Ministero dell'Economia e delle Finanze

MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI

RAM S.p.a.
Logistica · Infrastrutture · Trasporti

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2024

Azionista Unico: Ministero dell'Economia e delle Finanze

Sede legale – Via Nomentana, 2 - 00161 Roma
Sede operativa – Via Giuseppe Caraci, 36 – 00157 Roma
Capitale sociale Euro 1.000.000,00 i. v.
Cod. Fiscale, Partita Iva e N. Iscrizione
al Registro delle Imprese di Roma 07926631008
R.E.A. Roma 1063387

AMMINISTRATORE UNICO

Davide BORDONI

COLLEGIO SINDACALE

Presidente	Arcangelo CANITANO
Sindaci Effettivi	Enzo FIORAVANTI
	Liliana GIORDANO
Sindaci Supplenti	Nicola CACCAVALE
	Sonia MONTI

CONSIGLIERE DELLA CORTE DEI CONTI DELEGATO AL CONTROLLO

Titolare	Giovanni DALLA PRIA
Sostituto	Emanuele MIO

DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI

Francesco BENEVOLO

SOCIETA' INCARICATA DELLA REVISIONE LEGALE DEI CONTI

KPMG S.p.A.

RESPONSABILE DELLA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA

Fabrizio MOREZZI

ORGANISMO DI VIGILANZA E ORGANISMO INDIPENDENTE DI VALUTAZIONE

Andrea LO GAGLIO

INDICE

Relazione sulla gestione		**pag.**	**5**
1.	*Il quadro operativo generale*	"	6
2.	*Lo scenario di riferimento*	"	10
3.	*I rapporti con la committenza*	"	13
4.	*La struttura organizzativa e gli strumenti di governo societario*	"	14
5.	*Le principali attività societarie*	"	17
6.	*Il risultato dell'esercizio*	"	46
7.	*Adempimenti relativi al D. Lgs. n. 175/2016*	"	47
8.	*Adempimenti relativi alla Legge n. 196/2009*	"	49
9.	*Il monitoraggio del Piano degli indicatori e dei risultati attesi*	"	59
10.	*I fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio*	"	61
11.	*La prevedibile evoluzione della gestione*	"	61
12.	*Rapporti con le parti correlate*	"	62
13.	*Fattori di rischio*	"	62
14.	*Attività di ricerca e sviluppo*	"	63
15.	*Altre informazioni*	"	63
16.	*Proposta di destinazione del risultato d'esercizio*	"	63

Relazione sulla gestione

1. Il quadro operativo generale

Signor Azionista,

sulla base delle modifiche apportate allo Statuto nel corso dell'Assemblea straordinaria del 22 novembre 2017, la Società ha assunto la denominazione di "Rete autostrade mediterranee per la logistica, le infrastrutture ed i trasporti S.p.A." ed ha lo scopo di promuovere e sostenere l'attuazione del sistema integrato di servizi di trasporto denominato "Programma Autostrade del Mare" nel Piano Generale Trasporti, approvato dal Consiglio dei Ministri il 2 gennaio 2001, e nelle successive modificazioni ed integrazioni, nonché gli interventi al riguardo previsti nel Piano strategico nazionale della portualità e della logistica (PNSPL), approvato dal Consiglio dei Ministri il 6 agosto 2015, e successive modificazioni e integrazioni, e nei Documenti pluriennali di pianificazione (DPP), di cui all'art. 201, comma 3, del decreto legislativo n. 50/2016. A tale fine svolge le attività di promozione e supporto tecnico all'elaborazione, all'attuazione ed alla gestione delle linee di intervento in materia di trasporto e logistica connesse con tale sistema integrato e più in generale ai temi della logistica, delle infrastrutture e dei trasporti, così come previste nei documenti di pianificazione e programmazione del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (di seguito Ministero) ed in coerenza con i documenti di programmazione europea.

La Società, creata il 17 marzo 2004, è giunta nell'anno 2024 al suo ventesimo anno di attività; ha come azionista unico il MEF - Ministero dell'Economia e delle Finanze ed agisce quale struttura operativa *in house* del Ministero sulla base del citato Statuto Sociale.

Il capitale sociale al 31 dicembre 2024 è pari a Euro 1.000.000 interamente sottoscritto e versato. Risulta costituito da n° 1.000.000 di azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1 cadauna, tutte intestate al Ministero dell'Economia e delle Finanze.

A seguito delle dimissioni presentate dal precedente Amministratore Unico, Dott. Ivano Russo, l'Assemblea del 15 settembre 2023 ha nominato per il triennio 2023-2025 l'attuale Organo Amministrativo, confermando la scelta di un Amministratore Unico e determinandone il compenso fisso onnicomprensivo lordo annuo entro i limiti di legge, ovvero nella misura di Euro 120.000.

Il Bilancio 2024 riguarda, pertanto, il primo anno di mandato completo dello scrivente.

La Società, a far data dal 30 settembre 2021, è stata inserita nell'elenco delle Pubbliche amministrazioni facenti parte del conto economico consolidato della Pubblica Amministrazione, ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, ed in virtù di tale inserimento ha adottato un modello organizzativo e finanziario adeguato alle previsioni normative applicabili a partire dal 1° gennaio 2022, anche attraverso una attiva interlocuzione con l'Azionista.

Sulla base di quanto disposto all'Art.30 del Decreto legge n. 152 del 6 novembre 2021

(convertito con legge n. 233 del 29 dicembre 2021), nell'ambito delle disposizioni per l'attuazione del PNRR, RAM è stata impegnata, tramite apposita Convenzione con il Ministero firmata in data 5 agosto 2022 e registrata dagli organi di controllo l'8 settembre 2022, nella nuova importante missione di supportare il Ministero nel progetto di digitalizzazione dell'intermodalità e della logistica integrata e, in attuazione del comma 6 del menzionato disposto normativo, ha avviato e completato le procedure per ulteriormente implementare la propria dotazione organica.

In linea con il Piano operativo e funzionale 2024-2026 trasmesso al Comitato per il controllo analogo il 23 gennaio 2024 e da questi approvato con verbale n. 1 del 5 aprile 2024, e coerentemente con il Budget per l'esercizio 2024 approvato con Determinazione n. 29/2023 del 29 dicembre 2023, nel corso dell'esercizio in considerazione la Società ha avviato un'ulteriore fase di ampliamento della struttura e di riorganizzazione, con l'obiettivo di procedere a n. 15 progressioni di carriera verticali e n. 19 assunzioni di personale a tempo indeterminato, così da consolidare la struttura operativa aziendale, anche in considerazione delle dimissioni volontarie comunicate da alcuni dipendenti nel corso dell'anno 2023 e della parziale attuazione di quanto già autorizzato nel precedente Piano 2023-2025. Per le progressioni verticali, ad esito di apposita procedura interna ai sensi del Regolamento aziendale vigente, si è proceduto con Determinazione n. 17/2024 del 6 novembre 2024 a far data dal 1° gennaio 2025. Per le assunzioni, la Determinazione di chiusura delle procedure interne svolte è stata assunta all'inizio dell'anno 2025.

Con Decreto n. 44 del 20 febbraio 2024 il Ministero ha nominato i nuovi componenti del Comitato per il controllo analogo, essendo giunto a scadenza il precedente al 31 dicembre 2023.

Per quanto attiene il modello di business della Società si segnala che, facendo seguito all'avvio del tavolo tecnico con il MEF (già nell'ottobre 2023), nel mese di maggio 2024 l'Ufficio di Gabinetto del Ministero ha trasmesso al MEF una nota con la quale si richiedevano valutazioni di competenza in merito al progetto di riorganizzazione proposto da RAM. Nel mese di ottobre 2024 l'Ufficio di Gabinetto del MEF ha riscontrato la nota del MIT allegando i pareri del Dipartimento dell'economia e della Ragioneria generale dello Stato. Da tali pareri si evince una condivisione dell'opportunità di riorganizzazione della RAM rimettendo al MIT (in qualità di amministrazione vigilante nonché committente) la verifica della percorribilità della soluzione proposta da corredarsi possibilmente con un Piano industriale che ne rappresenti gli effetti economici e patrimoniali sull'andamento gestionale prospettico dell'azienda. Apertura viene infine mostrata circa i parametri economici di riferimento per eventuali assunzioni a tempo determinato.

A seguito di successivi incontri tenuti con il Gabinetto del MIT si sta operando per dare attuazione a tali comunicazioni.

* * *

L'esercizio 2024, al livello generale, è stato caratterizzato dal consolidamento organizzativo ed operativo della Società, che si è attivata con un rinnovato impegno, da un lato all'attuazione delle numerose commesse affidate dal Ministero, dall'altro al continuo processo di perfezionamento delle procedure interne anche a seguito della necessità di adeguare la struttura agli adempimenti richiesti dalle normative vigenti.

In tale contesto, la Società ha proseguito senza soluzione di continuità ad offrire il proprio supporto al Ministero committente, garantendo il rispetto degli impegni assunti nell'ambito del perimetro di collaborazione *in house* con le diverse Direzioni Generali coinvolte e allargando peraltro il proprio spettro di attività – in sintonia con i compiti statutari affidati – anche ad ulteriori progetti di assistenza tecnica richiesti sempre in ambito ministeriale, come ampiamente testimonia anche l'andamento delle principali variabili economiche di Bilancio.

La RAM, inoltre, ha anche proseguito nel percorso di digitalizzazione interna avviato, al fine di dematerializzare le procedure interne ed efficientare modi e tempi della produzione. L'esercizio 2024, dunque, è stato un anno particolarmente strategico per la RAM, ponendola in grado di offrire una sempre più incisiva e completa azione di supporto al Ministero.

Il budget per l'anno 2025, redatto nel mese di dicembre 2024 come previsto dalle citate nuove norme applicabili alla Società, approvato con la Determinazione n. 21/2024 del 23 dicembre 2024, esprime con chiarezza in tal senso gli elementi di solidità economica e finanziaria sottostanti, anche in relazione alle nuove fonti finanziarie acquisite dalla RAM a valere sul comma 6, Art. 30, del DL n. 152/2021.

Nel dettaglio operativo, nel corso dell'anno si è proseguito a lavorare alle iniziative derivanti dagli atti convenzionali stipulati con le diverse strutture ministeriali, tra cui si possono evidenziare:

- la Direzione Generale per il mare, il trasporto marittimo e per vie d'acqua interne, sulla base del consueto Atto Attuativo di durata annuale, a valere sulle risorse del Capitolo 7750 del bilancio del Ministero per fornire assistenza tecnica specialistica alle varie funzioni dalla medesima espletate (DG MARE);
- la Direzione Generale per lo sviluppo del territorio e i progetti internazionali (DGSTP), attraverso il Grant Agreement (GA) in materia di monitoraggio e verifica delle iniziative finanziate con i fondi del programma CEF e attraverso altri atti per la gestione operativa dei progetti comunitari aggiudicati a valere su bandi CEF e su altri bandi europei;
- la Direzione Generale per i porti, la logistica e l'intermodalità (DGPLI), attraverso gli atti convenzionali per la gestione operativa degli incentivi a supporto dell'intermodalità (Ferrobonus, Marebonus/Sea Modal Shift e Idrobonus) e per l'implementazione della PLN;

- la Direzione Generale per la sicurezza stradale e l'autotrasporto (DGSSA), attraverso i numerosi atti convenzionali per la gestione operativa di incentivi al comparto dell'autotrasporto (Formazione, Investimenti e Ricambio Veicolare) con copertura finanziaria a valere sulle risorse stanziate per gli incentivi oggetto degli atti medesimi;
- la Direzione Generale per le Infrastrutture e il Trasporto Ferroviario (DGTF), attraverso una Convenzione pluriennale per la gestione operativa dell'incentivo Norma merci;
- la Struttura Tecnica di Missione per l'indirizzo strategico, lo sviluppo delle infrastrutture e l'Alta sorveglianza (STM) con l'obiettivo di fornire supporto tecnico in materia di pianificazione e programmazione delle infrastrutture e dei servizi di trasporto prevalentemente merci nonché supporto nella creazione di strumenti e materiali divulgativi per il MIT e STM con organizzazione e partecipazione ad eventi di comunicazione e conduzione di analisi scientifiche su richiesta per le funzioni istituzionali della STM;
- il Comitato Centrale per l'Albo Nazionale delle persone fisiche e giuridiche che esercitano l'autotrasporto di cose per conto di terzi (Albo), sulla base di specifiche Convenzioni con oggetto la realizzazione della seconda edizione della Campagna di formazione sulla guida sicura ed ecosostenibile ed il progetto triennale per l'implementazione delle aree di sosta sicure per l'autotrasporto (Safe and Secure Truck Parking Area – SSTPA) in Italia.

In aggiunta a ciò, come di consueto la Società è stata impegnata nella gestione operativa dei progetti comunitari aggiudicati a valere su bandi CEF e su altri bandi europei, la cui copertura delle relative attività è stata garantita dalle risorse disponibili per i singoli progetti in questione, così come risultanti dagli accordi contrattuali di volta in volta stipulati con le istituzioni europee e per la restante parte dalla quota di cofinanziamento nazionale.

In conclusione, pertanto, anche nell'esercizio 2024 la Società ha fortemente consolidato il proprio ruolo di assistenza specialistica a supporto del Ministero ed ha concretizzato significative basi per sviluppare le linee di attività seguite e la propria organizzazione operativa. Il 2024 si è caratterizzato dunque come anno di vero e proprio rilancio della Società, ancora una volta grazie all'impegno profuso dai vertici e da tutte le lavoratrici ed i lavoratori e sempre con la fattiva collaborazione del Ministero.

Il risultato di esercizio per l'anno 2024 (un utile pari a Euro 284.309), ampiamente in linea con le previsioni effettuate nel preconsuntivo della Società approvato con determinazione n. 13/2024 del 29 luglio 2024, riflette l'esito dell'impegno della Società, sempre esercitato nei limiti del quadro delle risorse finanziarie disponibili e delle disposizioni normative in materia di contenimento della spesa delle società a totale partecipazione pubblica, anche con riferimento alle direttive ricevute dall'azionista in merito agli obiettivi di contenimento dei costi, di cui si avrà modo più in dettaglio di illustrare nel successivo paragrafo 7 di questa Relazione.

Il budget per l'anno 2025 previsto nella già citata Determinazione dell'Amministratore Unico n. 21/2024 del 23 dicembre 2024, prevede un totale di ricavi di oltre 8 milioni di Euro che garantisce la copertura dei costi aziendali per i prossimi 12 mesi, con finanziamento derivante per la quasi totalità dagli atti convenzionali stipulati o in fase di perfezionamento con il Ministero - a valere sull'Accordo di servizio vigente - nonché dagli attuali progetti europei in corso e dalle risorse rinvenute a valere sul menzionato comma 6, Art. 30, del DL n. 152/2021; le previsioni per il triennio 2025-2027 riportate nel medesimo documento della Società lasciano intravedere anche per i successivi anni una soddisfacente copertura finanziaria delle attività societarie.

Dal punto di vista gestionale la Società si è continuata ad ispirare ad un criterio di massima prudenza ai fini del contenimento dei costi, l'equilibrio tra costi e ricavi rimanendo come di consueto un obiettivo prioritario della gestione, anche in linea con le direttive di contenimento della spesa ricevute dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

2. Lo scenario di riferimento

Nonostante gli shock avversi, di diversa natura e parzialmente sovrapposti succedutisi negli ultimi anni, nel 2024 l'economia globale ha evidenziato una buona resilienza. Lo scenario rimane caratterizzato da solide condizioni del mercato del lavoro e da un'inflazione in calo che nella maggior parte delle economie si sta avvicinando (o ha già raggiunto) agli obiettivi delle banche centrali. In Italia l'inflazione rimane inferiore alla media dell'area euro. La netta attenuazione dell'inflazione nell'anno appena concluso è per lo più imputabile alla marcata discesa dei prezzi dei Beni energetici.

Al momento, nonostante una certa volatilità e il perdurare di tensioni geopolitiche, i rischi di nuovi rialzi dei prezzi legati ai rincari delle quotazioni delle materie prime restano moderati. Le principali banche centrali hanno intrapreso nel corso del 2024 un processo di allentamento delle condizioni monetarie. Nei prossimi mesi sono attese ulteriori riduzioni del costo del denaro, che per tempistica e ampiezza saranno guidate dall'evoluzione degli indicatori economici e in particolare di quelli relativi all'inflazione. In prospettiva, inoltre, i possibili effetti economici delle politiche protezionistiche degli Stati Uniti (ad esempio l'introduzione di dazi e tariffe verso numerosi paesi/aree) rappresentano un notevole elemento di incertezza per gli scambi internazionali di merci e servizi. In tale contesto, nonostante i possibili rischi al ribasso legati a pressioni protezionistiche, il commercio mondiale di beni e servizi in volume (che nel 2024 ha segnato un forte recupero rispetto all'anno precedente, con una espansione del +2,6%, dal +0,5% del 2023) è atteso dalla Commissione Europea accelerare al 3,1 per cento nel 2025, trainato in buona parte dalle economie emergenti, da un maggiore dinamismo dell'area dell'euro e dagli effetti positivi sui redditi reali dovuti al calo generalizzato dell'inflazione. In Italia la lieve flessione dell'export

in valore nel 2024 (-0,4%) risulta positiva (+0,3%) al netto dei prodotti energetici. Il calo registrato riflette una crescita dei valori medi unitari (+2,1%) e una riduzione, di quasi pari entità, dei volumi (-2,4%) ed è sintesi di dinamiche contrapposte per le due aree: Ue (-1,9%) ed extra-Ue (+1,2%). Il 2024 si chiude con un deficit energetico in netta riduzione rispetto al 2023 e un avanzo commerciale in forte miglioramento (+54,9 miliardi di euro). L'indice dei servizi corretto per gli effetti di calendario mostra una crescita dell'1,2 per cento in valore nei primi undici mesi del 2024 e dello 0,3 per cento in volume. Al suo interno il comparto Traporto e magazzinaggio mostra una crescita tendenziale del 2,9 per cento in valore e dello 0,5 per cento in volume.

Le prospettive dell'economia mondiale per il 2025 si confermano positive, con una riduzione dei differenziali di crescita tra Usa e area euro. Permane un'elevata incertezza, generata dalle persistenti tensioni geopolitiche e dalle attese sull'indirizzo che verrà adottato dalla politica commerciale statunitense. Nel 2025 sono attese traiettorie divergenti dell'inflazione tra Stati Uniti e area euro, di conseguenza, anche le politiche monetarie potrebbero differire. La crescita dei prezzi statunitensi è prevista accelerare, come conseguenza delle misure di politica economica proposte dalla nuova amministrazione, limitando il ciclo di tagli dei tassi di interesse iniziato dalla Federal Reserve nel settembre 2024. Nell'area euro, nel 2025, dovrebbero invece continuare a prevalere le pressioni disinflazionistiche che consentirebbero alla BCE di continuare nel processo di graduale allentamento della politica monetaria avviato nel 2024. Le prospettive sono però in peggioramento: l'indice composito globale dei manager degli acquisti (PMI) per i nuovi ordini all'esportazione, che anticipa la dinamica degli scambi mondiali, a dicembre è sceso ulteriormente, rimanendo sotto la soglia di espansione dei 50 punti. In questo scenario, l'evoluzione della "guerra commerciale" tra Stati Uniti e Cina rappresenta un elemento cruciale per valutare l'evoluzione futura del commercio mondiale. Sull'andamento dell'inflazione a livello internazionale pesa la volatilità delle quotazioni delle materie prime energetiche. A partire da agosto 2024, il prezzo del gas ha continuato a mostrare una tendenza al rialzo, sebbene su livelli ben inferiori rispetto ai picchi raggiunti nel corso del 2022.

* * *

Il Ministero delle infrastrutture e dei trasporti nell'ultimo biennio ha aggiornato il proprio approccio strategico ai temi della mobilità, confermando alcuni dei filoni prioritari di attività ministeriale precedenti (tra cui lo sviluppo dell'intermodalità, l'efficientamento del trasporto pubblico locale, la sicurezza) ma anche riavviando temi e progetti sulla base delle priorità del Governo, quali il Ponte sullo Stretto di Messina e gli obiettivi di digitalizzazione della logistica nazionale da perseguire anche mediante la valorizzazione dei fondi del PNRR.

Il contesto geo-economico e politico attuale, come detto, rimane articolato e complesso e caratterizzato da molteplici fattori di incertezza, soprattutto collegati agli attuali conflitti bellici. Questi elementi accentuano uno scenario di indeterminatezza che incide sulle

economie globali. Tuttavia, all'interno di tale scenario, lo sviluppo delle infrastrutture, la sostenibilità del settore dei trasporti, la promozione di sistemi di mobilità intelligenti, l'integrazione modale e altri temi legati a infrastrutture, trasporti e logistica continuano, e continueranno nei prossimi anni, a rappresentare i pilastri strategici per le politiche nazionali ed europee che il Ministero intende portare avanti e monitorare anche avvalendosi del supporto di RAM.

* * *

Nell'esercizio oggetto della presente relazione, in continuità con quanto avvenuto nelle annualità 2022-2023 è proseguito il costante impegno di RAM a supporto del Ministero nell'espletamento delle funzioni di soggetto attuatore per la gestione ed implementazione della Piattaforma Logistica Nazionale in virtù del DL 152/2021 convertito con la Legge 233/2021. In coerenza con quanto previsto dalla Missione 3 Componente 2 del PNRR "Intermodalità e Logistica Integrata", Investimento 2.1 "Digitalizzazione della Catena Logistica", il lavoro a supporto della PLN è stato sviluppato intorno alle tre sottocategorie di investimento: *LogIn Center*, Reti portuali e interportuali e *LogIn Business*.

In materia di digitalizzazione una leva particolare è risultata anche la formazione; il processo di digitalizzazione in corso, infatti, aumenterà la richiesta di professionalità specializzate su questi temi e il mercato del lavoro non deve farsi trovare impreparato.

RAM inoltre ha continuato a lavorare a stretto contatto con le altre Amministrazioni coinvolte per dare attuazione ai regolamenti comunitari in materia ed offrire quanto prima al Paese un sistema logistico digitalizzato, veloce, accessibile ed efficiente.

Nel corso del 2024, RAM ha proseguito la sua attività di supporto al Ministero nelle consolidate linee di lavoro riguardanti oltre alle azioni conseguenti all'Allegato Infrastrutture al DEF 2024, l'assistenza tecnica alla Conferenza Nazionale di coordinamento delle Autorità di Sistema portuale ed il supporto fornito alla Struttura Tecnica di Missione per l'indirizzo strategico, lo sviluppo delle infrastrutture e l'Alta Sorveglianza del Ministero, in materia di trasporto merci e logistica in generale e supportando il Ministero nelle attività di comunicazione istituzionale.

Significativa in tal senso è stata la collaborazione e la partecipazione di RAM al fianco del Ministero, dal 20 al 25 agosto 2024, alla Fiera di Rimini, "l'Italia in Movimento", all'interno di una grande area interamente dedicata alle infrastrutture e trasporti nell'ambito del Meeting per l'Amicizia fra i Popoli, predisponendo anche una mappa digitale delle infrastrutture di competenza del MIT sul territorio nazionale ed una esperienza immersiva relativa al Ponte Sullo Stretto di Messina.

Sempre in linea con gli anni precedenti, la Società ha portato avanti l'ingente lavoro relativo allo sviluppo e alla gestione operativa degli incentivi al settore dell'autotrasporto e

all'intermodalità, per l'importanza che rivestono le misure che incentivano l'utilizzo di modalità di trasporto merci più efficienti ed economicamente sostenibili, nonché delle misure a sostegno della formazione professionale e degli investimenti nel settore dell'autotrasporto volte a promuovere un miglioramento delle professionalità del comparto e a rinnovare e adeguare, dal punto di vista tecnologico, il parco mezzi circolante, favorendo la diffusione di mezzi a trazione alternativa più eco-sostenibili e l'intermodalità strada-ferro e strada-mare**.**

In modo particolare, per quanto riguarda l'intermodalità, il 2024 ha visto RAM impegnata nella gestione del nuovo contributo rivolto allo stimolo dello shift modale dalla strada al mare (SMS – Sea Modal Shift), avviato a fine 2023 con la presentazione delle domande. Tale incentivo si caratterizza per la particolarità di essere rivolto direttamente alle imprese di autotrasporto di merci in conto terzi e non più, come in precedenza per il Marebonus, alle compagnie armatoriali che poi provvedevano a trasferire una parte dei contributi ricevuti ai loro clienti autotrasportatori.

Sul versante internazionale, RAM ha continuato a monitorare i principali programmi e iniziative europee, tra i quali: le iniziative di vicinato con i Paesi della sponda est, strettamente connesse alla Strategia europea per la Macroregione adriatico-ionica (EUSAIR); le politiche marittime relative al processo di pianificazione dello spazio marittimo.

RAM ha, inoltre, proseguito l'attività di attuazione e gestione dei vari progetti europei aggiudicati nell'ambito del programma di finanziamento europeo CEF Transport e dei programmi di cooperazione internazionale Interreg Italia-Croazia.

In particolare, nel corso del 2024, in qualità di ente affiliato del MIT, ha partecipato al progetto comunitario eFTI4EU, il cui obiettivo è attuare le disposizioni del Regolamento UE 2020/1056 relativo alle informazioni elettroniche sul trasporto merci (*eFreight Transport Information*) con l'obiettivo di creare una rete logistica efficiente, nonché agevolare la digitalizzazione del trasporto merci attraverso la condivisione tra operatori privati e amministrazioni pubbliche delle informazioni in formato elettronico. Le attività del progetto sono implementate in stretta connessione con la PLN, che dovrà essere prima compatibile e poi, in seguito, interoperabile con i *gate* eFTI.

3. I rapporti con la Committenza

I rapporti con la committenza - rappresentata dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti attraverso gli atti convenzionali stipulati e dalle strutture comunitarie di riferimento per i progetti condotti - sono stati caratterizzati anche nel 2024 da un'assidua e fattiva collaborazione con tutte le strutture interessate.

Nella seguente tabella sono riportati i dati relativi al rispetto della condizione di cui all'art. 5, comma 1, lett. b) del Codice dei contratti pubblici.

Produzione esercizio 2024	Servizi In House	Altre attività	Totale
Servizi del personale con produzione diretta	1.000.403	-	1.000.403
Servizi del personale con produzione a giornate uomo	1.244.233	-	1.244.233
Costi esterni rimborsati	2.128.879	-	2.128.879
Viaggi e trasferte rimborsati	76.218	-	76.218
Totale produzione*	**4.449.732**	**-**	**4.449.732**
ripartizione percentuale	100,00%	0,00%	100,00%

** al lordo delle rettifiche di produzione pari a euro – 23.221*

4. La struttura organizzativa e gli strumenti di governo societario

Nel corso del 2024 la Società ha portato avanti le attività declinate nei diversi Atti attuativi sottoscritti con il MIT in relazione all'Accordo di Servizio Triennale 2023-2025 (registrato dalla Corte dei Conti con prot. n. 3694 del 14 novembre 2023), impiegando il personale già presente nella Società e laddove imprescindibile operatori esterni con competenze specialistiche. In questo ambito occorre sottolineare che nell'ambito delle Risorse Umane, la Società il 23 gennaio 2024 ha finalizzato il Piano organizzativo e funzionale triennale 2024 -2026 (in seguito POF), predisposto ai sensi dell'art. 6 del D.M. n. 111 del 12 marzo 2020 ed elaborato in attuazione del Budget 2024.

Il sopraindicato POF, come già ricordato in introduzione alla presente Relazione, è stato trasmesso al Comitato per il controllo analogo in data 23 gennaio 2024 ed è stato approvato dal Comitato medesimo con il verbale n. 1/2024 del 5 aprile 2024.

In attuazione al citato Piano, la Società con Determinazione n. 10/2024 prot. RAM n. 1720 del 24 giugno 2024 ha disposto di i) avviare la procedura di selezione del personale finalizzata all'assunzione a tempo pieno e indeterminato di n. 19 risorse, al fine di completare le assunzioni non perfezionate ad esito della procedura di selezione di fine 2022 (attività già prevista con Determinazione n. 42 del 13 dicembre 2022) e di reintegrare le risorse che hanno presentato dimissione spontanee nel corso dell'anno 2023; ii) attivare la procedura di selezione interna attraverso meccanismi di progressione di carriera verticale di n. 15 risorse, finalizzata a valorizzare il personale che da più tempo collabora per la crescita di RAM e a rafforzare le figure intermedie (*middle management*), nel rispetto delle procedure previste dal Regolamento aziendale vigente. L'espletamento di entrambe le suddette procedure è stato affidato ad una Società di *recruiting* del personale, ai sensi della normativa e dei regolamenti aziendali vigenti.

In data 2 agosto 2024 è stato pubblicato l'Avviso di selezione interna attraverso meccanismi di progressione di carriera verticale di n. 15 risorse (prot. RAM n. 2149 del 2 agosto 2024) sul portale intranet aziendale. Nel suddetto Avviso rivolto al personale dipendente sono state comunicate tutte le informazioni e istruzioni utili relative alla procedura nonché alla modalità di invio della candidatura tramite la piattaforma dedicata. Ad esito dell'intera procedura di progressione di carriera verticale espletata, con Determinazione n. 17/2024 prot.

RAM n. 3164 del 6 novembre 2024, l'Amministratore Unico ha disposto i) l'attuazione di n. 14 passaggi di livello, con relativa attribuzione delle competenze a partire dal 1° gennaio 2025 e (ii) di riservarsi, effettuate le dovute verifiche, di bandire una nuova procedura di selezione interna attraverso meccanismi di progressione di carriera verticale, dalla quale attingere al fine di completare le progressioni di carriera verticale del sopraindicato POF 2024-2026 e non perfezionate ad esito della procedura espletata, considerate le dimissioni volontarie di un candidato, intervenute con decorrenza 16 ottobre 2024.

In data 7 agosto 2024 è stato pubblicato l'Avviso di selezione del personale per l'assunzione a tempo pieno e indeterminato di n. 19 risorse (prot. RAM n. 2172 del 7 agosto 2024) sul portale www.ramspa.it, nella sezione "Lavora con noi – Posizioni aperte".

La Società di *recruiting* del personale incaricata ha provveduto a svolgere l'intera procedura di selezione del personale in conformità con quanto previsto dal Regolamento aziendale vigente per la selezione del personale di RAM e dall' art. 35 comma 3, del D. Lgs. 165/2001 con modalità idonee a garantire i principi di trasparenza, economicità ed imparzialità nonché la tutela della riservatezza, anche attraverso la regola dell'anonimato per l'espletamento della prova scritta.

Ad esito dell'intera procedura di selezione del personale, con Determinazione. 1/2025 prot. RAM n. 791 del 3 febbraio 2025, l'Amministratore Unico ha disposto i) l'approvazione della graduatoria - predisposta dalla Società di *recruiting* incaricata all'espletamento dell'intera procedura - che sarà valida n. 12 mesi e ii) l'assunzione di n. 19 risorse a tempo pieno e indeterminato con applicazione del CCNL per i dipendenti da aziende del Terziario, distribuzione e servizi, nel rispetto della graduatoria finale degli idonei.

Le coperture finanziarie dei costi relativi al personale in corso di assunzione sono rinvenibili per n. 15 figure nelle risorse presenti nei capitoli di spesa per l'attuazione dei singoli Atti attuativi sottoscritti da RAM con il MIT - in qualità di Società *in house providing* – e per n. 4 figure nei fondi stanziati in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 30 comma 6 del D.L. 152/2021, allocati sull'apposito Capitolo di bilancio (n. 1339) aperto presso il MIT.

Con il perfezionamento dell'assunzione in servizio delle 19 risorse selezionate, in corso di definizione, nel 2025 si prevede che la dotazione organica di RAM comprenderà 51 dipendenti (compreso il Direttore Operativo ed escluso l'Amministratore Unico) assunti con contratto a tempo pieno e indeterminato con l'applicazione del sopraindicato CCNL.

Nel corso del 2024, la Società ha stipulato n. 4 contratti di somministrazione a tempo determinato (ai sensi del D. Lgs. 81/2015) per sostituzione di maternità, con orario di lavoro a tempo pieno e inquadramento al livello III del CCNL del Commercio per i dipendenti da aziende del terziario, della distribuzione e dei servizi per lo svolgimento delle mansioni di *Junior Assistant*, come di seguito articolati: n. 2 risorse sono assegnate all'Area Programmi UE, innovazione e sostenibilità; n. 1 risorsa all'Area Incentivi, agevolazioni e misure per le imprese; n. 1 risorsa all'Area Segreteria.

Nel corso del mese di gennaio 2024, la Società, in attuazione del vigente Regolamento aziendale per la progressione di carriera, ha attivato per tutti i dipendenti che ricoprono da più di due anni lo stesso livello di inquadramento contrattuale, la procedura di valutazione per la progressione di carriera orizzontale, ai sensi del Capo II, articoli 5 e 7, del citato Regolamento.

Alla fine del mese di aprile 2024, sono stati sottoscritti gli Accordi individuali di lavoro agile, nel rispetto della disciplina prevista dagli artt. 18 e ss. Legge 22 maggio 2017 n 81, che prevedono, tra l'altro, lo svolgimento della prestazione lavorativa in modalità di lavoro agile per un numero massimo di n. 2 giorni alla settimana e il diretto coinvolgimento dei singoli Responsabili di Area (e per questi ultimi del Direttore Operativo) nell'individuare e pianificare le attività lavorative in modalità smart working, sotto il coordinamento della Funzione Risorse Umane. Gli Accordi individuali di lavoro agile hanno una validità fino alla scadenza del 30/04/2025 e sono rinnovabili annualmente, salvo diverso accordo tra le parti da formalizzarsi nei 30 giorni precedenti alla scadenza.

In osservanza alle indicazioni ministeriali ed alle recenti Direttive in materia di formazione e valutazione delle performance e al fine di promuovere ed attuare iniziative aziendali di formazione finalizzate all'aggiornamento e/o al miglioramento delle conoscenze e delle competenze individuali del personale dipendente aziendale, la Società ha sottoscritto un Accordo Quadro per l'affidamento del servizio di formazione da svolgersi negli anni 2024, 2025 e 2026. Per l'anno 2024 sono stati erogati per tutti i dipendenti n. 3 Corsi *PROJECT MANAGEMENT* livello avanzato da 24 ore, con avvio dei corsi il 22 ottobre 2024 e conclusione a dicembre 2024.

In materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro, in data 17 maggio 2024 si è tenuta la riunione periodica di prevenzione e protezione dai rischi e il 5 giugno 2024 è stato aggiornato il Documento di Valutazione dei Rischi (ex artt. 17, 28-30 del D.Lgs. 09 aprile 2008 n.81). Inoltre, in applicazione del D. Lgs. 81/08 ss.mm.ii., nel corso del 2025 la Società prevede l'attivazione di corsi in *e-learning* dedicati alla formazione per i dipendenti neoassunti.

In materia di Anticorruzione, il Responsabile per la Prevenzione della Corruzione e Trasparenza di RAM e l'Organismo di Vigilanza, hanno svolto, ciascuno per la propria area di competenza, verifiche periodiche finalizzate al controllo sull'osservanza delle norme di legge. Si riporta che lo stato di attuazione delle misure e le attività svolte per l'annualità 2024 risultano conformi a quanto previsto dal vigente Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza. Un cenno merita anche l'attenzione societaria circa i nuovi temi connessi alla Transizione al Digitale e alla Cyber security che assume un ruolo centrale. A tal fine RAM ha affidato ad un operatore economico dotato di riconoscibile e comprovata esperienza le attività di *assessment* circa la Direttiva NIS I e II in modo da affiancare la Funzione IT.

5. Le principali attività societarie

In parziale continuità con gli anni precedenti, durante il 2024 la Società ha operato con funzione di assistenza tecnica del Ministero su specifici ambiti relativi alla pianificazione e programmazione europea e nazionale, con particolare riferimento all'ambito portuale-logistico, alla promozione e attuazione del Programma "Autostrade del Mare" sia a livello europeo che nazionale ed alla gestione operativa degli incentivi nel settore dell'autotrasporto.

La maggior parte di queste attività, come ricordato, sono state svolte a sostegno ed in stretta collaborazione con il Ministero e, dunque, regolate dagli atti convenzionali stipulati con tale Amministrazione.

A) Assistenza tecnica ed operativa al Ministero per il monitoraggio delle politiche euromediterranee

A.1) Politiche euromediterranee

RAM ha monitorato l'evoluzione dei programmi e delle iniziative europee e nazionali, in particolare quelle di vicinato con i Paesi della sponda est, avviate nel 2014 con l'iniziativa diplomatica legata all'allargamento dell'Unione Europea ai paesi dei Balcani occidentali (c.d. Processo di Berlino), strettamente connesso alla Strategia europea per la Macroregione adriatico-ionica (EUSAIR) in cui il Ministero è l'Amministrazione Centrale capofila del Pilastro 2 "Connettere la Regione" (di cui si parlerà in seguito) e il processo di allargamento ad est delle reti di trasporto transeuropee nonché dei Corridoi multimodali.

In particolare, la pandemia di COVID-19 ha chiaramente evidenziato le strette relazioni tra l'UE e i Balcani occidentali. Pur avendo essa stessa subito le gravi conseguenze della pandemia, l'UE ha fornito un sostegno essenziale e senza precedenti ai Balcani occidentali, come indicato nella Comunicazione della Commissione 2020 (315) che ha per oggetto "*Aiutare i Balcani occidentali ad affrontare la pandemia COVID-19 e sostenerne la ripresa nel periodo post-pandemia*" e successivamente nella dichiarazione del vertice di Zagabria del 6 maggio 2020. In considerazione della Comunicazione della Commissione 2020(641) "*Un piano economico e di investimenti per i Balcani Occidentali"* che prevede la mobilitazione di circa 30 miliardi di euro destinati alla regione nel periodo 2021-2027, il vertice UE-Balcani occidentali del 6 ottobre 2021 in Slovenia si è concluso con la Dichiarazione di Brdo attraverso cui i Paesi coinvolti si impegnano a continuare i loro sforzi per la creazione di un mercato regionale comune da integrare quanto più possibile con il mercato unico europeo. Nel 2022, nell'ambito del vertice dei Balcani occidentali che si è tenuto il 6 dicembre in Albania è stata approvata la dichiarazione di Tirana, dove l'UE riafferma il suo impegno pieno e inequivocabile a favore della prospettiva di adesione all'Unione europea dei Balcani occidentali e chiede l'accelerazione del processo di adesione, sulla base di riforme credibili. Il 13 dicembre 2023 si è tenuto a Bruxelles, in Belgio, il vertice UE-Balcani occidentali, durante il quale è stata approvata la dichiarazione di Bruxelles in cui è stato altresì ribadito il ruolo essenziale dei

trasporti e della connettività per lo sviluppo economico in quanto favoriscono una migliore integrazione regionale e migliorano le relazioni di vicinato e si è espresso il sostegno agli accordi ad alto livello sulla revisione dell'estensione indicativa della rete transeuropea dei trasporti (TEN-T) verso i Balcani occidentali e la proposta di istituire il corridoio di trasporto europeo Balcani occidentali-Mediterraneo orientale. Il summit del 2024 si è tenuto il 18 dicembre e, in tale occasione, è stata firmata la dichiarazione di Bruxelles, che conferma i precedenti impegni dell'UE per l'allargamento dei Balcani occidentali e condanna l'invasione dell'Ucraina da parte della Russia.

A.1.1) Supporto al Focal Point della Strategia Europea per la Macroregione Adriatico-Ionica (EUSAIR)

RAM, in continuità con il lavoro svolto fin dal 2015, ha fornito supporto al Ministero, in qualità di Amministrazione Centrale incaricata per l'attuazione del Pilastro 2 "Connecting the Region" della Strategia EUSAIR co-coordinato dall'Italia, Serbia e Repubblica della Macedonia del Nord ed al Focal point, prof. Pierluigi Coppola.

La Grecia il 1° giugno 2024 ha assunto per la seconda volta la presidenza della strategia EUSAIR. A settembre 2024 si è chiusa la consultazione tra gli stakeholder della Macrostrategia EUSAIR sul futuro della Politica di Coesione oltre il 2027 attivata dalla Commissione Europea. I contributi ed osservazioni che sono pervenuti sono stati presi in considerazione nel *"Report on EUSAIR Perspective on Cohesion Policy beyond 2027"* presentato alla DG REGIO nel dicembre 2024.

A.1.2) European Short Sea Network (ESN) e Escola Europea SSS

Dal 2015 RAM riveste il ruolo di Ufficio di promozione per la navigazione a corto raggio (*SPC -Italy*) e, in tale contesto, la Società ha incentrato la propria azione nella promozione di iniziative in sinergia e coordinamento con *l'European ShortSea Network* (ESN) di cui fa parte.

Nel corso del 2024, in particolare, RAM ha proceduto con l'aggiornamento del sito web e l'invio dell'annual report 2023. Nell'ambito dell'ultimo incontro ESN tenutosi il 31 ottobre 2024 è stata formalizzata la decisione di dare la presidenza di turno alla Grecia per il 2025. Infine SPC Grecia ha rappresentato la rete ESN al meeting dell'European Maritime Space il 22 novembre 2024.

A.2) Programmazione e pianificazione

A.2.1) Assistenza tecnica per la partecipazione ai Corridoi della rete centrale delle TEN-T e per il coordinamento dell'integrazione dei corridoi ferroviari merci (RFC) nella rete Corridoi della rete centrale (Grant Agreement (GA) Project 101082991 — 21-IT-TG-TA4TEN-T)

In attuazione del Grant Agreement Project 101082991 — 21-IT-TG-TA4TEN-T, sottoscritto il 25 ottobre 2022, attivo dal 1° gennaio 2022 al 31 dicembre 2024, RAM, nell'ambito delle proprie finalità istituzionali, ha operato in qualità di "affiliated entity" del Ministero – Dipartimento per le infrastrutture e le reti di trasporto – Direzione Generale per

lo sviluppo del territorio e i progetti internazionali e Direzione generale per il trasporto e le infrastrutture ferroviarie, per l'attuazione delle azioni previste.

Il citato Grant Agreement rientra tra le c.d. azioni di assistenza tecnica "Technical Assistance Action", finanziate a valere sul bando CEF-Transport nell'ambito della programmazione 2021-2027, definita dal Reg. (UE) 2021/1153 entrato in vigore il 7 luglio 2021 e rivolte agli Stati membri con l'obiettivo di sostenere la loro attiva partecipazione alle attività di implementazione dei corridoi di trasporto europei - ETC e delle priorità orizzontali così come definite dal Regolamento(UE) 2024/1679, nonché supportare il processo di integrazione dei corridoi ferroviari merci (RFC) nella rete dei corridoi di trasporto europeo. Tali azioni di assistenza tecnica hanno sostituito le azioni di sostegno (Program Support Action) finanziate al 100% previste dal programma Connecting Europe Facility (CEF) 2014-2020. La misura di supporto per gli Stati membri "Technical Assistance Action" è erogata in forma di contributo forfettario come sancito dalla Commissione nella Decisione Ref.Ares(2024)8069519 del 13/11/2024 (Decision Authorising the use of lump sum contributions for Technical Assistance under the Connecting Europe Facility – Transport sector).

Nell'ambito del Grant Agreement 101082991 — 21-IT-TG-TA4TEN-T, nel corso del 2024 RAM ha supportato il MIT in varie attività di project management, tra le quali la sottomissione all'Agenzia CINEA del Deliverable 1.3 previsto dal contratto di sovvenzione per l'annualità 2024.

RAM, inoltre, ha fornito supporto alla Divisione IV - Sviluppo della rete di trasporto transeuropea e dei corridoi multimodali e della relativa evoluzione normativa della Direzione Generale per lo sviluppo del territorio e i progetti internazionali, nell'elaborazione di documenti e note di approfondimento, nel monitoraggio tecnico-finanziario delle azioni beneficiarie di finanziamenti europei nell'ambito del programma CEF, nel processo di revisione del Regolamento TEN-T e nella partecipazione a meeting e comitati CEF e TEN-T oltre che ai working group e Forum Meetings dei 5 corridoi europei di trasporto di rilevanza per l'Italia e delle priorità orizzontali (Spazio Marittimo Europeo ed ERTMS), nonché nell' elaborazione del Capitolo XI "Le Reti TEN-T" e del relativo allegato "Approfondimenti" nell'ambito della pubblicazione annuale del Conto nazionale delle infrastrutture e dei trasporti (CNIT 2021-2022).

RAM ha, altresì, fornito supporto per l'istruttoria tecnico-amministrativa volta alla validazione da parte dello Stato membro delle proposte progettuali sottomesse ai bandi della programmazione CEF 2021-2027 da parte di proponenti italiani. Più nel dettaglio, sono state oggetto di istruttoria le proposte candidabili alla prima scadenza del bando rivolto ai carburanti alternativi nell'ambito dello schema di finanziamento Alternative Fuel Infrastructure Facility (AFIF) 2024 e quelle candidabili al bando CEF-Transport 2024. Con riferimento al bando CEF-T 2024, inoltre, RAM ha collaborato con il MIT nell'organizzazione

dell'Info-Day rivolto ai porti. Infine, RAM ha supportato il Ministero nella predisposizione e trasmissione agli stakeholder nazionali delle informative relative ai bandi del programma CEF pubblicati e in tema di cumulabilità di fondi europei con fondi PNRR.

Nell'ambito dello stesso contratto di sovvenzione, nel corso del 2024 RAM ha fornito supporto anche alla Divisione I - Affari generali, bilancio e attività internazionali della Direzione Generale per il trasporto e le infrastrutture ferroviarie in relazione alla organizzazione e partecipazione dell'ExBO meeting a Žilina - SK (22 marzo 2024) e del meeting a Cracovia (2-3 ottobre 2024). Ha fornito, inoltre, supporto alla redazione del Biennial Report under Article 22 of Regulation (EU) 913/2010 e alla predisposizione del Mission Statement per l'estensione dell'RFC 5. Infine, nell'ambito del WP2 è stato affidato uno studio commissionato dal GEIE RFC Reno-Alpi "Contract Support of the Quality Core Group (QCG)".

A.2.2) Assistenza tecnica per l'implementazione della Direttiva 2014/89/EU del Parlamento Europeo e del Consiglio del 23 luglio 2014 che istituisce un Quadro per la pianificazione dello spazio marittimo

Nel corso del 2023 è stato rinnovato l'accordo di collaborazione per la Pianificazione dello Spazio Marittimo in Italia ai sensi art. 5, comma 6 D.lgs. 50/2016, che ha per oggetto attività congiunte di assistenza tecnica ed operativa da parte del Polo Scientifico (CNR, IUAV e CORILA) finalizzate all'aggiornamento dei Piani di gestione dello spazio marittimo per l'approvazione definitiva della pianificazione di cui al decreto legislativo 17 ottobre 2016, n. 201. Le attività previste dall'Accordo hanno avuto formale avvio a partire dall'11 ottobre 2023 e con successiva comunicazione del MIT, alla luce del fatto che i previsti pareri da emettersi a cura del Ministero dell'ambiente e della sicurezza energetica, nella qualità di Autorità competente, sui rapporti ambientali relativi ai Piani di gestione dello spazio marittimo nell'ambito della procedura di VAS, sono stati trasmessi in data 7 novembre 2023, con notevole ritardo rispetto alla tempistica procedurale prevista e conseguente impatto sul regolare svolgimento delle attività progettuali necessarie per il prosieguo dell'iter di approvazione dei Piani, è stata disposta la proroga temporale delle attività fino al 30 aprile 2024 con copertura dei costi garantita dagli atti convenzionali vigenti. L'Accordo di collaborazione 2023, prorogato fino ad aprile 2024, ha visto la conclusione a settembre su richiesta della DG Mare.

A.3) Promozione ed attuazione del Programma "Autostrade del Mare" attraverso i progetti europei

In tema di promozione ed attuazione del programma delle "Autostrade del Mare", rilevano in particolare le attività svolte da RAM nell'ambito della gestione dei progetti europei aggiudicati a valere sui principali programmi europei di finanziamento dedicati al trasporto marittimo, alla portualità e alla logistica.

Nel corso del 2024 RAM ha proseguito l'attività di implementazione e gestione dei progetti europei aggiudicati nell'ambito del programma di finanziamento europeo CEF Transport:, URSA MAJOR NEO (call CEF Transport 2016), PASS4CORE (call CEF Transport 2019), WIN-IT (call CEF Transport 2020), eFTI4EU (call CEF Transport 2022) e eBRIDGE (call CEF Transport 2019).

Di seguito, una descrizione più analitica delle singole proposte progettuali.

Il progetto URSA MAJOR NEO ha coinvolto i Ministeri dei trasporti di Italia, Germania e Olanda, con l'obiettivo di implementare i servizi ITS e migliorare il trasporto merci lungo i corridoi "Reno-Alpi" e "Scan-Med" della rete transeuropea di trasporto.

Gli *implementing bodies* designati dai Ministeri partner del progetto sono stati impegnati ciascuno nell'implementazione di taluni servizi ITS a beneficio degli operatori di trasporto internazionali – come la realizzazione di soluzioni innovative di parcheggio, servizi di sicurezza, nonché nello sviluppo di *real life pilots* al fine di vagliare la fattibilità e sostenibilità dell'implementazione di soluzioni ITS innovative.

In data 08 dicembre 2022, a seguito della richiesta partita dal coordinatore, è stato sottoscritto dall'Agenzia CINEA un Amendment al progetto, con il qualeè stata disposta una estensione di 12 mesi al progetto, funzionale al completamento di alcune delle attività previste dal Grant Agreement che, tuttavia, non coinvolgono RAM che ha concluso le attività di competenza entro i termini stabiliti del citato Grant Agreement. Per quanto riguarda l'annualità 2024, RAM ha predisposto tutta la documentazione per la redazione del Final Report, trasmesso a SINA il 3 settembre 2024.

Il progetto PASS4CORE-ITA "*Parking Areas implementing Safety and Security FOR (4) CORE network corridors in ITALY*", terminato il 31 dicembre 2024, è stato cofinanziato dal programma CEF-Transport 2014-2020 e ha visto lo sviluppo e il miglioramento della rete nazionale di parcheggi sicuri e protetti per i mezzi pesanti lungo la rete stradale primaria in Italia. Oltre a RAM, che ha partecipato in veste di implementing body del Ministero – Comitato Centrale per l'Albo Nazionale degli Autotrasportatori, il progetto ha coinvolto concessionari autostradali, interporti, nonché operatori privati, impegnati nella realizzazione di circa 1.350 stalli per il parcheggio di mezzi pesanti, riqualificando oltre 300.000 mq su 13 aree dedicate a questo scopo e per le quali verrà ottenuta la certificazione di "Safe and Secure Truck Park" secondo gli standard europei definiti da Esporg, la European Secure Parking Organization.

Per quanto attiene alle attività tecniche di competenza, tutti i deliverables sono stati

completati e trasmessi al coordinatore di progetto.

Con riferimento alle attività di project management, nel corso dell'annualità 2024 RAM ha provveduto a trasmettere al coordinatore la documentazione richiesta ai fini della sottomissione del rapporto ASR 2024, relativo alle attività svolte nel corso del 2023 ed ha supportato l'Albo nella fase di verifica del rapporto consolidato, propedeutica al rilascio della validazione dello Stato Membro. Inoltre, RAM ha lavorato alla predisposizione della documentazione relativa alla seconda rendicontazione intermedia, che è stata sottomessa all'Agenzia CINEA il 31 agosto 2024.

Inoltre, RAM nell'ambito dell'Amendment del progetto che ha sancito una proroga al 31 dicembre 2024, ha proceduto con la conseguente estensione dell'affidamento per l'hosting della piattaforma informatica per la gestione dei parcheggi realizzata, al fine di garantirne la continuità progettuale.

Infine, in riferimento alla Milestone 11, che prevede la realizzazione da parte del Comitato Centrale/RAM di una relazione finale sulla valutazione delle certificazioni SSTPA effettuate, il 23 dicembre 2024 RAM ha trasmesso al coordinatore il deliverable previsto, intitolato *"DRAFT of the Final Report approved on the assessment of SSTPA's certification conducted",* nonché un questionario da sottoporre ai gestori SSTPA coinvolti nel progetto Pass4core.

Il progetto "*WIN-IT: Works for Implementing the Navigation on Northern Italy*, sottomesso da RAM nell'ambito della *call for proposal* del bando CEF-Transport 2021 si è concluso il 31 dicembre 2024. Oltre a RAM, la proposta progettuale ha visto coinvolti AIPO (Agenzia Interregionale per il fiume Po) in qualità di coordinatore e Infrastrutture Venete, impegnati nella realizzazione di studi di progettazione volti alla sistemazione a corrente libera del fiume Po, mentre RAM èstata coinvolta, in qualità di *implementing body* del Ministero, per sviluppare una attività di disseminazione e di *stakeholder engagement*, oltre che per un supporto nel *project management.*

Nell'ambito dell'attività di comunicazione, RAM ha curato la partecipazione del progetto ai CEF days, uno degli eventi più rilevanti della mobilità europea che ha avuto luogo dal 2 al 5 aprile 2024 a Bruxelles. In tale occasione, è stato riservato uno stand espositivo, presso il quale sono state presentate le principali attività ed i risultati attesi del Progetto ed è stato inoltre distribuito il materiale promozionale.

Nel corso del 2024 RAM ha continuato ad aggiornare il sito web di progetto (realizzato dalla Società nell'ambito delle attività di comunicazione previste) con le news ed eventi di rilievo. Per quanto attiene all'attività di project management, RAM nel corso dell'annualità 2024 ha trasmesso ad AIPO la documentazione necessaria alla sottomissione

dell'Action Status Report, con riferimento alle attività svolte e ai costi sostenuti nel corso del 2023. Infine, nel periodo di riferimento, RAM ha curato l'organizzazione dell'evento finale, che si terrà a Monaco in occasione della fiera internazionale Transport and Logistics dal 2 al 5 giugno 2025.

eFTI4EU è un progetto cofinanziato dal programma CEF che ha come obiettivo lo sviluppo armonizzato delle piattaforme eFTI (Electronic freight transport information) come previsto dal Regolamento EU n.1056/2020. Il progetto permetterà all'Italia di poter definire la propria road map per lo sviluppo dell'eFTI, progettarne le funzionalità in modo che diventi parte integrante e centrale nella nuova PLN e svilupparne un primo pilota che possa essere utile a raggiungere gli obiettivi previsti di avere le piattaforme in produzione e operative ad agosto 2025. Il progetto ha una durata indicativa di 36 mesi.

Nell'ambito dell'attività di project management, RAM, in qualità di affiliated entity del MIT, ha partecipato agli incontri di progetto indetti dal coordinatore nel corso dell'annualità 2024. Rispettivamente, ha preso parte ai meeting periodici online (meeting di progetto una volta ogni due settimane) ed ai due meeting in presenza il 14-15 febbraio 2024 a Helsinki ed il 18-19 settembre 2024 a Vienna.

Inoltre, nel corso del 2024 RAM ha collezionato, predisposto e trasmesso tutta la documentazione finanziaria richiesta dal coordinatore per la rendicontazione interna delle attività del 2023 prevista dal progetto.

Infine, nel corso del 2024, RAM ha attivato tutte le procedure di gara ai sensi della normativa vigente, per la formalizzazione di n. 3 incarichi per attività di supporto tecnico specialistico in ambito legale, trasportistico e per la realizzazione dell'attività di stakeholder engagement.

Per quanto riguarda l'attività 1, RAM ha completato la roadmap per l'Italia ed ha contribuito alla versione consolidata, pubblicata e approvata da tutti gli stati membri coinvolti. Con riferimento all'Attività 2, nel 2024 si è conclusa la fase di pianificazione delle azioni pilota previste, a seguito anche dell'organizzazione, con il supporto del partner italiano Circle, di diversi incontri con gli operatori del settore per scegliere chi coinvolgere nell'azione pilota, divisa in due use cases: il primo, un transfrontaliero con l'Austria, ed il secondo un multimodale che include anche il ferro, oltre alla componente stradale. L'azione pilota è stata sviluppata in sinergia con gli ultimi sviluppi della PLN al fine di garantirne l'allineamento per quanto riguarda la componente eFTI.

Con riferimento all'attività di comunicazione, RAM, come stabilito dal Grant Agreement di progetto, ha organizzato 2 eventi nazionali. Il primo, dal titolo "Stato dell'arte

del Regolamento eFTI e sperimentazione sul sistema logistico italiano" ha avuto luogo il 22 aprile 2024 e si è tenuto presso la sede di Unioncamere. Il secondo, "I casi pilota del progetto europeo eFTI4EU e la digitalizzazione nei trasporti - normativa e casi reali" si è tenuto presso la sede del Ministero di Via Caraci il 28 novembre 2024. Inoltre, RAM ha partecipato con i partner del progetto eFTI4EU ai CEF Days, organizzati a Bruxelles dal 2 al 5 aprile 2024.

Il progetto e-BRIDGE, conclusosi il 31 dicembre 2024, è stato finanziato nell'ambito del programma CEF finalizzato a creare una piattaforma IT innovativa in grado di garantire la completa interoperabilità tra la Port Community e gli operatori - sia pubblici che privati - coinvolti nella gestione del trasporto di ultimo miglio ferroviario (e stradale) nel porto di Genova.

Il progetto, il cui coordinatore è il MIT, rientra in un più vasto programma per il finanziamento di interventi sull'area logistica macroregionale, tra cui l'efficientamento della gestione dematerializzata di dati e documenti integrandosi pertanto con le attività di digitalizzazione ai varchi da parte della Port Community e nel più ampio contesto territoriale.

RAM ha preso parte al progetto in qualità di soggetto attuatore del MIT con il compito di supportare lo stesso nell'attività di coordinamento tecnico-amministrativo, nonché per assicurare che tutte le attività svolte nell'ambito del progetto siano in coerenza con l'attuale strategia nazionale per la digitalizzazione della logistica (PLN).

Da agosto 2023, data in cui RAM è entrata ufficialmente nel progetto, RAM ha partecipato alle riunioni tecniche con il partenariato, nonché all'evento di progetto che si è tenuto a Genova il 27 novembre 2023. Nel corso dell'annualità 2024, RAM ha supportato il MIT nella elaborazione del partnership agreement, firmato dal consorzio il 15 ottobre 2024. Inoltre, RAM ha supporto il MIT nelle attività di coordinamento e monitoraggio delle attività, attraverso elaborazioni di note, approfondimenti finanziari di progetto e organizzazione di riunioni di progetto.

Nell'ambito dell'attività di project management, nel corso del 2024 RAM ha supportato il MIT nella predisposizione della documentazione richiesta ai fini della sottomissione del rapporto ASR 2024, relativo alle attività svolte nel corso del 2023 ed ha inoltre supportato lo stesso nella fase di verifica del rapporto consolidato, propedeutica al rilascio della validazione dello Stato Membro. Inoltre, RAM ha lavorato alla predisposizione della documentazione relativa alla seconda rendicontazione intermedia, che è stata sottomessa all'Agenzia CINEA il 31 agosto 2024.

Nell'ambito dell'attività 2 di progetto, RAM ha redatto e completato il documento facente parte del Deliverable 2.2 "E-Bridge Smart Port Buffer Areas Management Module Design Report", approvato dal partenariato.

Infine, RAM ha partecipato insieme al MIT al Final Event di progetto tenutosi a

Genova il 6 dicembre 2024.

B) Assistenza tecnica ed operativa al Ministero per la logistica ed i porti

B.1) Supporto al Ministero per la promozione ed attuazione del programma Autostrade del Mare a livello nazionale, per la logistica ed i porti

B.1.1) Attuazione ed implementazione del Piano Strategico Nazionale della Portualità e della Logistica

Le specifiche attività svolte in materia di Piano Strategico Nazionale della Portualità e della Logistica (PSNPL) e relative all'Allegato Infrastrutture al DEF 2024 hanno incluso le seguenti funzioni:

- Collaborazione della RAM alle attività svolte dal Ministero per l'attuazione delle azioni strategiche individuate nel PSNPL in relazione ai temi di propria competenza;
- Redazione di un report sui 20 anni del programma "Autostrade del Mare" contenente l'analisi dello stato dell'arte della domanda e dell'offerta di AdM, con proposte di implementazione riguardanti strumenti di incentivazione, adeguamento delle infrastrutture portuali e studio delle tecnologie green;
- Supporto alla Direzione Generale per il mare, il trasporto marittimo e per vie d'acqua interne, nonché alla Struttura Tecnica di Missione, per la redazione dei paragrafi e capitoli di competenza della Direzione all'interno dell'Allegato Infrastrutture al Documento di Economia e Finanza pubblicato ad aprile 2024;

B.1.2) Assistenza tecnica alla Conferenza Nazionale di Coordinamento delle Autorità di Sistema Portuale

Nel corso del 2024, RAM ha continuato a fornire il proprio sostegno alla Conferenza Nazionale, in conformità alle disposizioni del "correttivo porti" (D.Lgs. 232/2017), partecipando attivamente alle sessioni tenutesi a febbraio e giugno. La funzione di RAM all'interno della Conferenza rimane quella di 'segretariato tecnico', con la responsabilità di predisporre e/o trasmettere le bozze di convocazioni, gli ordini del giorno, i verbali di seduta e la documentazione di supporto richiesta dalla Direzione generale competente. Inoltre, RAM gestisce il contatto PEC della Conferenza, assicurando la fluidità delle comunicazioni.

Durante le riunioni del 2024, sono stati affrontati diversi temi di rilievo, tra cui:

- Cold ironing, con particolare attenzione alle strategie di implementazione e finanziamento;
- Meeting di Rimini, con aggiornamenti sugli sviluppi organizzativi e sui contenuti della partecipazione istituzionale;

- Canoni concessori, con analisi delle questioni normative e procedurali;

Nel corso del 2024 non sono stati avviati tavoli tecnici su iniziativa della Conferenza, ma l'impegno di RAM nel garantire un supporto tecnico di alto livello ha contribuito al regolare svolgimento delle attività previste.

B.1.3) Altre Attività

Nel corso del 2024, oltre alle attività già descritte, RAM ha svolto ulteriori incarichi di supporto tecnico e operativo per il MIT, tra cui:

- Supporto per la campagna "Bonus marittimi", fornendo assistenza nella gestione delle attività di promozione e informazione;
- Assistenza tecnico-amministrativa per le rendicontazioni provvisorie e finali previste dal D.M. n. 191 del 27 giugno 2022, garantendo il corretto svolgimento delle attività amministrative, tecniche e contabili;
- Assistenza tecnico-amministrativa per il monitoraggio dell'attuazione del progetto "Rinnovo delle flotte di bus, treni e navi verdi – Navi - sub investimenti 3", con attività di analisi e verifica della documentazione contabile e tecnica;
- Supporto tecnico per l'upgrade funzionale del gestionale informatico Geriport, volto a migliorare l'analisi dei dati di traffico, degli interventi in programmazione e dei dati di bilancio delle Autorità di Sistema Portuale;
- Implementazione di un sistema di monitoraggio degli investimenti previsti dal Decreto MIT del 7 aprile 2022, relativo al Programma di interventi per il sistema idroviario padano, al fine di garantire un controllo più efficace dell'avanzamento degli interventi e dell'utilizzo delle risorse disponibili.

Tali attività hanno contribuito a rafforzare il supporto operativo fornito da RAM al MIT, garantendo strumenti e competenze per la gestione e il monitoraggio delle politiche infrastrutturali, logistiche e portuali a livello nazionale.

B.2) Convenzione Ministero/Struttura tecnica di Missione e RAM per il supporto tecnico specialistico in materia di trasporto merci e logistica

Nel corso del 2024 sono state avviate le attività previste dall'atto convenzionale per il supporto tecnico specialistico in ambito trasporto merci e logistica, stipulato tra il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (MIT) - Struttura Tecnica di Missione per l'indirizzo strategico, lo sviluppo delle infrastrutture e l'Alta Sorveglianza (STM) e RAM, prot. 3901 del 21 dicembre 2023. A seguito delle numerose attività svolte nel corso del 2024, in particolare nel settore della comunicazione, l'atto è stato rifinanziato con l'Addendum prot. n. 3892 del 3 dicembre 2024, che integra la citata Convenzione n. 3901.

Si riportano di seguito alcune attività espletate nel corso del 2024 per conto della STM:

- RAM ha fornito supporto nello sviluppo di una piattaforma informatica destinata a raccogliere e gestire i dati relativi alla mobilità di merci e passeggeri, partecipando attivamente alle riunioni del Gruppo di Lavoro dell'Osservatorio Mobilità Merci e Passeggeri e contribuendo all'individuazione dei potenziali fornitori. Nell'ambito di tale attività, è stata predisposta una bozza del Piano dei Fabbisogni e sviluppata una proposta di progetto per il database, comprensiva di processi per l'acquisizione dei dati attraverso canali diversificati (applicazioni di data entry dedicate, upload di file Excel con formato specifico e integrazione mediante API), un sistema di verifica e controllo della qualità dei dati con meccanismi di alerting e revisione, la definizione di un modello dati georeferenziati, l'integrazione con la piattaforma di Identity Management (OneGateway) per la gestione della profilazione degli utenti e la reingegnerizzazione di cruscotti di analisi con visibilità personalizzata. A seguito della finalizzazione del contratto con il fornitore, sono stati consegnati i principali deliverable previsti, tra cui il Modello pilota (Deliverable 1), il Modello base (Deliverable 2) e la Relazione sugli obiettivi;
- RAM ha attivamente partecipato alla definizione delle strategie di pianificazione per l'individuazione delle metodologie di selezione delle infrastrutture prioritarie, contribuendo a delineare criteri chiari e specifici per l'identificazione delle aree e degli interventi da considerare come prioritari nell'ambito del Piano Nazionale delle Infrastrutture. Questo processo ha comportato una valutazione approfondita delle necessità infrastrutturali a livello nazionale, con particolare attenzione all'efficienza operativa e al miglioramento dei collegamenti logistici e intermodali;
- RAM ha fornito un contributo significativo nella scrittura dei capitoli e paragrafi specifici dell'Allegato Infrastrutture al Documento di Economia e Finanza (DEF) 2024. In particolare, il supporto si è concentrato su temi cruciali quali la digitalizzazione della catena logistica, lo sviluppo degli interporti e il potenziamento delle infrastrutture portuali. Questi ambiti sono stati analizzati con l'obiettivo di delineare scenari e strategie per migliorare l'efficienza e la sostenibilità delle reti logistiche nazionali;
- RAM ha svolto un'accurata verifica dell'elenco degli interventi portuali previsti nell'Allegato Infrastrutture al DEF 2024, analizzando la coerenza e la congruità di tali interventi con i piani nazionali di settore. Questa attività ha comportato una revisione dettagliata delle proposte di intervento, per garantirne l'allineamento alle linee guida stabilite a livello nazionale e per identificare eventuali disallineamenti o opportunità di miglioramento nelle azioni previste;
- RAM ha realizzato, per conto della STM, gli eventi nell'ambito del "Progetto 2023-2032 L'Italia dei sì – progetti e grandi opere per l'Italia". Tale progetto era finalizzato alla promozione e informazione da parte del Ministero dei progetti infrastrutturali, logistici e

portuali avviati e in itinere; il supporto di RAM ha previsto l'organizzazione e il coordinamento di tutti gli eventi previsti nel programma, anche attraverso l'individuazione di società specializzate nella gestione operativa di campagne di promozione istituzionale e di realizzazione eventi. Il programma ha previsto i seguenti eventi:

- Venerdì 26 gennaio 2024 – Sardegna - Cagliari;
- Venerdì 9 febbraio 2024 – Basilicata - Potenza;
- Martedì 27 febbraio – Abruzzo - Pescara;
- Venerdì 15 marzo 2024 – Veneto - Padova;
- Lunedì 8 aprile 2024 – Campania - Napoli;
- Venerdì 3 maggio 2024 – Piemonte - Torino;
- Lunedì 20 maggio 2024 – Emilia-Romagna - Bologna;
- Venerdì 31 maggio 2024 – Sicilia – Messina;
- Lunedì 15 luglio 2024 – Liguria - Genova;
- Giovedì10 ottobre 2024 – Umbria - Perugia;
- Mercoledì 4 dicembre 2024 – Friuli – Trieste;

- RAM ha partecipato alla fiera Let Expo di Verona per conto del Ministero. La partecipazione ha incluso l'affitto di uno stand, il suo allestimento, l'organizzazione di meeting ed incontri lavorativi durante il periodo della fiera, nonché la previsione dei restanti servizi necessari per garantire una partecipazione adeguata del Ministero all'interno della fiera;
- RAM ha partecipato alla fiera De Portibus di La Spezia per conto del Ministero. La partecipazione ha incluso l'affitto di uno stand, il suo allestimento, l'organizzazione di meeting ed incontri lavorativi durante il periodo della fiera, nonché la previsione dei restanti servizi necessari per garantire una partecipazione adeguata del Ministero all'interno della fiera;
- Sviluppo grafico di una copertina per un report sui dati di mobilità dei trasporti e impaginazione, editing e sviluppo grafico della copertina per il primo dei Quaderni Tecnici;
- RAM ha partecipato, dal 20 al 25 agosto 2024,al la Fiera di Rimini, "l'Italia in Movimento", una grande area interamente dedicata alle infrastrutture e trasporti nell'ambito del Meeting per l'Amicizia fra i Popoli, predisponendo anche una mappa digitale delle infrastrutture di competenza del MIT e una esperienza immersiva relativa al Ponte Sullo Stretto di Messina.

C) Gestione operativa degli incentivi connessi al Programma "Autostrade del

Mare"

Sulla base di quanto previsto attraverso specifici Atti Attuativi e ai sensi dell'Accordo di servizio prot. 163 del 6 luglio 2023 (registrato alla Corte dei Conti con prot. n. 3694 del 14 novembre 2023), il Ministero affida a RAM la gestione operativa di una serie di incentivi diretti al settore dell'autotrasporto e all'intermodalità, per i quali la presentazione delle domande di ammissione avviene con cadenza annuale a seguito della pubblicazione di appositi decreti ministeriali.

C.1) Incentivi per la formazione professionale nel settore dell'autotrasporto di merci

L'incentivo per la formazione professionale è diretto alle imprese di autotrasporto merci, i cui titolari, soci, amministratori, dipendenti o addetti partecipino ad iniziative di formazione o aggiornamento professionale, con l'obiettivo di accrescere le competenze e le capacità professionali degli imprenditori e degli operatori del settore dell'autotrasporto di merci, promuovere lo sviluppo della competitività, l'innalzamento del livello di sicurezza stradale e di sicurezza sul lavoro, mediante azioni di formazione generale o specifica, promosse dalle imprese di autotrasporto di merci o dai loro raggruppamenti.

Nel corso dell'anno 2024 RAM ha ultimato l'attività di assistenza al MIT in ordine agli adempimenti amministrativi propedeutici all'erogazione dei contributi sulle rendicontazioni pervenute ai sensi del D.M. n. 27 del 4 febbraio 2022 (Incentivo formazione professionale XII edizione) e ha terminato le istruttorie delle rendicontazioni presentate ai sensi del D.M. 28 marzo 2023 n. 72 (Incentivo formazione professionale XIII edizione), affidate a RAM rispettivamente con Atto Attuativo prot. 9268 del 25 luglio 2022 e Atto Attuativo n. 274 del 13 luglio 2023. L'esito di tale attività è stato presentato alla Commissione Ministeriale preposta tramite dei report finali nei quali sono state riportate le imprese risultate finanziabili, gli importi da erogare e i dati necessari ai pagamenti di competenza del Ministero.

Per tali edizioni di detto incentivo, poiché non è stato possibile avvalersi della piattaforma informatica presente sul Portale dell'Automobilista, RAM ha gestito anche il flusso informatico e la relativa archiviazione delle domande e delle rendicontazioni presentate.

In particolare, successivamente all'istruttoria di ammissibilità effettuata sulle domande di accesso pervenute, con riferimento alla XIII edizione, RAM ha concluso le verifiche sulla documentazione inerente alle rendicontazioni dei costi sostenuti per la realizzazione dei corsi formativi. Inoltre, RAM ha provveduto alla registrazione delle imprese beneficiarie sul Registro nazionale degli Aiuti di Stato.

Con Atto Attuativo prot. 17157 del 5 luglio 2024 il Ministero ha affidato a RAM la gestione della XIV edizione di questa misura incentivante di cui al D.M. 7 febbraio 2024 n.

28. In relazione a tale provvedimento sono pervenute n. 173 domande di ammissione all'incentivo per le quali RAM ha svolto, nel corso del 2024 e secondo le procedure approvate dalla Commissione ministeriale preposta, le attività istruttorie ed i controlli in loco sul corretto svolgimento dei corsi ammessi all'incentivo. Alla data odierna è in corso l'attività istruttoria sulle n. 142 rendicontazioni pervenute.

Con Atto Attuativo in corso di perfezionamento il Ministero ha affidato a RAM la gestione della XV edizione di questa misura incentivante di cui al D.M. n. 209 del 6 agosto 2024. In relazione a tale provvedimento sono pervenute n. 207 domande di ammissione all'incentivo per le quali RAM sta svolgendo i lavori di istruttoria aventi ad oggetto l'ammissibilità dei progetti formativi presentati.

Prosegue, inoltre, per tutte le edizioni dell'incentivo alla formazione professionale il lavoro di Help Desk a favore dei beneficiari del provvedimento, attraverso la gestione di un servizio di posta elettronica dedicato (incentivoformazione@ramspa.it, ram.incentivi@pec.it). Il servizio di segreteria tecnica è rivolto a tutti gli interessati del settore dell'autotrasporto e fornisce un'assistenza costante agli utenti.

C.2) Incentivi a favore di investimenti nel settore dell'autotrasporto di merci

Con l'Atto Attuativo del 13 aprile 2021 il Ministero ha affidato a RAM la gestione operativa della VII edizione dell'incentivo investimenti di cui al D.M. 12 maggio 2020 n. 203 il quale si è articolato in due finestre per la presentazione delle domande:

	periodo presentazione istanze		**periodo per rendicontazione**	
	Termini iniziali	**Ter. prorogati**	**Termini iniziali**	**Ter. prorogati**
primo periodo	01/10/2020 16/11/2020	01/10/2020 16/11/2020	01/12/2020 30/04/2021	01/12/2020 **14/09/2022** *
secondo periodo	14/05/2021 30/06/2021	14/052021 **14/08/2021** *	15/07/2021 15/12/2021	**01/09/2021** * **14/09/2022**

***Le date sono state prorogate rispetto all'originale scadenza fissata con il D.D. del 04 aprile 2022 n.148**

In riferimento alle imprese beneficiarie della misura Investimenti VII I periodo, l'attività di istruttoria è proseguita con l'ammissibilità di ulteriori istanze a seguito del parere favorevole della Commissione ministeriale.

L'esito dell'istruttoria delle n. 1.231 istanze (I periodo di incentivazione) svolta da RAM sulle base delle determinazioni contenute nei Verbali della Commissione ministeriale preposta risulta conclusa. Si precisa che: n. 1.158 istanze sono risultate ammissibili; n. 58 istanze sono risultate non ammissibili; n. 15 rinunce.

Con riferimento al secondo periodo di incentivazione è proseguita l'attività di istruttoria delle n. 1681 domande correttamente rendicontate.

Per entrambi i periodi di incentivazione sono in corso le attività propedeutiche ai

pagamenti di competenza del Ministero (invio delle comunicazioni di ammissibilità e iscrizione dei beneficiari su RNA) con periodico invio dei Prospetti COR-RNA alla Divisione competente. In particolare, si precisa che i suddetti pagamenti sono effettuati in base alla disponibilità finanziaria dell'Amministrazione.

Si segnala altresì che, come previsto dall'Atto Attuativo del 5 ottobre 2022, RAM si è attivata anche per accogliere e gestire le istanze di partecipazione all'incentivo di cui al D.M. n. 459 del 18 novembre 2021: Investimenti VIII edizione. Come per la precedente edizione anche questa si è svolta su due periodi di incentivazione:

	periodo prenotazione incentivo	**periodo rendicontazione**
primo periodo	dal 02/05/2022 al 10/06/2022	dal 04/07/2022 al 01/09/2023 *
secondo periodo	dal 03/10/2022 al 16/11/2022	dal 01/12/2022 al 31/12/2023 *

***La data è stata prorogata rispetto all'originale scadenza fissata con il D.D. del 12 aprile 2022 n.155**

Per il primo periodo risultano acquisite n. 755 istanze di cui n. 501 hanno presentato la rendicontazione dei costi relativi agli investimenti sostenuti.

Per il secondo periodo risultano acquisite n. 808 istanze di cui: n. 187 non hanno caricato alcuna documentazione relativa alla rendicontazione pertanto risultano scadute; n. 44 hanno trasmesso la richiesta di annullamento; n. 577 hanno presentato la rendicontazione dei costi relativi agli investimenti sostenuti.

A seguito della chiusura della finestra valida per la rendicontazione delle istanze del secondo periodo dell'incentivo di cui al D.M. 459/2021, RAM ha iniziato l'esame delle suddette **n.** 577 istanze rendicontate. Sulla base delle istanze inoltrate, come richiesto dalla Commissione ministeriale preposta, RAM ha provveduto ad effettuare la stima del contributo massimo spettante alle imprese richiedenti al fine di consentire all'Amministrazione l'accantonamento dei fondi di parte corrente per all'annualità 2024.

Con il D.M. 97 del 12 Aprile 2023 sono stati stanziati ulteriori € 25.000.000,00 in favore delle imprese del settore dell'autotrasporto, per l'adeguamento del parco veicolare: "Investimenti IX edizione".

	periodo prenotazione incentivo	**periodo rendicontazione**
Periodo di incentivazione	dal 26/06/2023 all'11/08/2023	dal l'11/09/2023 all' 11/06/2024

Tale edizione si svolge su un solo periodo di incentivazione dove risultano acquisite n. 565 istanze di cui:

n. 312 hanno presentato la rendicontazione dei costi relativi agli investimenti sostenuti;

n. 231 non hanno caricato alcuna documentazione relativa alla rendicontazione degli investimenti risultano scadute;

n. 22 hanno trasmesso la richiesta di annullamento della domanda presentata.

Pertanto, l'attività istruttoria è effettuata sulle suddette n. 312 istanze rendicontate.

Sulla base delle istanze inoltrate, come richiesto dalla Commissione ministeriale preposta, RAM ha provveduto ad effettuare la stima del contributo massimo spettante alle imprese richiedenti al fine di consentire all'Amministrazione l'accantonamento dei fondi di parte corrente per all'annualità 2024.

Con il D.M. 317 del 01 dicembre 2023 sono stati stanziati € 25.000.000,00 in favore delle imprese del settore dell'autotrasporto, per l'adeguamento del parco veicolare. RAM si è attivata nella gestione delle istanze di partecipazione all'incentivo c.d. "Investimenti X edizione".

	periodo prenotazione incentivo	**periodo rendicontazione**
Periodo di incentivazione	dal 04/03/2024 al 22/03/2024	dall'08/04/2024 al 31/10/2024

Tale edizione si svolge su un solo periodo di incentivazione dove risultano acquisite n. 627 istanze di cui:

n. 419 hanno presentato la rendicontazione dei costi relativi agli investimenti sostenuti;

n. 153 non hanno caricato alcuna documentazione relativa alla rendicontazione degli investimenti risultano scadute;

n. 55 hanno trasmesso la richiesta di annullamento della domanda presentata.

Pertanto, verrà avviata l'attività istruttoria delle suddette n. 419 istanze rendicontate**.**

Sulla base delle istanze inoltrate, come richiesto dalla Commissione ministeriale preposta, RAM ha provveduto ad effettuare la stima del contributo massimo spettante alle imprese richiedenti al fine di consentire all'Amministrazione l'accantonamento dei fondi di parte corrente per all'annualità 2024.

Con il D.M. 208 del 06 agosto 2024 sono stati stanziati € 25.000.000,00 in favore delle imprese del settore dell'autotrasporto, per incentivare l'acquisto di mezzi ecologici e tecnologicamente avanzati: "Investimenti XI edizione". Altresì è in corso di definizione l'Atto Attuativo.

In base a quanto previsto dagli artt. 4 comma 2 del D.M. n.208/2024 e art. 2 comma 5 del D.D. n. 537/2024, RAM si è attivata nella fase di controllo preventivo circa la validità delle domande pervenute all'interno della finestra temporale concessa (dalle ore 10.00 del 16 dicembre 2024 e non oltre le ore 16.00 del 17 gennaio 2025). Tutte le n. 1382 domande pervenute entro tale limite temporale sono state esaminate preliminarmente, e nel caso in cui sono state rilevate mancanze sanabili, secondo l'art. 2 comma 5 lett. a-f) del D.D. 537/2024, RAM ha provveduto ad avviare una fase di "soccorso

istruttorio".

C.3) Elevata sostenibilità

L'incentivo introdotto dal Decreto Ministeriale n. 461 del 18 novembre 2021 è rivolto alle imprese di autotrasporto di merci per conto terzi che intendano avviare investimenti per il rinnovo della flotta aziendale al fine di perseguire un minor livello di emissioni inquinanti. Come per altre misure, è previsto un meccanismo di presentazione delle domande dedicato alla prenotazione delle risorse attraverso l'aggiornamento di contatori telematici relativi alle tipologie di investimento. Ai sensi dell'art. 2 del D. D. n. 148 del 7 aprile 2022, la fase di prenotazione è finalizzata all'accantonamento dell'importo astrattamente spettante alle singole imprese richiedenti l'incentivo sulla sola base del contratto di acquisizione del bene oggetto dell'investimento allegato al momento della proposizione della domanda.
Sulla base di quanto previsto dall'Atto Attuativo del 21 ottobre 2022 prot. 15326 con cui il Ministero ha affidato a RAM la gestione operativa di tale misura, RAM si è attivata per l'ideazione e la messa a punto di una nuova piattaforma informatica che consente di inoltrare le domande di accesso al contributo, nelle tempistiche e secondo le modalità previste dalla normativa vigente. La misura è suddivisa in sei distinti periodi di incentivazione:

Periodo	Presentazione delle domande	Rendicontazione
Primo periodo	01/07/2022-16/08/2022	01/09/2022 - 01/07/2023
Secondo periodo	15/03/2023 - 28/04/2023	15/05/2023 - 30/12/2023
Terzo periodo	01/12/2023 - 15/01/2024	**09/04/2024-18/10/2024***
Quarto periodo	26/08/2024 - 11/10/2024	28/10/2024 - 11/04/2025
Quinto periodo	05/05/2025 - 20/06/2025	07/07/2025 - 19/12/2025
Sesto periodo	12/01/2026 -20/02/2026	09/03/2026 - 28/08/2026

***La data è stata prorogata rispetto all'originale scadenza fissata con il D.D. del 04 aprile 2022 n.148**

Con riferimento al III periodo di incentivazione risultano acquisite n 62 istanze di cui: n. 47 hanno presentato la rendicontazione dei costi relativi agli investimenti sostenuti; n. 12 non hanno caricato alcuna documentazione relativa alla rendicontazione degli investimenti risultano scadute; n. 3 hanno trasmesso la richiesta di annullamento della domanda presentata. Pertanto, l'attività istruttoria è effettuata sulle suddette n. 47 istanze rendicontate.

Sulla base delle istanze inoltrate, come richiesto dalla Commissione ministeriale preposta, RAM ha provveduto ad effettuare la stima del contributo massimo spettante alle imprese

richiedenti al fine di consentire all'Amministrazione l'accantonamento dei fondi di parte corrente per all'annualità 2024.

Altresì, si è conclusa la fase di presentazione delle domande per il IV periodo di incentivazione e risultano acquisite n. 51 istanze.

C.4) Incentivo Ferrobonus

L'incentivo Ferrobonus è attualmente disciplinato dal D.I. n. 134 del 30/08/2023 (c.d. Ferrobonus 2023-2026) per la concessione dei contributi finalizzati ad incentivare i servizi di trasporto ferroviario intermodale e trasbordato. Lo stanziamento è pari a circa 22 milioni di euro per ciascuno degli anni dal 2023 al 2026. Con l'Atto Attuativo prot. 39 del 21 giugno 2024 dell'Accordo di Servizio n. 163 del 06/07/2023, RAM, in qualità di soggetto gestore, svolge i seguenti adempimenti: collabora con il MIT per la predisposizione delle procedure di accesso all'incentivo, anche per via informatica; fornisce assistenza tecnica al MIT e ai beneficiari; realizza la gestione operativa del provvedimento in oggetto, ivi comprese tutte le attività di informatizzazione/archiviazione dei dati di competenza, istruttoria, verifica, analisi e comunicazione operativa con i beneficiari, seguendo le indicazioni della Commissione preposta ed in costante collaborazione con gli Uffici competenti; assistenza tecnica al MIT nella fase di chiusura delle attività relative a tali incentivi; supporto al MIT nell'ambito delle procedure relative al Registro Nazionale degli Aiuti di Stato; svolge attività di comunicazione e promozione finalizzate alla realizzazione dell'incentivo; monitora l'andamento del provvedimento e svolge le relative attività di controllo sulla base delle specifiche segnalate dalla Direzione Generale competente; svolge, in favore delle Regioni che hanno sottoscritto apposite intese operative con il Ministero, le attività richieste dal Ministero medesimo; funzioni di Help Desk a favore dei beneficiari del provvedimento, attraverso la gestione di un servizio mail e PEC.

Ad inizio anno la RAM ha supportato la DG nella predisposizione della documentazione di accesso alla fase di acconto, prevista dalla misura per la I annualità e disciplinata con la Circolare n. n. 1449 del 26 giugno 2024, seguita dalla Circolare n. 3195 del 19 settembre 2024. Al contempo, ha supportato le imprese beneficiarie impegnate nella fase acconto. In particolare, le imprese beneficiarie hanno avuto la facoltà di inviare istanza di accesso alla fase di acconto, produrre apposita polizza fideiussoria di pari valore dell'importo da percepire come acconto del contributo spettante per la I annualità e adempiere a tutti gli impegni assunti in fase di accesso. La RAM, quindi, si è occupata dell'istruttoria delle istanze di acconto e successivamente della verifica della validità delle polizze.

Al termine del primo periodo di incentivazione (20 ottobre 2024) tutte le imprese beneficiarie della I annualità hanno inviato istanza di rendicontazione, con scadenza al 19 dicembre 2024.

Nello stesso arco temporale, a seguito della pubblicazione del Decreto Direttoriale n. 103 del 10 ottobre 2024, si sono aperti i termini di 20 giorni per l'invio delle istanze di accesso alla misura per la II annualità. La RAM si è quindi occupata della fase istruttoria delle istanze di accesso, al fine di impegnare i fondi stanziati per l'anno 2024.

Durante l'intero anno la RAM ha supportato il MIT e gli stakeholders fornendo chiarimenti sui principi alla base del Regolamento e sulla modulistica utile alla partecipazione alla misura.

Come richiesto, in aggiunta alla consueta assistenza al Ministero e alle imprese nella fase dei pagamenti e di chiusura del procedimento, RAM ha effettuato la registrazione della misura in oggetto e delle imprese beneficiarie sul Portale degli Aiuti di Stato.

Infine, RAM svolge anche funzioni di Help Desk informativo tramite un servizio di risposta ai quesiti via posta elettronica (ferrobonus@ramspa.it, ferrobonus@pec.it).

C.5) Incentivo Marebonus

Con riferimento al Decreto Interministeriale n. 176 del 13 settembre 2017 (Regolamento Marebonus) attuato con D. D. del 13 dicembre 2017, sulla base di quanto previsto dall'Atto Attuativo del 22 dicembre 2017, successivamente integrato con Atto Attuativo n. 62/2021, RAM si occupa della gestione operativa dei contributi per l'attuazione di progetti per migliorare la catena intermodale e decongestionare la rete viaria, riguardanti l'istituzione, l'avvio e la realizzazione di nuovi servizi marittimi per il trasporto combinato delle merci o il miglioramento dei servizi su rotte esistenti, in arrivo e/o partenza da porti situati in Italia che collegano porti situati in Italia o negli Stati membri dell'Unione Europea e dei Paesi dello Spazio Economico Europeo, il c.d. "Marebonus".

Nel corso del 2024, relativamente alla III annualità di monitoraggio, RAM ha effettuato la verifica delle istanze di monitoraggio relative ai servizi marittimi oggetto di rendicontazione, pervenute entro i termini, alla casella pec del Ministero e alla casella pec (marebonus@pec.it) di RAM.

C.6) SMS Sea Modal Shift

L'incentivo Sea Modal Shift è una misura volta a sostenere scelte modali finalizzate a migliorare ed ottimizzare la catena intermodale, con conseguente decongestione della rete viaria e riduzione delle esternalità negative dei trasporti merci, mediante maggior utilizzo di servizi marittimi Ro-Ro e Ro-Pax in arrivo o in partenza da porti situati in Italia verso porti situati in Italia o negli Stati membri dell'Unione europea o dello Spazio economico europeo. Tale incentivo è disciplinato dal Decreto Interministeriale n. 166 dell'11 ottobre 2023, entrato in vigore il 6 dicembre 2023 ed è stato attuato per l'annualità 2023-2024 dal D.D. n. 42 del 6 dicembre 2023. Lo stanziamento è pari a circa 21,5 milioni di euro per ciascuno degli anni

dal 2023 al 2026.

Con l'Atto Attuativo prot. 32 del 19 aprile 2024 dell'Accordo di Servizio n. 163 del 06 luglio 2023, RAM, in qualità di soggetto gestore, svolge i seguenti adempimenti: collabora con il Ministero per la predisposizione delle procedure di accesso ai contributi; fornisce assistenza tecnica al predetto MIT ed ai beneficiari; realizza il servizio di ricezione via PEC delle istanze di domanda, per la fase di prenotazione e la piattaforma informatica per la rendicontazione delle istruttorie relative al provvedimento nonché la gestione dei contatori e degli elenchi; realizza la gestione operativa dei provvedimenti adottati nel rispetto del presente regolamento, ivi comprese tutte le attività di informatizzazione e archiviazione dei dati, istruttoria, verifica, analisi e comunicazione operativa con i beneficiari, seguendo le indicazioni fornite dalla Direzione generale competente; fornisce assistenza tecnica al MIT nella fase di chiusura delle attività relative a tali contributi; funzioni di Help Desk a favore di beneficiari del provvedimento, attraverso la gestione di un servizio mail e PEC.

Durante il corso dell'anno la RAM ha supportato il MIT nella predisposizione della documentazione di accesso alla fase di acconto, prevista dalla misura per la I annualità e disciplinata con Decreto Direttoriale n. 53 del 31 luglio 2024. Al contempo, ha supportato le imprese beneficiarie impegnate nella fase acconto. In particolare, durante il secondo semestre le imprese beneficiarie hanno avuto la facoltà di inviare istanza di accesso alla fase di acconto attraverso la Piattaforma informatica SMS; tale fase ha previsto la rendicontazione degli imbarchi effettuati per i primi sei mesi del periodo di incentivazione, attraverso la produzione di apposite certificazioni rilasciate dagli armatori. La RAM, quindi, si è occupata dell'istruttoria delle istanze e successivamente della verifica di validità degli imbarchi rendicontati al fine dell'acconto.

Come richiesto, in aggiunta alla consueta assistenza al Ministero e alle imprese nella fase dei pagamenti, RAM ha effettuato la registrazione della misura in oggetto e delle imprese beneficiarie sul Portale degli Aiuti di Stato.

Nello stesso arco temporale, a seguito della pubblicazione del Decreto Direttoriale n. 137 del 4 novembre 2024, si sono aperti i termini di 30 giorni per l'invio delle istanze di accesso alla misura per la II annualità, sempre attraverso la Piattaforma SMS. La RAM si è quindi occupata di una istruttoria preliminare delle istanze di accesso, al fine di impegnare i fondi stanziati per l'anno 2024, sulla base dei "piani previsionali degli imbarchi".

Durante l'intero anno la RAM ha supportato il MIT e gli stakeholders fornendo chiarimenti sui principi alla base del Regolamento e sulla modulistica utile alla partecipazione alla misura, anche attraverso webinar dedicati ai beneficiari e webinar dedicati ai vettori marittimi. RAM svolge funzioni di Help Desk informativo tramite un servizio di risposta ai quesiti via posta elettronica (seamodalshift@ramspa.it nonché tramite PEC ram.sms@pec.it).

C.7) Incentivo Norma merci

La misura di supporto al trasporto ferroviario delle merci (di seguito Norma Merci) è stata introdotta per il triennio 2015-2017 dall'art. 1, comma 294, della legge 190/2014 e s.m.i. Attualmente la misura è disciplinata dal Decreto Interministeriale n. 64 del 20 marzo 2023 per le annualità 2023-2027, così come previsto dall'art. 25, comma 2 bis del Decreto-Legge 27 gennaio 2022, n. 4, convertito con modificazioni dalla L. 28 marzo 2022, n. 25.

Con la Convenzione n. 110 del 07 dicembre 2023, il MIT affida a RAM la gestione operativa dell'incentivo. L'incentivo è finalizzato alla compensazione: dei costi supplementari che le imprese ferroviarie sostengono per l'utilizzo dell'infrastruttura ferroviaria nelle relazioni da per il sud Italia, inclusi quelli relativi al traghettamento ferroviario delle merci e ai servizi ad esso connessi; di parte dei costi esterni che la modalità ferroviaria consente di risparmiare, sull'intero territorio nazionale, rispetto alle modalità concorrenti e più inquinanti. RAM, svolge i seguenti adempimenti: collaborazione con il MIT per la predisposizione delle metodologie; assistenza tecnica al MIT ed ai beneficiari; gestione operativa dei provvedimenti in oggetto, ivi comprese le attività di supporto nella gestione del contenzioso ed eventuali azioni di recupero presso le imprese; tutte le attività di informatizzazione/archiviazione dei dati di competenza, istruttoria, verifica, analisi e comunicazione operativa con i beneficiari, seguendo le indicazioni della Direzione Generale per il trasporto e le infrastrutture ferroviarie; assistenza tecnica al MIT nella fase di chiusura delle attività relative a tali incentivi; monitoraggio dell'andamento dei provvedimenti e attività di controllo sulla base delle specifiche segnalate dalla Direzione Generale competente; predisposizione della relazione annuale da trasmettere alla Commissione Europea; analisi degli impatti della misura in corso d'opera ed a consuntivo; Help Desk a favore di beneficiari del provvedimento, attraverso la gestione di un servizio mail e PEC.

Nelle prime fasi previste dalla misura, la RAM ha supportato il MIT nella predisposizione della documentazione di accesso alla misura ed ha collaborato per la predisposizione delle procedure di accesso ai contributi. A conclusione della fase di accesso alla misura per l'anno 2023, conclusasi ad aprile 2024, è stata svolta l'istruttoria per l'ammissione delle percorrenze rendicontate dalle imprese ferroviarie attraverso il riscontro fornito dai dati consultati sulla piattaforma PicWeb di RFI. A partire dal mese di maggio ha preso avvio la fase dei controlli, realizzata attraverso verifiche realizzate in loco presso le sedi delle imprese beneficiarie. La fase istruttoria sulle rendicontazioni relative all'anno di incentivazione 2023 e relative relazioni trasmesse dalle imprese ferroviarie, ha permesso il calcolo del contributo spettante a ciascuna impresa ferroviaria per l'anno 2023. Infine, la RAM ha svolto l'analisi degli impatti relativi all'anno di incentivazione 2022 e all'anno 2023, attraverso l'applicazione di una nuova metodologia; le risultanze sono confluite nella Relazione CE- Anno 2022 e nella Relazione CE- Anno 2023.

Inoltre, la RAM, di supporto al MIT, ha fornito elementi utili e memorie in relazione ai ricorsi innanzi al TAR presentati nel corso degli scorsi mesi da alcune imprese ferroviarie.

RAM svolge inoltre funzioni di Help Desk informativo tramite un servizio di risposta ai quesiti tramite mail o PEC (normamerci@ramspa.it e ram.normamerci@pec.it).

C.8) Incentivi a favore del Rinnovo Parco Veicolare

RAM si è occupata della gestione operativa dell'incentivo Rinnovo Parco Veicolare introdotto dal combinato Decreto Interministeriale n. 355 del 14 agosto 2020 e Decreto Dirigenziale n. 187 del 21 ottobre 2020, in attuazione dell'art. 53 del Decreto Legge n. 124 del 26 ottobre 2019 convertito, con modificazioni dalla Legge n. 157 del 19 dicembre 2019, destinato a finanziare risorse pari a complessivi 25,8 milioni di euro per il biennio 2019-2020 in favore delle imprese di autotrasporto di merci per conto terzi, a sostegno degli investimenti per il rinnovo del parco veicolare con un minor livello di emissioni inquinanti e la contestuale radiazione per rottamazione dei veicoli pesanti a motorizzazione termica fino alla classe antinquinamento Euro IV.

Sulla base di quanto previsto dall'Atto Attuativo n. 63 del 13 aprile 2021 e al fine di contenere i costi per il MIT, RAM ha svolto le attività richieste per tale incentivo senza alcun compenso aggiuntivo, intendendosi esse ricomprese all'interno del preventivo dei costi presentato per la gestione operativa dell'incentivo di cui al D.M. 203 del 12 maggio 2020 (investimenti VII edizione).

Nel corso del 2024, RAM ha concluso i lavori di istruttoria delle n. 106 domande presentate, inclusa la predisposizione degli atti amministrativi ex L.241/90 e le attività propedeutiche all'erogazione dei contributi spettanti. Tutte le attività sono state regolarmente sottoposte a valutazione della Commissione ministeriale preposta attraverso apposita documentazione.

Inoltre, RAM ha svolto funzioni di Help Desk a favore dei beneficiari del provvedimento, attraverso la gestione di un servizio di posta elettronica dedicato (ricambioveicolare@ramspa.it) nonché tramite PEC (ram.investimenti@pec.it; ram.rinnovaparcoveicolare@legalmail.it).

C.9) Aiuti per la valorizzazione del trasporto di merci per vie navigabili interne e vie fluvio-marittime (cd "Idrobonus")

L'incentivo introdotto dal D.M. 29 ottobre 2020 n. 476 prevede specifici aiuti per le imprese comunitarie volti alla valorizzazione del trasporto di merci per vie navigabili interne e fluvio-marittime per il miglioramento ambientale e dello sviluppo di forme più sostenibili di trasporto di merci, da realizzarsi anche attraverso lo spostamento modale delle merci stesse.

A tal fine sono state stanziate per il suddetto incentivo risorse pari a 2 milioni di euro per il 2020 e 5 milioni di euro per ciascuna annualità 2021 e 2022.

Nel corso del 2024 RAM ha continuato la fase istruttoria delle n.4 domande pervenute per la II annualità dell'incentivo. In particolare, n. 2 imprese beneficiare si sono ritirate mentre per le restanti n.2 imprese, a seguito dell'analisi svolta da parte di RAM sulla

documentazione ricevuta in fase di rendicontazione, la Commissione Ministeriale preposta ha ritenuto opportuno predisporre ulteriori verifiche. In conseguenza di ciò il contributo spettante non è stato al momento riconosciuto.

RAM ha altresì ricevuto n.1 domanda di partecipazione all'incentivo per la III annualità pertanto ha provveduto a stilare una Procedura Operativa per la valutazione dell'ammissibilità dell'istanza e alla redazione di un Rapporto Operativo.

Tra le varie attività svolte nel corso dell'anno RAM ha predisposto e trasmesso la lettera di ammissibilità per l'impresa beneficiaria che ha presentato domanda per la terza annualità.

RAM svolge inoltre funzioni di Help Desk informativo tramite un servizio di risposta ai quesiti tramite PEC (ram.incentivotrasportofluviale@pec.it).

D) Assistenza tecnica ed operativa al Ministero per l'implementazione ed il potenziamento della Piattaforma per la gestione della rete logistica nazionale (PLN) in coerenza con il cronoprogramma previsto dal progetto M3C2 del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)

Nel corso del 2024 RAM, in coerenza con quanto previsto dall'Atto Attuativo n. 179 del 5 agosto 2022 e registrato alla Corte dei conti in data 8 settembre 2022 al n. 2433, ha proseguito le attività di supporto al Ministero nell'espletamento delle funzioni di soggetto attuatore per la gestione ed implementazione della Piattaforma Logistica digitale Nazionale (PLN) assegnate allo stesso a seguito dell'emanazione del DL 152/2021, convertito con legge n. 233/2021.

Il supporto di RAM nel corso del 2024 si è particolarmente concentrato sulle attività di supporto alla gestione delle misure previste dalla Missione 3 Componente 2 del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (anche PNRR) "Intermodalità e Logistica Integrata", Investimento 2.1 "Digitalizzazione della Catena Logistica", il cui valore totale economico è di 250 milioni di euro ed è articolato nei seguenti tre sub-investimenti:

1. LogIN Center;
2. Rete dei porti e interporti;
3. LogIN Business;

La misura finanziata mediante risorse PNRR è intesa come un ecosistema digitale interoperabile e compatibile con l'eFTI Gate (Reg (CE) n.1056/2020 e Linee Guida AgID), nel rispetto dei principi del cd "riuso" (Codice dell'Amministrazione Digitale art.69), e della "autonomia gestionale e in sicurezza dei flussi e della conservazione/gestione dei dati" (Direttive NIS I ed II).

Parallelamente ai tre investimenti citati sono previste anche due riforme PNRR: la riforma 2.2 e la riforma 2.3. Mediante il supporto tecnico di RAM entrambe le riforme del PNRR sono state approvate con Legge. Nello specifico riforma 2.3 adozione della CMR elettronica è avvenuta in data 8 marzo 2024 e con l'approvazione di un atto normativo dedicato tale atto è stato recepito dall'ONU in data 28 giugno 2024 ed il protocollo è entrato in vigore in Italia il 26 settembre 2024, mentre la riforma 2.2 istituzione della PLN e la contestuale presenza in ogni AdSP di un PCS è stata resa obbligatoria mediante una norma contenuta all'interno della Legge di conversione del Decreto PNRR,

approvata in via definitiva dal Senato il 23 aprile 2024.

In riferimento al sub-investimento Rete dei porti e interporti, RAM ha condotto il lavoro di supporto tecnico al MIT nella valutazione dei progetti presentati in virtù dell' Avviso Pubblico: "Per la presentazione da parte delle Autorità di Sistema Portuale (AdSP) di proposte di investimento per l'ammissione al finanziamento per lo sviluppo e l'implementazione dei servizi Port Community System (PCS) per l'interoperabilità con le Pubbliche Amministrazioni coinvolte e la compatibilità con la PLN a valere sulle risorse previste dalla Misura M3C2 I 2.1 "Digitalizzazione della catena logistica" – Sub investimento 2.1.2 "Rete di porti e interporti" del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza finanziato dall'Unione europea - #Next GenerationEU", n 34 pubblicato in data 31 ottobre 2023.

L'azienda in data 24 gennaio 2024 ha inviato la relazione sulle attività di supporto tecnico svolte nella valutazione dei progetti, come previsto dall'art. 7 di tale Avviso, e, a seguito di tale attività, si è giunti alla pubblicazione del Decreto Ministeriale (DM) n 48 del 28 febbraio 2024 di ripartizione delle risorse PNRR per le singole AdSP. Conseguentemente la società ha predisposto la documentazione da fare sottoscrivere alle AdSP nella loro funzione di Soggetti Attuatori della menzionata misura PNRR, nonché la documentazione utile ai fini della attestazione del raggiungimento Target PNRR da parte delle stesse Autorità.

La RAM ha assistito il MIT ed i soggetti attuatori costantemente nella attuazione delle varie fasi di progetto fino al raggiungimento del Target PNRR fissato al 30 giugno 2024 nonché nella fase dei controlli effettuati dall'Unità di Missione PNRR MIT prima e poi dal MEF, ed in seguito dagli appostiti uffici della Commissione UE. Alcune AdSP hanno anche sostenuto controlli con gli uffici territoriali di riferimento della Ragioneria Generale dello Stato.

Per quanto riguarda gli interporti di rilevanza nazionale, RAM ha elaborato i documenti propedeutici nonché tutti gli atti che hanno consentito al MIT il 23 febbraio 2024, con prot. n 11, di emettere il Bando Pubblico "per la presentazione da parte degli interporti di rilevanza nazionale di proposte per l'ammissione al cofinanziamento di investimenti per lo sviluppo e l'implementazione dei sistemi informatici secondo gli standard di interoperabilità funzionali definiti dalla Piattaforma Logistica digitale Nazionale (PLN) e con particolare riguardo all'interconnessione con i PCS portuali a valere sulle risorse previste dalla Misura M3C2 I 2.1 "Digitalizzazione della catena logistica" – Sub investimento 2.1.2 "Rete dei porti e interporti" del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza finanziato dall'Unione europea - #Next GenerationEU". Tale atto è andato ad integrare le attività previste dal sub-investimento "Rete di Porti e Interporti" mettendo a disposizione un cofinanziamento del 50%, pari a €10.000.000, per la digitalizzazione degli interporti di rilevanza nazionale e la loro compatibilità con il nodo centrale PLN.

Il lavoro di supporto tecnico nella analisi delle progettualità presentate dai potenziali beneficiari è stato realizzato dalla RAM ai sensi dell'art. 7 del Bando Pubblico citato ed è stato trasmesso alla Direzione generale con nota n 1828 del 4 luglio 2024. A seguito di tale lavoro istruttorio il MIT ha pubblicato in data 30 agosto 2024 il DM n. 224 di ripartizione delle risorse.

Sono state, dunque, avviate le interlocuzioni tra la Direzione generale competente del MIT e gli Interporti nella loro nuova qualifica di SA al fine di fornire supporto per svolgere tutti gli adempimenti amministrativi legati alle regole PNRR nella realizzazione delle progettualità presentate. In coerenza con quanto già realizzato nei mesi precedenti con le AdSP è stata fornita

loro tutta la documentazione da sottoscrivere utile per ricevere il finanziamento richiesto.

L'ultimo sub-investimento in ordine di scadenze cronologiche è il 2.1.3 "LogIn business" dedicato alla erogazione, mediante un Bando Pubblico, di contributi alle imprese di trasporti e logistica, per cofinanziamenti del 40% sul valore totale dei progetti presentati.

Dopo una serie di confronti con le associazioni che rappresentano le aziende del comparto trasporti e logistica e, dopo avere collazionato i contributi ricevuti da quindici realtà associative, è stata licenziata una bozza di bando trasmessa agli uffici comunitari competenti in materia di aiuti di stato. Solo all'esito di dette interlocuzioni, al momento in corso, si provvederà alla pubblicazione di tale bando, in coerenza con le scadenze fissate dalle milestone nazionale PNRR si prevede che tale pubblicazione avvenga nel primo trimestre 2025.

RAM è stata impegnata, infine, nella promozione ed attuazione/avvio delle attività di formazione previste dal contratto con il PSN e realizzate tramite SOGEI.

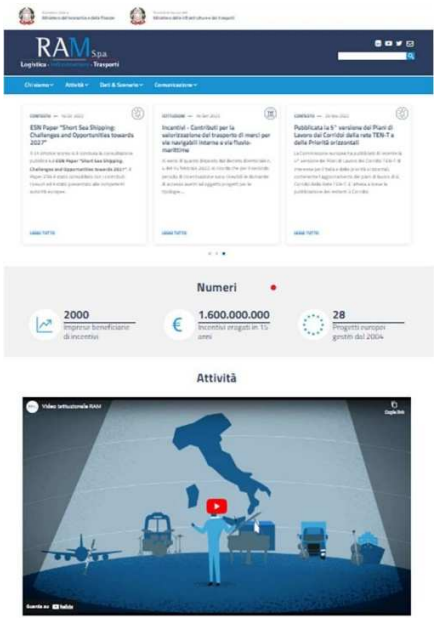
Si ritiene doveroso segnalare che grazie ad un grande lavoro di tutti gli attori coinvolti il target richiesto dalla Commissione UE del 70% delle AdSP è stato ampiamente superato e, infatti, al 30 giugno 2024 il 100% delle autorità risultavano dotate di servizi standard PCS. Da un censimento effettuato è emerso che ben 25 scali portuali sono dotati di servizi PCS e si stima che tale numero aumenterà ulteriormente entro il 2026, periodo in cui termineranno le attività finanziate dall'Avviso Pubblico n. 34 del 31 ottobre 2023.

Nel corso degli ampi e scrupolosi controlli effettuati dalle strutture dedicate per verificare il raggiungimento del target e da un serrato confronto con la Commissione UE, è emersa la necessità di apportare delle modifiche al PNRR ed inserire dei nuovi target finali per la misura di riferimento. All'esito delle interlocuzioni cui RAM ha preso parte, si è giunti ad una accurata modifica del costing della misura M3C2 2.1.2 ed il 18 novembre 2024 sono state ufficialmente approvate tali modifiche e con esse è stato aggiunto un nuovo target il 5 bis a "ombrello", che contiene al suo interno tre target finali della misura: uno per ogni sub-investimento.

E) Attività di promozione e comunicazione istituzionale

L'esercizio 2024 ha registato un notevole incremento delle attività di comunicazione che hanno coinvolto RAM in particolare per quanto concerne il supporto ed il coordinamento delle attività di comunicazione istituzionale del Ministero e delle numerose iniziative che il medesimo ha inteso promuovere sul territorio, come previsto dalla Convenzione prot. n. 3901, del 21 dicembre 2023 con la Struttura Tecnica di Missione per l'indirizzo strategico, lo sviluppo delle infrastrutture e l'alta sorveglianza.

Ciò ha reso necesessario un aggiornamento del sito www.ramspa.it dove è stata creata



all'interno della Sezione "Attività" una sezione specifica denominata "Comunicazione istituzionale MIT", dedicata a tutte le attività di supporto alla progettazione e realizzazione di campagne a carattere divulgativo ed alla organizzazione e partecipazione ad eventi di comunicazione sulle attività istituzionali del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, così come previsto dalla Convenzione sopra citata. In particolare, all'interno della Convenzione, un ruolo predominante ha svolto la Campagna "Progetto 2023-2032 L'Italia dei sì – progetti e grandi opere per l'Italia", già iniziato nel 2023 e proseguito nell'arco del 2024, finalizzato alla promozione e informazione dei progetti infrastrutturali, logistici e portuali avviati e in itinere, da parte del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti. La Campagna – di cui si è già detto nel paragrafo B.2 della presente Relazione - ha toccato molte città italiane, da Nord a Sud, nelle quali il Ministro personalmente ha incontrato le realtà territoriali di volta in volta fornendo dati e informazioni dettagliate sui progetti e le opere pertinenti al territorio della regione ospitante. La RAM, nello specifico, si è occupata del coordinamento dell'organizzazione di ogni aspetto di ciascun evento, a partire dall'individuazione della location, la messa a punto degli allestimenti, del service, del servizio di accoglienza, e finanche del servizio di LIS (traduzione in lingua dei segni per i non udenti) presente ad ogni evento.

In conclusione d'anno RAM ha collaborato alla realizzazione dell'apertura delle celebrazioni per il 160° anniversario del Corpo delle Capitanerie di Porto-Guardia Costiera. In particolare, nel mese di dicembre si è svolto il primo eventoa Roma, che ha visto la presentazione del calendario istituzionale, rappresentato da 12 opere significative della storia del Corpo, realizzate con l'intelligenza artificiale da un artista e di un cortometraggio dal titolo "Gli eroi vestiti di bianco", organizzato presso la sede della Camera di Commercio di Roma, alla presenza del Ministro e del Vice Ministro.

Sulla scia degli anni precedenti, la Società ha inoltre preso parte, con stand organizzati a supporto del Ministero, a diverse Fiere. La prima è stata Let Expo, tenutasi a Verona dal 12 al 15 Marzo 2024. All'interno della stessa, lo stand MIT/RAM ha visto la presenza del Ministro e, oltre al Convegno sullo stato dell'arte del Progetto Piattaforma Logistica Digitale Nazionale, c'è stata la costante presenza di desk dedicati agli Incentivi portati avanti dalla Società.

Altra fiera a cui ha partecipato RAM di concerto con il MIT è stata "De portibus", tenutasi a La Spezia dal 10 al 12 Maggio 2024, il primo "Festival Europeo" che affronta i grandi temi legati

alla portualità.

Il 2024 ha visto, inoltre, la partecipazione di RAM al Meeting dell'Amicizia fra i Popoli di Rimini tenutosi dal 20 al 25 Agosto, all'interno del padiglione allestito dal Ministero: un'intera area dedicata in cui la Società ha messo in campo Panel figurativi, illustrativi e materiale finalizzato a mostrare l'impegno profuso nelle attività realizzate.

Dal 18 al 20 settembre 2024 la RAM ha preso parte a "RemTech Expo" di Ferrara, fiera che tocca i temi del "Risanamento, Rigenerazione e Sviluppo Sostenibile dei Territori", all'interno della quale ha, come di consueto, portato materiale informativo e la Mappa delle Infrastrutture presentata già al Meeting di Rimini.

Specifiche iniziative di comunicazione sono state sviluppate per i progetti europei coordinati o seguiti da RAM, tra le quali significativa è stata l'organizzazione, insieme al MIT, dei due eventi nazionali "Digitalizzazione della logistica e attuazione del Regolamento Europeo eFTI" che si sono tenuti, rispettivamente, il 22 aprile 2024 e il 28 Novembre 2024, già menzionati in altra parte della presente Relazione.

In questo contesto, il sito ha mantenuto la sua funzione istituzionale di canale di pubblicazione di news ed eventi, relativi alle iniziative portate avanti da RAM, quali incentivi, progetti europei, studi e ricerche, in particolare nelle sezioni "In primo piano", affiancato dai social media e dall'attività di ufficio stampa con l'invio di comunicati inerenti alle attività aziendali, seguiti da una rassegna stampa quotidiana, sia specifica che di scenario.

Costante inoltre è stato l'aggiornamento della sezione del portale "Amministrazione trasparente", sia nei contenuti che nella struttura, nel rispetto dell'evoluzione normativa in materia di trasparenza ai sensi del D. Lgs. 33/2013, con la supervisione del Responsabile per la Prevenzione della Corruzione eTrasparenza, in accordo con l'Organismo di Vigilanza, e con il coordinamento di tutte le risorse interne ed esterne coinvolte.

F) Progetto Campagna di Formazione per la guida sicura ed eco sostenibile

Il "Ministero – Comitato Centrale per l'Albo Nazionale delle persone fisiche e giuridiche che esercitano l'Autotrasporto di cose per conto di terzi" è stato coinvolto in un'azione di promozione e valorizzazione del settore dell'autotrasporto allo scopo di accrescere la professionalità e le conoscenze della categoria.

In tale contesto, vista l'ampia adesione degli utenti alla prima edizione, il 21 dicembre 2023 è stata firmata una Convenzione tra il Comitato e RAM per la realizzazione della seconda edizione della campagna di formazione con l'obiettivo di perfezionare le competenze e le conoscenze dei conducenti rispetto alle modalità di guida sicura ed ecosostenibile, nonché diffondere le migliori tecniche di guida in modo da determinare minori consumi, una corretta manutenzione del veicolo, una maggiore sicurezza stradale e conseguente sostenibilità ambientale.

Il progetto, il cui obiettivo è quello di raggiungere n.1.800 conducenti formati, è stato avviato in data 26 gennaio 2024 per una durata prevista di n. 24 mesi. Sono pervenute, entro i termini previsti dall'apposito bando di selezione (15 luglio 2024), n. 145 domande di partecipazione presentate, di cui n. 109 risultate ammissibili a seguito dei lavori di istruttoria effettuati.

L'attività formativa è articolata in due fasi: una di formazione teorica (su apposita piattaforma e-learning) propedeutica ad una di formazione pratica con il simulatore di guida e l'ausilio di istruttori appositamente dedicati. RAM nel corso del 2024 ha provveduto ad aggiornare la piattaforma di e-learning ed i relativi contenuti multimediali, nonché a gestire la gara europea per l'affidamento del servizio di formazione pratica degli autisti mediante utilizzo di simulatori di guida.

Ad oggi, a fronte di n. 2.363 conducenti ammessi alla formazione, n. 616 risultano aver terminato la formazione teorica attraverso la piattaforma e-learning appositamente dedicata; di questi n. 157 risultano aver concluso l'intero iter formativo con la partecipazione alla formazione pratica e prossimamente riceveranno il relativo attestato, utile anche al conseguimento delle agevolazioni amministrative previste.

Per quanto riguarda l'attività di comunicazione del progetto, la Società ha organizzato il giorno 4 aprile 2024, su richiesta del Comitato, un info day dedicato al rilascio di tutte le informazioni e i chiarimenti necessari alle modalità di presentazione delle domande e allo svolgimento delle attività formative previste sotto il profilo operativo e amministrativo. La società ha successivamente trasmesso su richiesta del Comitato, materiale informativo, Report e ogni altra informazione utile a scopi divulgativi promozionali.

il Comitato Centrale per l'Albo degli autotrasportatori nel celebrare i 50 anni dalla sua istituzione ha avviato, tra fine agosto e inizio di settembre, una apposita campagna istituzionale di comunicazione per rafforzare l'immagine positiva dell'autotrasporto nell'opinione pubblica. Alla luce di quanto sopra, su richiesta dell'Albo, RAM, al fine di incrementare le attività di comunicazione finalizzate alla massima conoscibilità dell'iniziativa "Guidiamo Sicuro", tenendo conto delle ulteriori esigenze comunicative del Comitato, in occasione del Meeting di Rimini tenutosi dal 20 al 25 agosto 2024 ha organizzato uno specifico spazio espositivo che ha previsto anche la fruizione al pubblico di un simulatore di guida con l'ausilio di tutor esperti dedicati.

G) Convenzione per la verifica della Regolarità delle imprese iscritte all'Albo

Sulla base della Convenzione Prot. n. 648 del 18 marzo 2020 e dei successivi *Addendum* tra il Comitato Centrale per l'Albo nazionale delle persone fisiche e giuridiche che esercitano l'autotrasporto di cose per conto di terzi e RAM, la Società fornisce, attraverso un apposito gruppo di lavoro, assistenza al Comitato ed agli Uffici della motorizzazione civile su tutto il territorio nazionaleper l'espletamento delle seguenti attività:

- verifica della regolarità delle imprese iscritte all'Albo nazionale degli

autotrasportatori ai sensi delle vigenti disposizioni e alle esigenze operative di tenuta dell'Albo sulla base delle direttive impartite dal Comitato;

- collaborazione nella gestione attiva dei procedimenti di verifica, comprese tutte le attività di accesso e gestione delle relative istruttorie tramite i sistemi informatici in uso, l'informatizzazione e l'archiviazione dei relativi dati, lo svolgimento di ogni fase dell'istruttoria procedimentale, la verifica e l'analisi delle singole posizioni, la comunicazione operativa con le imprese interessate, la predisposizione degli atti necessari;
- assistenza presso gli Uffici della motorizzazione civile competenti per territorio, alle attività di esecuzione delle verifiche di regolarità e all'adozione dei conseguenti provvedimenti anche ai fini del necessario monitoraggio.

A seguito della aggiudicazione di apposita procedura di gara, il servizio, scaduto in data 11 novembre 2023, come documentato dalle relazioni trimestrali aventi ad oggetto le attività effettuate, si è svolto regolarmente, rimodulandolo ove necessario per gli effetti delle esigenze manifestate dalla Committenza, monitorate sulla base di incontri di coordinamento con cadenza periodica.

Con nota prot. 1471 del 25 luglio 2023 il Presidente dell'Albo, considerando i riscontri positivi per l'attività svolta e le difficoltà operative riscontrate dagli Uffici della motorizzazione civile – titolari della tenuta degli Albi provinciali e del REN, nel perfezionare i provvedimenti conseguenti alla chiusura dei procedimenti di verifica della regolarità delle imprese iscritte, ha rappresentato a RAM un'ipotesi di prosecuzione della Convenzione fino al 15 maggio 2024, individuando una serie di attività aggiuntive da svolgersi fino alla predetta data, rientranti comunque nell'ambito delle attività oggetto della Convenzione ed indicando il relativo valore economico a valere sulle disponibilità residue della Convenzione e da corrispondere in n. 2 rate trimestrali.

Successivamente, al fine di dare seguito a quanto disposto nel *II Addendum* alla Convenzione sopra citata, stipulato in data 10 ottobre 2023, RAM, ai sensi dell'art. 106, comma 12, del D.Lgs. n. 50/2016 e dell'art. 22, comma 4, del D.M. n. 49/2018, ha proseguito regolarmente il servizio giunto a scadenza il 15 maggio 2024.

H) Convenzione per l'attuazione di SSTPA

Nel corso del 2024, in attuazione della Convenzione Albo - RAM SSTPA 2024, sono state avviate e portate a compimento le attività previste dal Piano Operativo di Dettaglio per lo sviluppo delle aree di sosta e parcheggio sicure e protette (SSTPA) sul territorio nazionale, con il coordinamento di RAM S.p.A. e la collaborazione di Sogesid S.p.A., in linea con le direttive del Comitato Centrale.

In particolare, la Macroattività 1 ha riguardato la preparazione e l'avvio del bando di co-finanziamento, attraverso la partecipazione alle riunioni della Cabina di Regia per definire procedure tecnico-economiche, requisiti di partecipazione e realizzazione delle SSTPA e

modalità di valutazione del fabbisogno finanziario, la predisposizione di una pre-informativa (luglio 2024) pubblicata sul sito istituzionale RAM per sensibilizzare i potenziali partecipanti, la redazione del Bando di co-finanziamento e degli Allegati Tecnici in conformità alle linee guida della Cabina di Regia, nonché l'analisi della compatibilità con la normativa sugli aiuti di Stato e della cumulabilità con strumenti europei come i bandi del Connecting Europe Facility (CEF).

A seguito della pubblicazione del bando (9 ottobre 2024), si è proceduto con l'implementazione delle procedure operative, predisponendo e condividendo con la Cabina di Regia una check-list per la verifica dell'ammissibilità delle proposte progettuali e conducendo un'analisi amministrativa preliminare delle domande per accertare il rispetto dei requisiti obbligatori, senza registrare discostamenti tra le attività programmate e quelle realizzate, concludendo l'Attività 1.2 con la consegna della versione definitiva del Bando (Deliverable 1.a) e la successiva pubblicazione ufficiale (Deliverable 1.b), garantendo la coerenza del bando con il quadro normativo nazionale ed europeo e riducendo il rischio di contenziosi o irregolarità.

6. Il risultato dell'esercizio

L'esercizio 2024 si chiude con un utile pari a **284.309 euro**, al netto delle imposte.

Tale risultato, come ampiamente rilevabile nel testo che precede, è ascrivibile all'intensa attività di sviluppo della Società compiuta dall'Organo Amministrativo con l'attivo supporto del Direttore Operativo e di tutti i dipendenti, in stretta collaborazione con il Ministero.

Il valore della produzione, alimentato dalle attività previste negli atti convenzionali firmati con il Ministero e dagli introiti derivanti dai progetti comunitari aggiudicati, ammonta a **5.548.099 euro**, mentre i costi della produzione si attestano complessivamente a **5.190.122 euro**, in leggero aumento rispetto all'anno precedente (+1,6%). Il margine operativo lordo (calcolato come differenza tra valore e costi della produzione al netto degli ammortamenti e delle svalutazioni) è pari a **376.250 euro**.

Sono state attivate le procedure previste per la fatturazione delle fatture da emettere relative alle diverse commesse con il Ministero, mentre per la rendicontazione dei costi inerenti ai progetti europei si procede seguendo le procedure di rendicontazione previste per tali programmi.

Le rendicontazioni per le diverse attività svolte trovano, comunque, ampia copertura nei rispettivi budget di progetto già approvati dalle competenti istituzioni.

Le risorse disponibili per le attività da svolgere nell'anno 2025, così come risulta anche dalla già menzionata Determinazione dell'Amministratore Unico n. 21/2024 del 23 dicembre 2024, sono pari a complessivi **8.439.308 euro**.

Sul versante della liquidità, la disponibilità derivante dai pagamenti effettuati dal

Ministero consente di svolgere le attività senza dover ricorrere ad alcuna esposizione bancaria, anche se i costi fissi derivanti dall'implementazione dell'organico societario, unitamente a quelli conseguenti al ricorso a servizi esterni, il valore del TFR maturato dai dipendenti e del debito verso il Ministero, nonché l'altalenante andamento dei pagamenti da parte della committenza e le anticipazioni ricevute sulle commesse hanno progressivamente modificato gli equilibri di cassa della Società, generando la necessità di una rilevante attenzione al sistema delle entrate e delle uscite anche in termini di previsioni dei relativi flussi. Ai fini della trasparenza dell'informazione, di seguito si evidenziano alcuni indicatori:

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Valore della produzione	1.404.852	1.574.270	2.073.839	2.737.600	3.018.097	3.146.282	3.177.007	3.538.900	6.135.235	5.743.785	5.548.099
Costi della produzione	1.451.775	1.497.545	1.939.260	2.365.520	2.663.589	2.589.361	2.736.439	3.152.548	5.537.384	5.107.356	5.190.122
Risultato dell'esercizio	-96.591	42.144	79.525	250.282	232.036	391.098	292.615	274.226	408.434	452.084	284.309
Crediti	984.304	683.856	623.779	628.970	238.783	742.344	1.054.758	1.224.456	1.792.254	1.335.574	4.700.465*
Disponibilità liquide	1.752.349	1.159.347	1.092.890	1.779.195	1.338.844	2.064.137	2.207.603	3.197.069	2.810.120	3.075.351	5.137.028
Debiti	1.790.654	1.049.608	1.565.596	2.260.654	2.622.470	2.823.846	3.928.233	4.076.904	4.427.659	3.327.415	4.158.871
INDICE DI LIQUIDITA'	2,22	3,35	2,58	2,6	2,47	2,5	2,13	2,18	2,33	3,05	2,69
INDICE DI DISPONIBILITA'	1,2	1,76	1,11	1,21	0,81	1,09	0,88	1,15	1,17	1,59	2,69*
INDIPENDENZA FINANZIARIA	0,57	0,65	0,57	0,49	0,48	0,49	0,44	0,44	0,45	0,53	0,49

*I valori riflettono la riclassificazione delle rimanenze di magazzino fra i crediti per fatture da emettere (cfr. dettaglio di pag.10 della Nota Integrativa)

7. Adempimenti relativi al D. Lgs. n. 175/2016

Con riferimento agli adempimenti previsti all'Articolo 19, comma 5, del Decreto Legislativo n. 175/2016, l'Azionista ha inviato alla RAM sul finire dell'esercizio 2017 una prima direttiva in merito agli obiettivi di contenimento dei costi da perseguire per il triennio 2017-2019; sulla base degli oggettivi riscontri della Società, il Ministero dell'Economia, con nota del 21 dicembre 2017 ha rideterminato tali obiettivi, tenendo conto delle peculiari caratteristiche gestionali della Società, ovvero della rilevante componente di commesse riconosciute "al costo" sul totale del valore della produzione aziendale.

Con nota Prot. DT 96831 del 28/12/2020, l'Azionista, fermo restando l'impianto regolamentare e le modalità di consuntivazione già definiti con il precedente provvedimento emanato nel 2017, ha introdotto per il triennio 2020-2022 criteri che tengono conto delle evidenze registrate nella fase di prima applicazione e del contesto macroeconomico causato dalla straordinaria contingenza dell'emergenza sanitaria. In particolare, è stato consentito di neutralizzare le riduzioni di ricavi derivanti da clausole di efficientamento inserite nei contratti di servizio/convenzioni che dispongono una revisione periodica al ribasso delle tariffe applicate. Tale facoltà si è esplicitata nella applicazione delle tariffe medie ponderate del triennio 2017 – 2019, in luogo delle vigenti tariffe, alle giornate di produzione contabilizzate a magazzino nell'esercizio 2024, ottenendo quindi la citata neutralizzazione della diminuzione dei ricavi.

Con successiva nota Prot. DT 36271 del 20/04/2023, infine, l'Azionista, fermo restando l'impianto regolamentare e le modalità di consuntivazione già definiti con il

precedente provvedimento emanato nel 2020, per il triennio 2023-2025 ha introdotto criteri che tengono conto delle evidenze registrate nel corso dell'applicazione dell'ultimo triennio e del contesto macroeconomico e geo-politico. In particolare, al fine di valorizzare il preminente interesse all'equilibrio economico-finanziario di medio e lungo termine e di non compromettere le iniziative di sviluppo aziendale, anche con riferimento all'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, si è ritenuto di fissare un obiettivo di efficientamento - in linea con le ultime disposizioni e in un'ottica di consolidamento dei risultati raggiunti - sulla base del risultato medio atteso per il triennio 2020-2022, sterilizzando, al contempo, le componenti economiche attinenti progetti finanziati con l'utilizzo dei fondi europei di Next Generation EU. In sede di consuntivazione, il mancato raggiungimento dell'obiettivo di efficientamento nel corso dei primi due anni potrà essere recuperato considerando i valori aggregati su base triennale.

Più in dettaglio, gli specifici obiettivi annuali sono assegnati tenendo conto dell'andamento del valore della produzione. In particolare, in ciascun esercizio:

- nel caso di una variazione in aumento del valore della produzione rispetto al valore medio atteso del triennio 2020-2022, l'incidenza dei costi operativi sullo stesso dovrà diminuire, in funzione dell'aumento del valore della produzione, nell'ordine dell'1% e con un minimo dello 0,5%;

Al fine di individuare in maniera puntuale l'obiettivo di efficientamento e previsto l'utilizzo della seguente formula:

$$\frac{CO_t}{VP_t} \leq CI_{att} - CI_{att} * \left[0{,}005 + \frac{(VP_t - VPmedio)/VPmedio}{0{,}1} * 0{,}005\right]$$

- nel caso di una variazione in diminuzione del valore della produzione rispetto al valore medio atteso del triennio 2020-2022, i costi operativi dovranno ridursi in misura tale da lasciare almeno invariata l'incidenza degli stessi sul valore della produzione.

Con riferimento ai parametri operativi, pertanto, tenendo conto di quanto disposto dall'Azionista, la situazione della RAM per l'anno 2024 risulta la seguente:

VOCI	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Ricavi da conto economico	+2.071.521	+2.737.600	+3.084.618	3.251.095	3.213.452	3.634.242	6.297.115	4.952.122	4.727.732
Rettifiche		(122.422)	(75.000)	(117.061)	+91.382	+66.580	(756.589)	(108.970)	(254.540)
Valore Produzione complessiva	**+2.071.521**	**+2.615.178**	**+3.009.618**	**+3.134.034**	**+3.304.834**	**+3.700.822**	**+5.540.526**	**+4.843.152**	**+4.473.192**
Servizi del personale sui progetti europei	(257.463)	(207.158)	(232.649)	(186.442)	(100.651)	(144.963)	(82.277)	(76.099)	(63.289)
Forniture, Viaggi e trasferte non eligibili	(521.378)	(1.220.150)	(1.193.932)	(919.356)	(982.510)	(1.539.635)	(2.230.584)	(1.592.509)	(2.205.096)
VALORE PRODUZIONE ELIGIBILE	**+1.292.680**	**+1.187.870**	**+1.583.037**	**+2.028.236**	**+2.221.673**	**+2.016.224**	**+3.227.665**	**+3.174.544**	**+2.204.807**
Costi del personale eligibili	+590.719	+650.545	+868.898	+986.520	+1.148.993	+955.036	+1.078.725	+1.028.854	+1.101.272
Forniture, viaggi e trasferte eligibili	+459.508	+288.656	+370.677	+503.823	+507.946	+518.045	+2.150.208	+1.345.784	+741.323
Meno: ammortamenti	(14.258)	(10.466)	(10.367)	(6.093)	(31.612)	(10.425)	(95.601)	(10.634)	(18.273)
Meno: oneri di gestione	(3.138)	(4.167)	(2.377)	(2.968)	(1.627)	(1.751)	(1.695)	(1.230)	(13.477)
Meno: oneri straordinari e finanziari			(42.083)	(22.021)	(49.440)	(54.812)	(911.481)	(169.335)	(265.613)
TOTALE COSTI ELIGIBILI	**+1.032.831**	**+924.568**	**+1.184.748**	**+1.459.261**	**+1.574.260**	**+1.406.093**	**+2.220.156**	**+2.193.439**	**+1.545.232**
rapporto costi eligibili / ricavi eligibili	**79,90%**	**77,83%**	**74,84%**	**71,95%**	**70,86%**	**69,74%**	**68,79%**	**69,09%**	**70,08%**
Rapporto efficientamento dei costi		79,88%	76,99%	74,13%	72,54%	73,02%	70,20%	70,57%	71,97%

Nei termini di cui alla formula precedentemente riportata, il rispetto dell'obiettivo determinato dall'Azionista può essere così espresso:

$$\frac{1.545.232}{2.204.807} \leq\ 0{,}7192 -\ 0{,}7192 \times \left[0.005 + \frac{\frac{(2.204.807 - 2.488.521)}{2.488.521}}{0.1} \times 0.005\right] =$$

$$= 0.7008\ \leq 0{,}7192 - 0{,}7192\ \times \left[0.005 + \frac{-0{,}1140}{0.1} \times 0.005\right] =$$

$$= 0.7008 \leq 0{,}7192 - 0{,}7192 \times -0.0007 =$$

$$= 0.7008 \leq 0{,}7197$$

L'obiettivo per l'anno 2024, dunque, appare pienamente conseguito.Infine, si sottolinea che:

- gli atti convenzionali con il Ministero prevedono la redazione di un preventivo, la cui congruità è valutata da uno specifico Comitato Tecnico e che è complessivamente valutato anche dalla Direzione Generale competente del Ministero, e sono sottoposti al controllo preventivo degli Organi di controllo istituzionali;
- il bilancio di esercizio è sottoposto a revisione contabile da parte di una società di revisione;
- le rendicontazioni delle Convenzioni e dei progetti europei sono sottoposte preventivamente a revisione da parte di revisori esterni indipendenti e, in seconda battuta, alla valutazione degli organismi ministeriali e comunitari competenti.

Conseguentemente, appare ulteriormente assicurato un puntuale controllo sugli aggregati contabili e sulle singole voci di costo e di ricavo della Società.

8. Adempimenti relativi alla Legge n. 196/2009

A seguito dell'inserimento di RAM all'interno dell'elenco ISTAT degli enti produttori di pubblici servizi che concorrono alla formazione del bilancio dello Stato (v. Gazzetta Ufficiale del 30 settembre 2021 n. 234), la RAM come descritto nella precedente Relazione sulla gestione si è sin da subito attivata per comprendere quali impatti di natura normativa derivassero da siffatta inclusione. Difatti, in continuità con quanto avvenuto nell'esercizio precedente, nel corso dell'esercizio 2024, RAM ha dimostrato particolare attenzione al rispetto degli oneri di legge considerati applicabili, contemperando allo stesso tempo le esigenze di compliance normativa con quelle tipiche dell'operatività della Società dettate dall'esecuzione delle convenzioni sottoscritte con il Ministero.

La Società ha proseguito il lavoro di confronto - iniziato nel 2022 a seguito dell'inserimento nel conto economico consolidato della Pubblica Amministrazione - con l'obiettivo di ottenere ulteriori chiarimenti dalla competente Ragioneria Generale dello Stato

e risolvere in maniera definitiva alcuni dubbi interpretativi riguardanti le modalità di applicazione di talune norme di contenimento della spesa pubblica.

Nel corso del 2024 è proseguito il progetto di aggiornamento /adozione dei documenti di normativa interna, con particolare riferimento al costante monitoraggio sul rispetto e l'adeguatezza delle procedure amministrativo-contabili maggiormente impattate dagli obblighi di contenimento della spesa pubblica. Inoltre, al fine di meglio adeguarsi a tali prescrizioni normative, ed anche alla luce di ciò (oltre che per quanto sopra evidenziato in merito all'entrata in vigore del nuovo assetto organizzativo), ha adottato ulteriore documentazione di normativa interna afferente la gestione delle trasferte, l'affidamento di consulenze, la gestione del fondo economale e il processo autorizzativo degli atti amministrativi.

Si riassumono qui di seguito le norme di contenimento della spesa pubblica ad oggi applicabili alla RAM con le relative modalità adottate per l'attuazione delle stesse.

A. LIMITE DI SPESA PER L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI

Norme di Riferimento

La Legge 160/2019, con le prescrizioni contenute nell'art. 1, commi 590-601, ha introdotto nell'ordinamento alcune disposizioni che prevedono una deroga alle disposizioni specifiche in materia di contenimento e di riduzione della spesa pubblica (di cui all'allegato A della legge stessa), con l'intento di garantire una maggiore flessibilità gestionale e una più efficace realizzazione degli obiettivi istituzionali e di miglioramento dei saldi di finanza pubblica.

Pertanto a decorrere dall'anno 2020, le società inserite nel c.d. elenco ISTAT, non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi bilanci deliberati, in particolare nelle voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato 1 del Decreto del Ministero dell'economia e delle finanze del 27 marzo 2013.

Fermo restando il principio dell'equilibrio di bilancio, il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti nell'esercizio 2018.

Inoltre, a norma del comma 594 del menzionato art. 1, le società inserite nel conto consolidato dello Stato versano annualmente entro il 30 giugno di ciascun anno ad apposito capitolo dell'entrata del Bilancio dello Stato, un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio del 2018, incrementato del 10%.

Attuazione

Il competente Ispettorato della Ragioneria dello Stato ha confermato che sono da

includere nel calcolo del predetto tetto di spesa solamente i costi c.d. discrezionali.

La Società ha inteso che pertanto, ai fini del calcolo del tetto di spesa relativo alle voci di Conto Economico B6 (materie prime), B7 (servizi) B8 (godimento beni di terzi) come alla media del triennio 2016 – 2018, occorre tener conto esclusivamente dei costi sostenuti per le attività non rendicontate al Ministero e nell'ambito di commesse comunque a rendicontazione.

Infatti, ad avviso della Società, considerato il proprio funzionamento e il modello di business attualmente adottato, rientrano nella discrezionalità i soli costi che non possono essere rendicontati a valere sugli atti convenzionali stipulati con il Ministero o con organismi di rilevanza comunitaria. Tale orientamento è stato peraltro confermato in sede di interlocuzione con la competente struttura Ministeriale nel corso dei lavori relativi al Tavolo tecnico citato nei paragrafi precedenti della presente Relazione.

Più in particolare, si fornisce qui di seguito un'elencazione motivata delle voci che sono state considerate come non discrezionali perché pienamente rendicontabili o determinate oggettivamente da terzi:

a) i costi tenuti dalla Società in relazione all'esecuzione delle attività stabilite all'interno degli atti convenzionali sottoscritti con il Ministero e ad esso interamente rendicontati, nonché i costi per lo svolgimento di attività commissionate alla RAM in virtù di progetti comunitari e/o provvedimenti legislativi e che trovano copertura in capitoli di bilancio appositamente istituiti dall'azionista; intendendosi altresì ricompresi in questi ultimi quelli relativi al funzionamento della Società (costi della sede aziendale, servizi di assistenza contabile ecc);

b) i costi relativi ai compensi dell'organo amministrativo e degli organi di controllo poiché determinati direttamente dall'azionista della Società e approvati con apposita Deliberazione;

c) i costi relativi all'acquisto dei buoni pasto poiché, come noto, gli enti che adottano la contabilità finanziaria, inseriscono tali costi nella voce "altre spese per il personale" e tale voce risulta espressamente esclusa dal calcolo del tetto di spesa;

d) i costi relativi agli oneri bancari funzionali all'operatività ordinaria della Società.

Tale approccio adottato dalla Società è stato confermato nella nota MEF RGS Prot.221427 del 30 agosto 2023 limitatamente ai sopra citati punti a), c), d). La Ragioneria Generale dello Stato, infatti, impone l'inserimento nell'ambito dei costi discrezionali anche dei costi relativi a:

- compensi dell'organo amministrativo e degli organi di controllo (amministratore unico, sindaci, revisori legali).

Nell'ultima nota trasmessa dal MEF è stato inoltre specificato che qualora le voci siano considerate "non discrezionali" tale inclusione andrà operata "a monte" ed "a valle" intendendo con ciò che gli stessi dovranno essere inclusi sia nel calcolo del limite di spesa

applicabile come media dei costi del triennio 2016-2018, sia nella sommatoria dei costi a base di calcolo per la verifica del rispetto di tale limite nell'anno di riferimento.

Considerata la peculiarità della Società, e cioè che la maggior parte dei costi sostenuti sono parametrati e rendicontati a valere sulle commesse svolte per conto del MIT o sui progetti finanziati dalle autorità europee a cui la Società partecipa, la RAM si è attivata per inquadrare i costi effettivamente classificabili come discrezionali e calcolare il tetto di spesa per l'acquisto di beni e/o servizi da rispettare.

A tale fine, per completezza, è stato elaborato un prospetto riepilogativo dell'ammontare complessivo dei costi per ciascun anno, selezionato con riferimento al valore computato come costo discrezionale e a quello individuato come rendicontato, ripartiti per singola voce di costo.

Voce di bilancio	2016	2017	2018
B6) Costi materie prime	11.165,00 €	8.501,00 €	13.729,00 €
di cui discrezionali	2.622,52 €	800,39 €	253,05 €
di cui non discrezionali	8.542,48 €	7.700,61 €	13.475,95 €
B7) Costi per servizi*	941.561,00 €	1.347.792,00 €	1.325.945,00 €
di cui discrezionali*	335.180,01 €	243.119,39 €	211.931,71 €
di cui non discrezionali	606.380,99 €	1.104.672,61 €	1.114.013,29 €
B8) Costi godimento beni terzi	120.956,00 €	118.940,00 €	110.419,00 €
di cui discrezionali	3.612,55 €	343,20 €	- €
di cui non discrezionali	117.343,45 €	118.596,80 €	110.419,00 €
Totali saldi da bilancio	**1.073.682,00 €**	**1.475.233,00 €**	**1.450.093,00 €**
Totali costi discrezionali	**341.415,08 €**	**244.262,98 €**	**212.184,76 €**
Media del triennio 2016-2018 dei costi discrezionali			**265.954,27 €**
* tale voce include i compensi per amministratori, sindaci e revisione legale dei conti			

Con riferimento alla metodologia analitica sopraesposta, il bilancio 2024 della Società evidenzia il rispetto della soglia di spesa media del triennio 2016-2018, in quanto risultano essere stati impegnati per spese "discrezionali" Euro 219.233,82. Si segnala che i ricavi 2024 sono cresciuti del 86% rispetto ai ricavi del 2018 rendendo potenzialmente applicabile un ulteriore margine sulla soglia di spesa.

Da ultimo, con riferimento al versamento annuale di cui al comma 594, si sottolinea che il riscontro formale ricevuto dall'Ispettorato della Ragioneria dello Stato ha precisato che la RAM è esonerata da tale adempimento anche con riferimento alle altre norme di contenimento della spesa pubblica derogate dall'Allegato A alla Circolare MEF. Infatti, il versamento sarebbe stato dovuto solo qualora la Società fosse rientrata nell'ambito di applicazione delle norme di *spending review* a far data dall'annualità 2018. Dato non riscontrabile in quanto RAM nel 2018 non rientrava nell'ambito di applicazione delle norme di *spending review*.

B. CONTRATTI DI LOCAZIONE PASSIVA

Norme di Riferimento

L'art. 3, comma 4, del D.L. n. 95/2012, stabilisce che ai fini del contenimento della spesa pubblica, con riferimento ai contratti di locazione passiva aventi ad oggetto immobili a uso istituzionale stipulati dalle amministrazioni centrali inserite nell'elenco ISTAT, i canoni di locazione sono ridotti a decorrere dal 1º luglio 2014 della misura del 15% di quanto attualmente corrisposto.

Inoltre, il comma 1, dello stesso articolo stabilisce che per gli anni dal 2012 al 2021, l'aggiornamento relativo alla variazione degli indici ISTAT, previsto dalla normativa vigente, non si applica al canone dovuto dalle amministrazioni inserite nell'elenco ISTAT, per l'utilizzo in locazione passiva di immobili per finalità istituzionali.

Attuazione

Come anche evidenziato nel riscontro ricevuto dalla Ragioneria Generale dello Stato, la Società non ha in essere alcun contratto di locazione passiva per l'utilizzo di immobili a finalità istituzionali, intrattenendo rapporti contrattuali per l'utilizzo dei locali societari solamente attraverso specifici atti convenzionali con il Ministero e con l'Agenzia del Demanio. In particolare, si riporta che è stato perfezionato con il MIT l'aggiornamento della Convenzione per i servizi di sede al 31 dicembre 2028 (prot. MIT n. 57404 del 6 dicembre 2023) ed è in corso di perfezionamento il relativo atto con il Demanio il quale terrà conto anche dei nuovi locali ad uso ufficio assegnati a RAM a partire dal mese di marzo 2024 in virtù dell'esigenza di disporre di nuove postazioni di lavoro per accogliere le risorse di cui al processo di selezione del personale già citato al paragrafo 4 della presente Relazione.

C. BUONI PASTO

Norme di riferimento

L'art. 5, comma 7, del D.L. n. 95/2012 prevede che a decorrere dal 1° ottobre 2012 il valore dei buoni pasto attribuiti al personale, anche di qualifica dirigenziale, delle amministrazioni pubbliche inserite nell'elenco ISTAT, non superi il valore nominale di 7,00 euro.

Attuazione

La Società non ha avuto necessità di effettuare ulteriori adempimenti in quanto già a partire dall'anno 2012 si era conformata per analogia al dettato normativo della L. n. 135/2012, con cui si è convertito il Decreto-legge soprarichiamato. La RAM aderisce attualmente alla Convenzione Consip 'Buoni pasto 9', riconoscendo il buono pasto esclusivamente per le giornate lavorate in presenza.

D. FERIE E PERMESSI

Norme di riferimento

L'art. 5, comma 8, del D.L. n. 95/2012, dispone che le ferie, i riposi e i permessi spettanti al personale, anche di qualifica dirigenziale, delle amministrazioni pubbliche inserite

nell'elenco ISTAT, siano obbligatoriamente fruiti secondo quanto previsto dai rispettivi ordinamenti e non diano luogo in nessun caso alla corresponsione di trattamenti economici sostitutivi.

Attuazione

La Società non ha avuto necessità di effettuare ulteriori adempimenti, in quanto già conforme al dettato normativo di interesse.

E. AUTOVETTURE E BUONI TAXI

Norme di riferimento

L'art. 5, comma 2, del D.L. n. 95/2012, stabilisce che a decorrere dal 1° maggio 2014, le amministrazioni pubbliche inserite nell'elenco ISTAT e le Autorità indipendenti, ivi inclusa la Consob, non possano effettuare spese di ammontare superiore al 30% della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi.

Attuazione

In relazione alle disposizioni sopra citate si precisa che le prescrizioni relative alle autovetture si riferiscono alle autovetture di servizio, mentre quelle relative alle spese per l'utilizzo di buoni taxi, si intendono riferite a tutto ciò che esula dallo svolgimento delle attività istituzionali e di business della Società stessa.

Per quanto riguarda la prescrizione relativa alle autovetture, la RAM è conforme al dettato normativo in quanto non possiede auto di servizio. Del pari, con riferimento ai buoni taxi la Società non effettua l'acquisto di buoni taxi. Per lo svolgimento di attività tipicamente istituzionali e di business è consentito, come da procedure aziendali, l'eventuale rimborso per spese di trasporto anche urbano. In merito si specifica che la Società nel corso dell'ultimo esercizio ha adottato un "*Regolamento Aziendale per la disciplina delle trasferte*" il quale disciplina per l'appunto il processo di autorizzazione delle trasferte e dei rimborsi delle spese sostenute dal personale nel corso di trasferte e missioni. Nel dettaglio il Regolamento vieta qualsiasi forma di restituzione economica se non adeguatamente giustificata e connessa all'attività di servizio; pertanto, secondo quanto previsto da tale nuovo Regolamento, la richiesta di rimborso presentata dal dipendente, per essere autorizzata, dovrà indicare il riferimento alla commessa per la quale è stata autorizzata la trasferta o la missione effettuata.

F. INDICATORE DI TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI

Norme di riferimento

L'art. 1 comma 859 e ss della legge di bilancio n. 145/2018 prevede che, a partire dall'anno 2020, le amministrazioni pubbliche predispongano un indicatore di tempestività dei

pagamenti, calcolato sulla base dei tempi medi di pagamento delle fatture ricevute e scadute nell'anno precedente, nonché relative a transazioni commerciali. Inoltre, l'art. 33 del D.lgs. n. 33/2013, stabilisce l'obbligo per tali pubbliche amministrazioni di pubblicare, con cadenza trimestrale ed annuale, l'indicatore elaborato sulla base della normativa succitata.

Attuazione

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è stato calcolato secondo quanto previsto dal DPCM 22 settembre 2014, ovvero considerando la media dei giorni intercorrenti - per ciascuna fattura - tra la data di caricamento della fattura sullo SDI, la data di scadenza della fattura e la data di trasmissione del pagamento in banca, ponderati sulla base dell'importo pagato. Il valore dell'indice rappresenta, se positivo, la media dei giorni di ritardo rispetto alla scadenza dei pagamenti, se negativo, la media dei giorni di anticipo rispetto alla scadenza dei pagamenti.

Con riferimento alla RAM, richiamando quanto già espresso in premessa al presente paragrafo relativamente al percorso diadeguamento alle nuove norme seguito, si ricorda che l'indicatore annuale relativo all'annualità precedente 2023 era pari a 14,61 giorni.

Nel dettaglio gli indicatori trimestrali di tempestività dell'annualità 2024 risultano i seguenti:

- ✓ L'Indicatore di Tempestività del I trimestre 2024 è pari a 5,18 giorni.
- ✓ L'indicatore di Tempestività del II trimestre 2024 è pari a 6,51 giorni.
- ✓ L'indicatore di Tempestività del III trimestre 2024 è pari a 8,26 giorni.
- ✓ L'indicatore di Tempestività del IV trimestre 2024 è pari a -8,01 giorni.

Il calcolo dell'Indicatore di Tempestività annuale per l'esercizio 2024 è pertanto corrispondente a 2,98 giorni, sensibilmente ridotto rispetto all'annualità precedente.

G. PROGRAMMAZIONE TRIENNALE DEGLI ACQUISTI

Norme di riferimento

L'art. 37 del nuovo Codice introduce una programmazione triennale anche per gli acquisti di beni e servizi che andrà approvata nel rispetto dei documenti programmatori in coerenza con il Bilancio e, per gli enti locali, secondo le norme della programmazione economico-finanziaria e i principi contabili

Attuazione

La RAM si è attivata per conformarsi alla normativa succitata, procedendo nella fase di programmazione e redazione del Piano triennale. Tale piano sarà approvato dalla Società, tenendo conto dei dati riportati nel presente Bilancio e in linea con il Budget 2025-2027, approvato il 23 dicembre 2024 con Determinazione n. 21 del 2024.

H. OBBLIGO DI UTILIZZO DELLA PIATTAFORMA MEPA PER L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI INFORMATICI

Norme di riferimento

L'art. 1 comma 512 della L. n. 208 del 2015 prevede che, al fine di garantire l'ottimizzazione e la razionalizzazione degli acquisti di beni e servizi informatici e di connettività, le amministrazioni pubbliche e le società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione provvedono ai propri approvvigionamenti esclusivamente tramite gli strumenti di acquisto di Consip. S.p.A.

Attuazione

La Società si è conformata alla disposizione normativa, procedendo all'iscrizione sulla piattaforma MEPA e prevedendo appositamente il ricorso a tale piattaforma per gli acquisti di servizi aventi natura informatica nonché come parametro per valutare la congruità dei prezzi degli altri servizi presenti sulla piattaforma. Inoltre, la RAM si è dotata di una piattaforma dedicata all' *e-procurement* (Digital PA) utilizzata costantemente dalla struttura organizzativa stabile prevista dalla procedura di accreditamento emanata dall'ANAC (Autorità Nazionale Anticorruzione) e individuata nell'Area Affari Legali e Acquisti.

I. ADEGUAMENTO DELLE REGOLE DI PREDISPOSIZIONE DEL BUDGET E DEL BILANCIO

Norme di riferimento

Il D.lgs. 91 del 2011 e, più specificamente, il Decreto Ministeriale del 27 marzo 2013 dettano criteri e modalità di predisposizione del budget economico delle amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica.

Il processo di pianificazione, programmazione e budget è rappresentato (i) dal budget economico pluriennale e (ii) dal budget economico annuale. Del pari, costituiscono allegati al budget economico annuale: (a) la relazione illustrativa, (b) il prospetto delle previsioni di spesa complessiva articolato per missioni e programmi, (c) il piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio e (d) la relazione del collegio dei revisori dei conti o del collegio sindacale.

Attuazione

Nelle attività di pianificazione e budgeting per l'esercizio di competenza, la RAM si è prontamente conformata alle nuove regole di predisposizione del budget elaborando i seguenti documenti: il budget economico riclassificato, il budget economico pluriennale, la relazione illustrativa, il prospetto missioni e programmi e la relazione al Collegio Sindacale. Per altro verso, per la chiusura del bilancio di esercizio sono stati prodotti i seguenti elaborati: il rendiconto finanziario (predisposto secondo il principio contabile OIC n. 10) e il conto

consuntivo in termini di cassa (tassonomia).

Inoltre, la Società effettua un caricamento mensile dei flussi di cassa sul Portale IGF del Ministero Economia e Finanza in linea con il Piano dei conti integrato.delle amministrazioni centrali.

Con riferimento al piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, si rappresenta che, in data 23 dicembre 2024 , la Società – acquisiti i pareri favorevoli del Collegio Sindacale (Verbale n. 6 del 19 dicembre 2024) e del Comitato per il controllo analogo (Verbale n. 2 del 20 dicembre 2024) - ha approvato il Budget 2025 corredato dei nuovi allegati tra cui, per l'appunto, il Piano degli indicatori e dei risultati attesi per l'esercizio 2025 (Allegato D); i risultati della programmazione precedente, approvata a dicembre 2023 per le previsioni dell'anno 2024, sono rendicontati all'interno del paragrafo 9 della presente Relazione. Si fa presente che in continuità con quanto realizzato in precedenza, si è scelto di articolare tali indicatori sulla base delle Missioni e dei Programmi del Ministero per cui la RAM opera *in house*, andando a suddividere il quadro delle diverse attività svolte sulla base degli atti convenzionali sottoscritti in relazione a tali Missioni e Programmi.

L. LIMITI AL CONFERIMENTO DI INCARICHI DI COLLABORAZIONE E CONSULENZA

Sul punto, il competente Ispettorato della Ragioneria Generale dello Stato nell'ultimo riscontro trasmesso con nota prot. 221427 del 30 agosto 2023 ha fornito delucidazioni sull'interpretazione della norma chiarendo che i limiti vanno applicati soltanto alle consulenze rientranti nel perimetro delle spese discrezionali. Per tutte le altre fattispecie la Società è stata invitata ad adottare una Policy per il conferimento degli incarichi di collaborazione, di studio e di consulenza al fine di perfezionare l'esternalizzazione delle attività mediante l'affidamento di incarichi di consulenza esterni (tali incarichi sono consentiti solo nel caso di constatata impossibilità o inidoneità della struttura pubblica a svolgere una determinata attività ed il ricorso alle prestazioni intellettuali di soggetti estranei all'amministrazione può essere ritenuto legittimo solo nei casi in cui si debbano risolvere problemi specifici aventi carattere contingente e speciale). In data 24 marzo 2024 la Società, sulla base di tale indicazione della Ragioneria Generale dello Stato, si è dotata di una Policy aziendale per il conferimento di incarichi di collaborazione, di studio e di consulenza, la quale disciplina le casistiche rispetto alle quali può essere affidato un incarico di consulenza nonché le modalità e deroghe da applicare al processo di individuazione del professionista stesso.

Nello specifico, in conformità a quanto suggerito dalla RGS, la Policy ha escluso la possibilità di affidare consulenze esterne se non direttamente connesse agli accordi sottoscritti con il Ministero, ovvero in caso di disponibilità del personale interno a svolgere una specifica attività prevista dagli atti convenzionali sottoscritti tra RAM e il MIT. In merito si specifica che a seguito dell'approvazione della Policy RAM ha affidato n. 3 incarichi di

consulenza tutti adeguatamente giustificati dall'assenza nell'organico della Società di personale qualificato per svolgere le attività oggetto del contratto e peraltro sempre nel rispetto del preventivo congruito dal Ministero.

M. DIVIETO DI CONFERIMENTO DI INCARICHI DI CONSULENZA INFORMATICA

Norme di riferimento

L'art. 1 comma 146 della legge n. 228 del 2012 prevede che le amministrazioni pubbliche sottostanti alla disciplina normativa derivante dall'inserimento nel conto consolidato dello Stato, possono conferire incarichi di consulenza in materia informatica solo in casi eccezionali, adeguatamente motivati, in cui occorra provvedere alla soluzione di problemi specifici connessi al funzionamento dei sistemi informatici.

Attuazione

La Società è conforme con la prescrizione normativa, in quanto non ha conferito incarichi di consulenza di tale tipologia nel periodo di riferimento analizzato.

N. LIMITE ALL'ASSUNZIONE DI PERSONALE A TEMPO DETERMINATO

Norme di riferimento

L'art. 9, comma 28, del D.L. n. 78/2010 prevede che a decorrere dal 2011 le Amministrazioni pubbliche contemplate nel medesimo comma possono avvalersi di personale a tempo determinato nel limite del 50 per cento della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009. Lo stesso comma specifica che "Per le amministrazioni che nell'anno 2009 non hanno sostenuto spese per le finalità previste ai sensi del presente comma, il limite di cui al primo periodo è computato con riferimento alla media sostenuta per le stesse finalità nel triennio 2007-2009.". Il successivo comma 29 stabilisce che le società inserite nell'elenco Istat "adeguano le loro politiche assunzionali alle disposizioni previste nel presente articolo".

Attuazione

In relazione al dettato normativo sopra richiamato, preme sottolineare che nel periodo (annualità 2009 o in mancanza media del triennio 2007-2009) preso a riferimento dal legislatore non era presente nell'organico della RAM l'equivalente di almeno un dipendente assunto a tempo determinato (1 nel 2007, 1 nel 2008 e nessuno nel 2009), per cui manca il parametro finanziario di riferimento.

A seguito dell'inserimento nell'elenco Istat, la RAM ha adeguato le politiche assunzionali a quanto previsto dal sopracitato art. 9, comma 29.

Permane comunque per la Società la necessità di adeguare le proprie politiche assunzionali previste nel citato articolo ed a tal fine si potrebbe prefigurare la possibilità di individuare un diverso paramento finanziario (essendo inapplicabile, in quanto pari a zero, quello previsto per legge), conciliabile con le previsioni del CCNL applicato (CCNL del

commercio per i dipendenti da aziende del terziario, della distribuzione e dei servizi). Appare utile anticipare che in merito all'attuazione della disposizione in oggetto, RAM per tali finalità assunzionali a tempo determinato, sta lavorando di concerto con il MIT e MEF affinché si possa procedere in deroga ai vincoli assunzionali di cui all'articolo 23 del decreto legislativo 15 giugno 2015, n. 81 e all'articolo 9, commi 28 e 29, del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122, definendo un contingente limitato di personale non dirigenziale da assumere con tale contratto di lavoro a termine.

In proposito, peraltro, la Ragioneria Generale dello Stato nella nota Prot. n. 196372 del 9 agosto 2024 ha chiarito che "Infine, in ordine all'esigenza di individuare un nuovo "parametro finanziario" per le assunzioni del personale a tempo determinato (rappresentata a pag. 13 del progetto di riorganizzazione), si precisa che, in assenza di una disciplina derogatoria speciale, a legislazione vigente alla società RAM S.p.A., si applicano le disposizioni in materia di personale di cui agli artt. 11 e 19 del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica), nonché la disciplina recata dalla legge e dai contratti collettivi sui rapporti di lavoro alle dipendenze di privati (con particolare riferimento all'art. 23 del decreto legislativo 15 giugno 2015, n. 81 che impone un limite al numero complessivo dei contratti a tempo determinato in relazione al personale in servizio a tempo indeterminato)."

9. Il monitoraggio del Piano degli indicatori e dei risultati attesi

RAM, in quanto inserita dal 1° gennaio 2022 nel conto economico consolidato della Pubblica Amministrazione, è tenuta, ai sensi dell'articolo 19 del D. Lgs. n. 91/2011, ad essere *in compliance* con le seguenti prescrizioni:

1. *Le amministrazioni pubbliche, contestualmente al bilancio di previsione ed al bilancio consuntivo, presentano un documento denominato "Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio", di seguito denominato "Piano", al fine di illustrare gli obiettivi della spesa, misurarne i risultati e monitorarne l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati.*
2. *Il Piano illustra il contenuto di ciascun programma di spesa ed espone informazioni sintetiche relative ai principali obiettivi da realizzare, con riferimento agli stessi programmi del bilancio per il triennio della programmazione finanziaria, e riporta gli indicatori individuati per quantificare tali obiettivi, nonché la misurazione annuale degli stessi indicatori per monitorare i risultati conseguiti.*
3. *Il Piano è coerente con il sistema di obiettivi ed indicatori adottati da ciascuna amministrazione ai sensi del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, e, per le amministrazioni centrali dello Stato, corrisponde alle note integrative disciplinate dall'articolo 21, comma 11, lettera a), e dall'articolo 35, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196.*

4. *Al fine di assicurare il consolidamento e la confrontabilità degli indicatori di risultato, le amministrazioni vigilanti definiscono, per le amministrazioni pubbliche di loro competenza, comprese le unità locali di cui all'articolo 1, comma 1, lettera b), il sistema minimo di indicatori di risultato che ciascuna amministrazione ed unità locale deve inserire nel proprio Piano. Tale sistema minimo è stabilito con decreto del Ministro competente d'intesa con il Ministro dell'economia e delle finanze, da adottare ai sensi dell'articolo 17, comma 3, della legge 23 agosto 1988, n. 400.*

In adempimento a tale norma, in concomitanza con l'emissione del "Budget 2025" approvato il 23/12/2024 (con parere favorevole del Comitato del Controllo Analogo e del Collegio Sindacale), si è proceduto all'aggiornamento del documento "Piano degli indicatori e dei risultati attesi" per l'anno 2025 (allegato D del budget stesso) che riporta sia i dati previsionali per l'anno 2025 che il monitoraggio a consuntivo degli obiettivi precedentemente fissati per l'anno 2024 nel Budget approvato in data 29/12/2023.

Gli elementi di riferimento sono dati dalla classificazione delle Missioni e Programmi del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti (MIT). Sono state elaborate n. 5 schede analitiche degli indicatori ciascuna facente riferimento ad una specifica Missione e Programma del Ministero, nonché alle effettive attività svolte da RAM in tale ambito, a concorrenza degli obiettivi già perseguiti dal Ministero medesimo in maniera autonoma.

RAM, infatti, con le proprie funzioni ed attività come previste e stabilite negli atti convenzionali stipulati con il Ministero, affianca quest'ultimo nel perseguimento delle proprie missioni e dei propri programmi, contribuendo per la parte affidata a conseguire gli obiettivi ministeriali prefissati. I singoli programmi di spesa della RAM, pertanto, si pongono con carattere di complementarità rispetto ai corrispondenti programmi del Ministero, andando ad ulteriormente qualificare l'azione di affiancamento *in house* svolta dalla Società.

In tale contesto le attività di gestione operativa di incentivi rivolti all'intermodalità come Ferrobonus, Marebonus, Idrobonus e le attività finalizzate alla Digitalizzazione PLN, sono inquadrate nel Programma Intermodalità del Ministero, e con la loro esecuzione contribuiscono agli obiettivi di rilancio e sviluppo dell'intermodalità nel Paese.

Analoga considerazione vale per gli incentivi gestiti operativamente da RAM a supporto dell'autotrasporto (formazione, investimenti, sostegno all'Albo Autotrasporto, etc.).

Le attività a supporto della Direzione Generale Porti e della Struttura Tecnica di Missione sono inquadrate nel Programma per lo Sviluppo e la sicurezza della navigazione e del trasporto marittimo e per le vie d'acqua interne.

Le attività di Assistenza tecnica per il monitoraggio dei corridoi TEN/T o per i progetti CEF sono inquadrate nel Programma per la Pianificazione strategica di settore e dei sistemi stradali e autostradali.

I risultati raggiunti nel 2024 sono di piena *compliance* così come specificato nella successiva Tabella.

N.	Missione	Programma	Obiettivo (descrizione ridotta)	Indicatore (descrizione ridotta)	% target
1	Diritto alla mobilità e sviluppo dei sistemi di trasporto	Autotrasporto ed intermodalità	Disciplina nazionale e comunitaria ed accordi internazionali per l'autotrasporto di persone e merci nazionale ed internazionale, trasporto combinato, intermodalità ed interporti. Promozione ed interventi finanziari per il sostegno e lo sviluppo del settore.	Indicatore di realizzazione fisica dell'intervento di gestione operativa dei principali incentivi, espresso in termini di percentuale di completamento delle istruttorie su base annua	100%
2	Diritto alla mobilità e sviluppo dei sistemi di trasporto	Autotrasporto ed intermodalità	Disciplina nazionale e comunitaria ed accordi internazionali per l'autotrasporto di persone e merci nazionale ed internazionale, trasporto combinato, intermodalità ed interporti. Promozione ed interventi finanziari per il sostegno e lo sviluppo del settore.	Indicatore di realizzazione fisica dell'intervento di digitalizzazione della PLN, espresso in termini di raggiungimento da parte del Ministero attuatore dei target nazionali e comunitari previsti nel progetto PNRR.	100%
3	Diritto alla mobilità e sviluppo dei sistemi di trasporto	Sistemi ferroviari, sviluppo e sicurezza del trasporto ferroviario	Sviluppo, regolamentazione e sicurezza del trasporto su rotaia nazionale e del mercato del trasporto ferroviario. Incentivazione e coordinamento del trasporto ferroviario delle merci. Promozione della concorrenza nel settore.	Indicatore di realizzazione fisica dell'intervento di gestione operativa dell'incentivo sconto pedaggio, espresso in termini di percentuale di completamento delle istruttorie su base annua	100%
4	Diritto alla mobilità e sviluppo	Sviluppo e sicurezza della navigazione e del trasporto marittimo e per vie d'acqua interne	Sviluppo, regolamentazione, sicurezza della navigazione marittima/interna e settore portuale, normativa nazionale, comunitaria, accordi internazionali. Sviluppo, anche con contributi europei, dei traffici marittimi, industria navalmeccanica, erogazione contributi.	Percentuale di avanzamento della spesa delle convenzioni DG Porti e STM, sulla base del preventivo approvato e del piano di lavoro concordato.	100%
5	Infrastrutture pubbliche e logistica	Pianificazione strategica di settore e sistemi stradali e autostradali	Realizzazione di opere di preminente interesse nazionale e infrastrutture per la mobilità sostenibile con fondi comunitari. Vigilanza e controllo tecnico-operativo su progetti europei e corridoi TEN/T.	Indicatore di realizzazione fisica dell'intervento di supporto al Ministero per il monitoraggio e l'attuazione delle iniziative a finanziamento europeo	100%

10. I fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Con Determinazione n. 1/2025 del 3 febbraio 2025, l'Amministratore Unico, a conclusione delle procedure svolte ai sensi del Regolamento aziendale vigente e sulla base della Relazione consegnata dalla Società esterna incaricata del processo di selezione, ha stabilito l'assunzione a tempo indeterminato di n. 19 nuove risorse professionali. L'assunzione in servizio delle 19 risorse selezionate è stata avviata a partire dal 24 febbraio 2025 e sarà completata entro la fine di marzo 2025.

Nel corso dei primi mesi dell'anno, inoltre, la Società sta perfezionando ulteriori atti convenzionali con le strutture di riferimento del Ministero per il supporto operativo su specifiche tematiche attinenti all'oggetto sociale, in linea con le previsioni delineate nel budget approvato.

11. La prevedibile evoluzione della gestione

Nel medio-lungo periodo continueranno a porsi alcune tematiche di estrema importanza per la RAM, che andranno sviluppate in stretta connessione con il percorso di attuazione delle politiche e delle strategie adottate in materia di infrastrutture, logistica e trasporti dal Governo e portate avanti, in particolare, dal Ministero nell'ambito del PNRR.

Dal punto di vista organizzativo e gestionale, le direttive ricevute dall'Azionista costituiranno un costante riferimento anche operativo, pur nella consapevolezza del ruolo di affiancamento richiesto dal Ministero vigilante attraverso la Direttiva prevista dallo Statuto.

La nuova struttura e organizzazione della Società, pur richiedendo una crescente attenzione nella gestione economico-finanziaria, comporterà una evoluzione delle attività e degli impegni della RAM al fianco del Ministero con conseguente graduale diminuzione delle esternalizzazioni per servizi ed implementazione e consolidamento dell'organico interno. In questo contesto, sarà fondamentale verificare l'esito del confronto aperto con l'Azionista in merito ad una possibile riconfigurazione complessiva del modello di funzionamento della Società.

12. Rapporti con le parti correlate

Le interrelazioni tra la Società e le eventuali parti correlate avvengono secondo criteri di correttezza sostanziale in un'ottica di reciproca convenienza economica indirizzata alle normali condizioni di mercato.

Per quanto riguarda i rapporti con il Ministero, come già ampiamente descritto nella presente Relazione, essi sono regolati dallo Statuto e dalle Convenzioni stipulate e registrate dagli Organi di controllo.

Con riferimento ai crediti, ai debiti, ai costi ed ai ricavi con il MEF e il MIT, si rimanda alla Nota Integrativa nei rispettivi commenti alle poste di bilancio.

13. Fattori di rischio

Ai sensi dell'art. 2428 del Codice Civile, al fine di rappresentare un'analisi fedele, equilibrata ed esauriente della situazione della Società e dell'andamento della gestione si integra la presente Relazione come segue.

Sulla base di quanto disposto dall'articolo 6, comma 2, del D. Lgs. n. 175/2016 (Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica) la Società ha aggiornato il proprio programma di valutazione del rischio di crisi aziendale, così come approvato dall'Organo Amministrativo in data 23/12/2024, il precedente essendo stato approvato il 26 settembre 2023. In adempimento a tali programmi si è quindi proceduto all'attività di monitoraggio semestrale e di verifica del rischio aziendale.

L'entità e la struttura della Società sono adeguate alla complessità degli affari gestiti, ed il consolidamento della struttura operativa ancora in atto costituisce un riferimento essenziale per poter garantire la piena adeguatezza della RAM ai compiti affidati, soprattutto in termini di gestione delle complesse ed articolate procedure amministrative dettate dalla normativa vigente.

Gli indicatori di cui al punto 6 della presente relazione sono rappresentativi di una solidità complessiva della Società ed ai sensi dell'art. 2428, comma 2, 6 bis, l'analisi della

situazione finanziaria della Società evidenzia una oggettiva assenza di rischi finanziari, pur se il crescente ricorso ad anticipazioni su commesse ministeriali ha richiesto una maggiore attenzione ai flussi finanziari.

La Società, pur godendo della concessione di potenziali linee di credito, non è esposta finanziariamente.

Si evidenzia infine che non sono in corso indagini e/o procedimenti di natura penale, civile o amministrativa dai quali possano discendere per la Società passività o perdite ovvero elementi che possano apprezzabilmente interessarne la posizione patrimoniale, economica e finanziaria.

14. Attività di ricerca e sviluppo

Nessuna attività è stata svolta nell'esercizio a tale titolo, ad eccezione delle ordinarie fasi di approfondimento ed analisi di base inerenti al comparto delle infrastrutture, della logistica e dei trasporti nonché al programma "Autostrade del Mare" (ricerca statistica, elaborazione di dati, etc.).

15. Altre informazioni

La Società non ha partecipazioni in altre società, anche per il tramite di società fiduciarie o per interposta persona, né è titolare di azioni proprie.

Per quanto previsto ai sensi dell'art. 2428 del Codice civile e non dettagliato nella presente Relazione sulla Gestione, si rimanda a quanto indicato in Nota Integrativa.

16. Proposta di destinazione del risultato d'esercizio

Si propone di destinare a utili portati a nuovo l'utile netto dell'esercizio 2024, ammontante a 284.309 euro, come indicato in Nota Integrativa.

L'Amministratore Unico

Davide Bordoni

Firmato digitalmente da:
Davide Bordoni
Data: 31/03/2025 18:15:32