | Altre entrate in conto capitale n.a.c.  | - |
| I   | <b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>   | - |
| II  | Alienazione di attività finanziarie   | - |
| III | Alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale   | - |
| III | Alienazione di quote di fondi comuni di investimento  | - |
| III | Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine  | - |
| III | Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine  | - |
| II  | Riscossione crediti di breve termine  | - |
| III | Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche   | - |
| III | Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie  | - |
| III | Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese   | - |
| III | Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private   | - |
| III | Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo                                | - |
| III | Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche   | - |
| III | Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie  | - |
| III | Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese   | - |
| III | Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private                                       | - |
| III | Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo                            | - |
| II  | Riscossione crediti di medio-lungo termine  | - |
| III | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche                                       | - |
| III | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie  | - |
| III | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese   | - |
| III | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private                                     | - |
| III | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Uunione Europea e dal Resto del Mondo                         | - |
| III | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche                                   | - |
| III | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie  | - |
| III | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese   | - |
| III | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private                                 | - |
| III | Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo                      | - |

|                                |   |                  |
|--------------------------------|---|------------------|
|                                | Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche              |                  |
| III                            | Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie                               |                  |
| III                            | Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese                                |                  |
| III                            | Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private            |                  |
| III                            | Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo |                  |
| II                             | Altre entrate per riduzione di attività finanziarie   | -                |
| III                            | Riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche   |                  |
| III                            | Riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie  |                  |
| III                            | Riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese   |                  |
| III                            | Riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private   |                  |
| III                            | Riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo                                    |                  |
| III                            | Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica   |                  |
| III                            | Prelievi da depositi bancari  |                  |
| I                              | <b>Accensione Prestiti</b>  | -                |
| II                             | Emissione di titoli obbligazionari  | -                |
| III                            | Emissioni titoli obbligazionari a breve termine   |                  |
| III                            | Emissioni titoli obbligazionari a medio-lungo termine   |                  |
| II                             | Accensione prestiti a breve termine   | -                |
| III                            | Finanziamenti a breve termine   |                  |
| III                            | Anticipazioni   |                  |
| II                             | Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine  | -                |
| III                            | Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine  |                  |
| III                            | Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali   |                  |
| III                            | Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie in favore deH'amministrazione                             |                  |
| II                             | Altre forme di indebitamento  | -                |
| III                            | Accensione Prestiti - Leasing finanziario   |                  |
| III                            | Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione   |                  |
| 111                            | Accensione Prestiti - Derivati  |                  |
| I                              | <b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>   |                  |
| I                              | <b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>  | -                |
| II                             | Entrate per partite di giro   | -                |
| III                            | Altre ritenute  |                  |
| III                            | Ritenute su redditi da lavoro dipendente  |                  |
| III                            | Ritenute su redditi da lavoro autonomo  |                  |
| III                            | Altre entrate per partite di giro   |                  |
| II                             | Entrate per conto terzi   | -                |
| III                            | Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi   |                  |
| III                            | Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni pubbliche   |                  |
| III                            | Trasferimenti per conto terzi da altri settori  |                  |
| III                            | Depositi di/presso terzi  |                  |
| III                            | Riscossione imposte e tributi per conto terzi   |                  |
| III                            | Altre entrate per conto terzi   |                  |
| <b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b> |   | <b>8.889.651</b> |

**RAM S.p.A.**  
**Programma di spesa articolato per missioni e programmi**  
**Esercizio 2026**  
**USCITE**

| Livello | Descrizione codice economico   | Missione 013 - Diritto alla mobilità e sviluppo dei sistemi di trasporto |                    |             | Missione 014 -<br>Infrastrutture tecniche e<br>logistica |
|---------|--|--|--------------------|-------------|--|
|         |  | Programma 2  | Programma 4, 5 e 6 | Programma 9 |  |
| I       | Spese correnti   | 3.517.116  | 284.925            | 3.968.137   | 431.453  |
| II      | Redditi da lavoro dipendente   | 2.237.990  | 27.503             | 1.086.070   | 123.834  |
| III     | Retribuzioni lorde   | 1.566.593  | 19.252             | 760.249     | 3.475.998  |
| III     | Contributi sociali a carico dell'ente                                  | 671.397  | 8.251              | 325.821     | 2.432.778  |
| III     | Imposte e tasse a carico dell'ente                                     | -  | -                  | -           | 1.042.619  |
| III     | Acquisto di beni e servizi   | 1.276.691  | 256.932            | 2.876.578   | 307.033  |
| III     | Acquisto di beni non sanitari  | -  | -                  | -           | -  |
| III     | Acquisto di beni sanitari  | -  | -                  | -           | -  |
| III     | Acquisto di servizi non sanitari                                       | 1.276.691  | 256.932            | 2.876.578   | 307.033  |
| III     | Acquisto di servizi sanitari e socio assistenziali                     | -  | -                  | -           | 4.717.234  |
| III     | Trasferimenti correnti   | -  | -                  | -           | -  |
| III     | Trasferimenti correnti Amministrazioni Pubbliche                       | -  | -                  | -           | -  |
| III     | Trasferimenti correnti a Famiglie                                      | -  | -                  | -           | -  |
| III     | Trasferimenti correnti a Imprese                                       | -  | -                  | -           | -  |
| III     | Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private                   | -  | -                  | -           | -  |
| III     | Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo | -  | -                  | -           | -  |
| II      | Interessi passivi  | -  | -                  | -           | -  |
| III     | Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine             | -  | -                  | -           | -  |
| III     | Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine       | -  | -                  | -           | -  |
| III     | Interessi su finanziamenti a breve termine                             | -  | -                  | -           | -  |
| III     | Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine         | -  | -                  | -           | -  |
| II      | Altri interessi passivi  | -  | -                  | -           | -  |
| II      | Altre spese per redditi da capitale                                    | -  | -                  | -           | -  |
| III     | Utili e avanzi distribuiti in uscita                                   | -  | -                  | -           | -  |
| III     | Diritti reali di godimento e servizi onerose                           | -  | -                  | -           | -  |
| III     | Altre spese per redditi da capitale e n.c.                             | -  | -                  | -           | -  |
| II      | Rimborsi e poste correttive delle entrate                              | -  | -                  | -           | -  |

|     |   |       |     |     |
|-----|---|-------|-----|-----|
|     |   |       |     |     |
| III | Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)               | -     | -   | -   |
| II  | Rimborsi di imposte in uscita   | -     | -   | -   |
| II  | Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea  | -     | -   | -   |
| II  | Altri rimborsi di somme non dovute o incassate in eccesso   | -     | -   | -   |
| II  | Altre spese correnti  | 9.000 | 586 | 586 |
| II  | Fondi di riserva e altri accantonamenti   | 5.488 | 586 | 586 |
| II  | Versamenti IVA a debito   | 5.488 | 586 | 586 |
| II  | Premi di assicurazione  | -     | -   | -   |
| II  | Spese dovute a sanzioni   | -     | -   | -   |
| II  | Altre spese correnti n.a.c.   | -     | -   | -   |
| I   | <b>Spese in conto capitale</b>  | -     | -   | -   |
| II  | Tributi in conto capitale a carico dell'ente  | -     | -   | -   |
| II  | Tributi su lasciti e donazioni  | -     | -   | -   |
| II  | Altri tributi in conto capitale a carico dell'ente  | -     | -   | -   |
| II  | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni  | -     | -   | -   |
| II  | Beni materiali  | -     | -   | -   |
| II  | Terreni e beni materiali non prodotti   | -     | -   | -   |
| II  | Beni immateriali  | -     | -   | -   |
| II  | Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario                                 | -     | -   | -   |
| II  | Terreni e beni materiali non prodotti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario          | -     | -   | -   |
| II  | Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario                               | -     | -   | -   |
| II  | Contributi agli investimenti  | -     | -   | -   |
| II  | Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche  | -     | -   | -   |
| II  | Contributi agli investimenti a Famiglie   | -     | -   | -   |
| II  | Contributi agli investimenti a Imprese  | -     | -   | -   |
| II  | Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private  | -     | -   | -   |
| II  | Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo                                | -     | -   | -   |
| II  | Trasferimenti in conto capitale   | -     | -   | -   |
| II  | Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di amministrazioni pubbliche               | -     | -   | -   |
| II  | Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese                                 | -     | -   | -   |
| II  | Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private             | -     | -   | -   |
| II  | Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e del Resto del Mondo  | -     | -   | -   |
| II  | Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso amministrazioni pubbliche        | -     | -   | -   |
| II  | Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famiglie                         | -     | -   | -   |
| II  | Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese                          | -     | -   | -   |
| II  | Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Private      | -     | -   | -   |
| II  | Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto del Mondo | -     | -   | -   |
| II  | Altri trasferimenti in conto capitale a amministrazioni pubbliche                                   | -     | -   | -   |

|     |  |  |  |  |  |  |  |
|-----|--|--|--|--|--|--|--|
|     |  |  |  |  |  |  |  |
| II  | Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie   |  |  |  |  |  |  |
| III | Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese  |  |  |  |  |  |  |
| III | Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private                                      |  |  |  |  |  |  |
| III | Altri trasferimenti in conto capitale all'Unione Europea e al Resto del Mondo                            |  |  |  |  |  |  |
| II  | Altre spese in conto capitale  |  |  |  |  |  |  |
| II  | Fondi di riserva e altri accantonamenti in/c/capitale  |  |  |  |  |  |  |
| III | Altre spese in conto capitale n.a.c.   |  |  |  |  |  |  |
| -   | <b>Spese per incremento attività finanziarie</b>   |  |  |  |  |  |  |
| II  | Acquisizioni di attività finanziarie   |  |  |  |  |  |  |
| III | Acquisizioni di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale  |  |  |  |  |  |  |
| III | Acquisizioni di quote di fondi comuni di investimento  |  |  |  |  |  |  |
| III | Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine  |  |  |  |  |  |  |
| III | Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine  |  |  |  |  |  |  |
| II  | Concessione crediti di breve periodo   |  |  |  |  |  |  |
| III | Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche                       |  |  |  |  |  |  |
| III | Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie  |  |  |  |  |  |  |
| III | Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Imprese   |  |  |  |  |  |  |
| III | Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private                     |  |  |  |  |  |  |
| III | Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo           |  |  |  |  |  |  |
| II  | Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche                   |  |  |  |  |  |  |
| III | Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie                                    |  |  |  |  |  |  |
| III | Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Imprese                                     |  |  |  |  |  |  |
| III | Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private                 |  |  |  |  |  |  |
| II  | Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo       |  |  |  |  |  |  |
| II  | Concessione crediti di medio-lungo termine   |  |  |  |  |  |  |
| III | Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche                 |  |  |  |  |  |  |
| III | Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie                                  |  |  |  |  |  |  |
| III | Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese                                   |  |  |  |  |  |  |
| III | Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private               |  |  |  |  |  |  |
| II  | Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo     |  |  |  |  |  |  |
| II  | Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche             |  |  |  |  |  |  |
| III | Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie                              |  |  |  |  |  |  |
| III | Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese                               |  |  |  |  |  |  |
| III | Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private           |  |  |  |  |  |  |
| II  | Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo |  |  |  |  |  |  |

|     |   |  |  |  |  |  |  |  |
|-----|---|--|--|--|--|--|--|--|
|     |   |  |  |  |  |  |  |  |
| III | Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche    |  |  |  |  |  |  |  |
| III | Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie                     |  |  |  |  |  |  |  |
| III | Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese e                    |  |  |  |  |  |  |  |
| III | Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private  |  |  |  |  |  |  |  |
| III | Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto |  |  |  |  |  |  |  |
| III | del Mondo   |  |  |  |  |  |  |  |
| II  | Altre pese per incremento di attività finanziarie   |  |  |  |  |  |  |  |
| III | Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche                          |  |  |  |  |  |  |  |
| II  | Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie   |  |  |  |  |  |  |  |
| III | Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese  |  |  |  |  |  |  |  |
| III | Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private                        |  |  |  |  |  |  |  |
| III | Incremento di altre attività finanziarie verso UE e Resto del Mondo                               |  |  |  |  |  |  |  |
| III | Versamenti ai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica)                           |  |  |  |  |  |  |  |
| III | Versamenti a depositi bancari   |  |  |  |  |  |  |  |
| -   | <b>Rimborso Prestiti</b>  |  |  |  |  |  |  |  |
| II  | Rimborso di titoli obbligazionari   |  |  |  |  |  |  |  |
| III | Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine   |  |  |  |  |  |  |  |
| III | Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine   |  |  |  |  |  |  |  |
| II  | Rimborso prestiti a breve termine   |  |  |  |  |  |  |  |
| III | Rimborso Finanziamenti a breve termine  |  |  |  |  |  |  |  |
| II  | Chiusura Anticipazioni  |  |  |  |  |  |  |  |
| II  | Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine  |  |  |  |  |  |  |  |
| II  | Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine  |  |  |  |  |  |  |  |
| II  | Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali                                       |  |  |  |  |  |  |  |
| III | Rimborso prestiti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione        |  |  |  |  |  |  |  |
| II  | Rimborso di altre forme di indebitamento  |  |  |  |  |  |  |  |
| III | Rimborso Prestiti - Leasing Finanziario   |  |  |  |  |  |  |  |
| II  | Rimborso Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione   |  |  |  |  |  |  |  |
| II  | Rimborso prestiti - Derivati  |  |  |  |  |  |  |  |
| -   | <b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>                             |  |  |  |  |  |  |  |
| -   | Uscite per conto terzi e partite di giro  |  |  |  |  |  |  |  |
| II  | Uscite per partite di giro  |  |  |  |  |  |  |  |
| II  | Versamenti di altre rientrate   |  |  |  |  |  |  |  |
| III | Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente  |  |  |  |  |  |  |  |
| III | Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo  |  |  |  |  |  |  |  |
| II  | Altre uscite per partite di giro  |  |  |  |  |  |  |  |
| II  | Uscite per conto terzi  |  |  |  |  |  |  |  |
| II  | Acquisto di beni e servizi per conto terzi  |  |  |  |  |  |  |  |
| III | Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche   |  |  |  |  |  |  |  |

|                               |  |                  |                |                  |
|-------------------------------|--|------------------|----------------|------------------|
|                               |  |                  |                |                  |
| III                           | Trasferimenti per conto terzi a Altri settori            |                  |                | -                |
| III                           | Depositi di presso terzi                                 |                  |                | -                |
| III                           | Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi |                  |                | -                |
| III                           | Altre uscite per conto terzi                             |                  |                | -                |
| <b>TOTALE GENERALE USCITE</b> |  | <b>3.517.116</b> | <b>284.925</b> | <b>3.968.137</b> |
|                               |  |                  |                |                  |
|                               |  |                  |                |                  |