

**RAM S.p.a. – Incarichi di collaborazione e consulenza (in corso)**

| SOGGETTO INCARICATO         | DURATA CONTRATTO (da - a)  | ESTREMI ATTO CONFERIMENTO           | OGGETTO E RAGIONE DELL'INCARICO  | COMPENSO (IVA ESCLUSA) | PROCEDURA SELEZIONE  | NUMERO PARTECIPANTI ALLA SELEZIONE | SITO WEB  |
|-----------------------------|--|-------------------------------------|--|------------------------|--|------------------------------------|---|
| Teleskill Italia Srl a s.u. | 17.03.2023<br>31.12.2024   | Prot. RAM n. 496 del<br>17/03/2023  | Servizio di progettazione, realizzazione e gestione del sito web   | € 3.950,00             | Affidamento diretto ex art. 36 D.Lgs. 50/2016  | 3                                  |   |
| Extra Srl                   | 01.03.2023<br>31.12.2023   | Prot. RAM n. 430 del<br>03/03/2023  | Servizi di comunicazione societaria: immagine coordinata; supporto ufficio stampa, e gestione social   | € 34.000,00            | Affidamento diretto ex art. 36 D.Lgs. 50/2016  | 3                                  |   |
| Studio Conte SAS            | 01.01.2023<br>31.03.2023   | Prot. RAM n. 457 del<br>13/03/2023  | Consulenza ed assistenza nelle relazioni e nei rapporti di lavoro subordinato di carattere obbligatorio.   | € 16.800,00            | Affidamento diretto ex art. 36 D.Lgs. 50/2016  | 1                                  |   |
| The Right Person Srl        | 14 febbraio fino al termine dell'attività  | Prot. RAM n. 289 del<br>14/02/2023  | Supporto e fornitura materiale per Fiera della Logistica Sostenibile – Verona 8-11 Marzo 2023  | € 18.000,00            | Affidamento diretto ex art. 36 D.Lgs. 50/2016  | 1                                  | <a href="https://www.therightperson.it">https://www.therightperson.it</a>         |
| UNIO LEGAL                  | 01.02.2023<br>29.02.2024   | Prot. RAM n. 110 del<br>23/01/2023  | Servizio di consulenza del lavoro  | € 22.000,00            | Affidamento diretto ex art. 36 D.Lgs. 50/2016  | 3                                  | <a href="http://www.uniolegal.it">www.uniolegal.it</a>                            |
| KPMG S.p.A.                 | 25.01.2023 fino all'approvazione del bilancio al 31.12.2024 e comunque fino all'individuazione della Società di revisione per gli esercizi 2025 – 2027 | Prot. RAM n. 145 del<br>25/01/2023  | Servizio di revisione legale dei conti e controllo contabile 2022 - 2024   | € 105.000,00           | Procedura negoziata ai sensi dell'articolo 36, comma 2, lettera b), del D.Lgs. n. 50/2016      | 5                                  | <a href="https://home.kpmg/it/it/home.html">https://home.kpmg/it/it/home.html</a> |
| Cempella e Rodinò Associati | 01.01.2023<br>31.12.2023   | Prot. RAM n. 3677 del<br>21/12/2022 | Supporto per la tenuta della contabilità redazione del bilancio e aggiornamento dei libri contabili.   | € 28.000,00            | Affidamento diretto ex art. 36 D.Lgs. 50/2016  | 1                                  | <a href="http://www.cerassociati.it/">www.cerassociati.it/</a>                    |
| Gevi Service Italia S.r.l.  | 06.12.2022<br>31.05.2023   | Prot. RAM n. 3335 del<br>06/12/2022 | Acquisizione di un servizio relativo alla realizzazione di n.3 video-pills previste nell'ambito delle attività di comunicazione e disseminazione a valere sul progetto DIGSEA. | € 11.900,00            | Affidamento diretto ex art. 36 D.Lgs. 50/2016 previa consultazione di n. 5 operatori economici | 5                                  |   |

| SOGGETTO INCARICATO                  | DURATA CONTRATTO (da - a) | ESTREMI ATTO CONFERIMENTO           | OGGETTO E RAGIONE DELL'INCARICO   | COMPENSO (IVA ESCLUSA) | PROCEDURA SELEZIONE                                 | NUMERO PARTECIPANTI ALLA SELEZIONE | SITO WEB  |
|--------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|---|------------------------|---|------------------------------------|---|
| Studio Legale Imperiali              | 25.11.2022<br>24.11.2023  | Prot. RAM n. 3329 del<br>5/12/2022  | DPO societario  | € 14.000,00            | Affidamento diretto<br>ex art. 36 D.Lgs.<br>50/2016 | 1                                  | <a href="http://www.studioimperiali.com">www.studioimperiali.com</a>    |
| Leonardo S.p.a.                      | 23.11.2022<br>31.03.2023  | Prot. RAM n. 3063 del<br>23/11/2022 | Servizio di assistenza tecnico<br>architettuale e di processo<br>nell'ambito dell'Atto Attuativo n.<br>179 del 5/08/2022 per supportare<br>RAM ed il MIT nella fase iniziale di<br>attuazione della PLN, così come<br>definita nelle Linee Guida<br>approvate dal MIT, in relazione alla<br>configurazione dei Port Community<br>System (PCS) esistenti ed in<br>divenire sulla base delle risultanze<br>di approfondimenti e/o indagini. | € 34.980,00            | Affidamento diretto<br>ex art. 36 D.Lgs.<br>50/2016 | 1                                  |   |
| ALOT Srl                             | 14.11.2022<br>30.05.2023  | Prot. RAM n. 2887 del<br>14/11/2022 | Supporto tecnico amministrativo<br>per la gestione della misura<br>Ferrobonus   | € 32.000,00            | Affidamento diretto<br>ex art. 36 D.Lgs.<br>50/2016 | 1                                  |   |
| Gruppo Imperiali                     | 12.11.2022<br>31.07.2023  | Prot. RAM n. 2594 del<br>13/10/2022 | Supporto operativo GDPR   | € 3.500,00             | Affidamento diretto<br>ex art. 36 D.Lgs.<br>50/2016 | 1                                  | <a href="http://www.imperiali.com">www.imperiali.com</a>                |
| Legale Semplice.it s.r.l.            | 21.10.2022<br>30.06.2024  | Prot. RAM n. 2670 del<br>21/10/2022 | Assistenza tecnico-amministrativa e<br>normativa nell'implementazione ed<br>il potenziamento della PLN  | € 73.500,00            | Affidamento diretto<br>ex art. 36 D.Lgs.<br>50/2016 | 1                                  | <a href="http://www.legalesemplice.it">http://www.legalesemplice.it</a> |
| Grant Thornton Consultants<br>Srl    | 03.10.2022<br>31.03.2023  | Prot. RAM n. 2495 del<br>3/10/2022  | Servizi di assistenza in materia di<br>anticorruzione, trasparenza 231/01<br>e affiancamento operativo al perso<br>nale aziendale   | € 19.410,00            | Affidamento diretto<br>ex art. 36 D.Lgs.<br>50/2016 | 1                                  |   |
| Revise Regulatory Advisory<br>S.r.l. | 09.09.2022<br>30.06.2023  | Prot. RAM n. 2350 del<br>9/9/2022   | Servizi di monitoraggio e<br>aggiornamento programma di<br>valutazione del rischio di crisi<br>aziendale  | € 12.000,00            | Affidamento diretto<br>ex art. 36 D.Lgs.<br>50/2016 | 1                                  |   |

| SOGGETTO INCARICATO   | DURATA CONTRATTO (da - a)                      | ESTREMI ATTO CONFERIMENTO           | OGGETTO E RAGIONE DELL'INCARICO  | COMPENSO (IVA ESCLUSA) | PROCEDURA SELEZIONE                           | NUMERO PARTECIPANTI ALLA SELEZIONE | SITO WEB |
|---|--|-------------------------------------|--|------------------------|---|------------------------------------|----------|
| ALOT Srl  | 26.07.2022<br>30.11.2022                       | Prot. RAM n. 2158 del<br>26/07/2022 | Supporto tecnico amministrativo per la gestione della misura Norma merci   | € 19.000,00            | Affidamento diretto ex art. 36 D.Lgs. 50/2016 | 1                                  |          |
| CIELI - Centro italiano di eccellenza sulla logistica i trasporti e le infrastrutture | dalla data di accettazione al 31 dicembre 2025 | Prot. RAM n. 1980 del<br>11.07.2022 | Supporto integrato di assistenza per le attività previste per la gestione della misura "Contributi per la valorizzazione del trasporto di merci per vie navigabili interne e vie fluvio marittime" (D.M. n. 476 del 29.10.2020) - CIG 9317099951 | € 75.000,00            | Affidamento diretto ex art. 36 D.Lgs. 50/2016 | 1                                  |          |
| Dott. Gian Matteo Ciampaglia  | 08.07.2022<br>30.06.2025                       | Prot. RAM n. 1976 del<br>08.07.2022 | Servizio di certificazione delle spese sostenute e rendicontate nell'ambito dell'Azione CEF "PASS4CORE-ITA"  | € 4.154,80             | Affidamento diretto ex art. 36 D.Lgs. 50/2016 | 3                                  |          |
| SOFT WORK 2000 SRL  | dalla data di accettazione al 30 luglio 2023   | Prot. RAM n. 1926 del<br>05.07.2022 | Supporto integrato di assistenza nella gestione delle domande presentate nell'ambito degli incentivi "Rinnovo parco veicolare" (D.I. n. 355 del 14.08.2020) e "Investimenti VII" (D.M. n. 203 del 12.05.2020) - CIG 9310534FB3                   | € 50.000,00            | Affidamento diretto ex art. 36 D.Lgs. 50/2016 | 1                                  |          |
| SM Advisors S.r.l.  | dalla data di sottoscrizione al 30 giugno 2023 | Prot. RAM n. 1913 del<br>04.07.2022 | Assistenza professionale per la revisione del budget di esercizio 2022 e supporto alle attività di rendicontazione al MIMS dei progetti europei e delle Convenzioni  | € 36.000,00            | Affidamento diretto ex art. 36 D.Lgs. 50/2016 | 1                                  |          |
| W Executive S.r.l.  | 23/05/2022<br>22/05/2023                       | Prot. RAM n. 1518 del<br>23.05.2022 | Ricerca e selezione personale  | € 40.000,00            | Affidamento diretto ex art. 36 D.Lgs. 50/2016 | 1                                  |          |

| SOGGETTO INCARICATO            | DURATA CONTRATTO (da - a)                         | ESTREMI ATTO CONFERIMENTO           | OGGETTO E RAGIONE DELL'INCARICO   | COMPENSO (IVA ESCLUSA)        | PROCEDURA SELEZIONE                                 | NUMERO PARTECIPANTI ALLA SELEZIONE | SITO WEB   |
|--------------------------------|---|-------------------------------------|---|-------------------------------|---|------------------------------------|--|
| Digigraph Srl                  | 17/05/2022<br>31/12/2024                          | Prot. RAM n. 1460 del<br>17.05.2022 | Servizi di progettazione e realizzazione delle attività di comunicazione e disseminazione nell'ambito dei Progetti INTESA e WIN IT                                  | € 16.995,00                   | Affidamento diretto<br>ex art. 36 D.Lgs.<br>50/2016 | 3                                  | <a href="http://www.digigraphroma.it">www.digigraphroma.it</a> |
| Knowledge for Business Srl     | 16.03.2022<br>05.03.2023                          | Prot. RAM n. 774 del<br>16.03.2022  | Contratto per l'affidamento delle attività di comunicazione in materia di PNRR per conto del MIMS   | €. 36.708,00                  | Affidamento diretto<br>ex art. 36 D.Lgs.<br>50/2016 | 1                                  |  |
| Extra Srl                      | 03/02/2022<br>fino ad<br>assolvimento<br>attività | Prot. RAM n. 370 del<br>03/02/2022  | Servizio di gestione sito internet RAM Spa e supporto redazionale   | € 500,00/anno;<br>€ 20-50/ora | Affidamento diretto<br>ex art. 36 D.Lgs.<br>50/2016 | 1                                  |  |
| Grant Thornton Consultants Srl | 31/01/2022<br>31/12/2022                          | Prot. RAM n. 222 del<br>31/01/2022  | Supporto specialistico nel processo di adeguamento alle disposizioni applicabili a RAM a seguito dell'inserimento della Società nel consolidato ISTAT               | € 39.500,00                   | Affidamento diretto<br>ex art. 36 D.Lgs.<br>50/2016 | 1                                  |  |
| Dott. Martino Giuseppe         | 03/11/2021<br>03/05/2023                          | Prot. RAM n. 3625 del<br>03/11/2021 | Commercialista esporto di analisi e valutazione dei bilanci e di analisi economiche complesse con particolare riferimento alla gestione di enti e società pubbliche | €. 74.500                     | Selezione pubblica                                  |                                    |  |
| BDO Italia S.p.A.              | 23/09/2021<br>22/09/2022                          | Prot. RAM n. 3105 del<br>23/09/2021 | Servizi informatici connessi al software WHISTLEBLOWING   | € 9.000                       | Affidamento diretto<br>ex art. 36 D.Lgs.<br>50/2016 | 1                                  | <a href="http://www.bdo.it">www.bdo.it</a>                     |
| Ing. Armando Carbone           | 06/05/2021<br>3/05/2023                           | Prot. RAM n. 966 del<br>06/05/2021  | Servizio di consulenza tecnica junior in materia di analisi trasportistiche ed economiche connesse alla valutazione di investimenti pubblici                        | € 50.000,00                   | Comparativa per titoli e colloqui                   | 3                                  |  |
| Ing. Gianfranco Felice Rossi   | 06/05/2021<br>03/05/2023                          | Prot. RAM n. 965 del<br>06/05/2021  | Servizio di consulenza tecnica senior in materia di analisi trasportistiche ed economiche connesse alla valutazione di investimenti pubblici                        | € 87.500,00                   | Comparativa per titoli e colloqui                   | 1                                  |  |

| SOGGETTO INCARICATO                | DURATA CONTRATTO (da - a)   | ESTREMI ATTO CONFERIMENTO           | OGGETTO E RAGIONE DELL'INCARICO  | COMPENSO (IVA ESCLUSA) | PROCEDURA SELEZIONE                                 | NUMERO PARTECIPANTI ALLA SELEZIONE | SITO WEB |
|------------------------------------|---|-------------------------------------|--|------------------------|---|------------------------------------|----------|
| Avv. Flaminia Cotone               | 6/05/2021<br>03/05/2023   | Prot. RAM n. 967 del<br>06/05/2021  | Servizio di consulenza tecnica in materia di aiuti di Stato e tutela della concorrenza   | € 50.000,00            | Comparativa per titoli e colloqui                   | 3                                  |          |
| Avv. Mauro Mammana                 | 21 gennaio 2021<br>fino<br>all'esecuzione del<br>contratto relativo<br>alla procedura di<br>affidamento | Prot. RAM n. 74 del<br>21/01/2021   | Servizio di assistenza e supporto alla Società, al RUP, al DEC alle funzioni aziendali sull'attuazione, mediante procedura di gara, della Convenzione 648 del 18 marzo 2020 - CIG 8237893C59 | € 17.000,00            | Affidamento diretto<br>ex art. 36 D.lgs<br>50/2016  | 1                                  |          |
| Prof. Ing. Vittorio Marzano        | 16 novembre<br>2020<br>03 maggio 2023   | Prot. RAM n. 4410 del<br>16/11/2020 | Consulenza per la predisposizione di programma di ricerca in materia di elaborazioni trasportistiche nell'ambito della attività previste dalla Convenzione STM – RAM Spa                     | € 120.000,00           | Comparativa per titoli e colloqui                   | Selezione pubblica                 |          |
| Prof. Roberto Zucchetti            | 22 ottobre 2020<br>03 maggio 2023   | Prot. RAM n. 4283 del<br>22/10/2020 | Consulenza tecnico-economica in analisi macroeconomiche, dinamiche e studi territoriali e dinamiche industriali e microeconomiche  | € 40.000,00            | Comparativa per titoli e colloqui                   | Selezione pubblica                 |          |
| Dott. Giovanni Francesco Lucarelli | 22 ottobre 2020<br>3 maggio 2023  | Prot. RAM n. 4285 del<br>22/10/2020 | Consulenza in materia di analisi delle politiche infrastrutturali nazionali e locali nell'ambito delle attività previste dalla Convenzione STM – RAM Spa                                     | € 30.000,00            | Comparativa per titoli e colloqui                   | Selezione pubblica                 |          |
| Ing. Dario Aponte                  | 22 ottobre 2020<br>3 maggio 2023  | Prot. RAM n. 4284 del<br>22/10/2020 | Consulenza tecnica in materia di trasporto merci/intermodalità nell'ambito delle attività previste dalla Convenzione STM – RAM Spa   | € 100.000,00           | Comparativa per titoli e colloqui                   | Selezione pubblica                 |          |
| Prof. Avv. Stefano Zunarelli       | 22 ottobre 2020<br>3 maggio 2023  | Prot. RAM n. 4282 del<br>22/10/2020 | Consulenza amministrativo legale nell'ambito delle attività previste dalla Convenzione STM – RAM Spa   | € 40.000,00            | Comparativa per titoli e colloqui                   | Selezione pubblica                 |          |
| Avv. Mauro Mammana                 | 04 marzo 2020<br>fino<br>all'esecuzione del<br>contratto relativo<br>alla procedura di<br>affidamento   | Prot. RAM n. 820 del<br>03/03/2020  | Supporto RUP e fase esecutiva gara moduli formativi pratici (accordo quadro)   | € 26.185,60            | Affidamento diretto<br>ex art. 36 D.Lgs.<br>50/2016 | 1                                  |          |
| Avv. Andrea Lo Gaglio              | 3 febbraio 2020<br>3 febbraio 2023  | Prot. RAM n. 174 del<br>03/02/2020  | Incarico Organismo di Vigilanza monocratico ex D.lgs. 231/2001   | € 6.500,00             | Affidamento diretto<br>ex art. 36 D.Lgs.<br>50/2016 | Selezione pubblica                 |          |

| SOGGETTO INCARICATO         | DURATA CONTRATTO (da - a)   | ESTREMI ATTO CONFERIMENTO        | OGGETTO E RAGIONE DELL'INCARICO  | COMPENSO (IVA ESCLUSA) | PROCEDURA SELEZIONE                           | NUMERO PARTECIPANTI ALLA SELEZIONE | SITO WEB  |
|-----------------------------|---|----------------------------------|--|------------------------|---|------------------------------------|---|
| Zucchetti Spa               | 21 novembre 2019 fino ad assolvimento attività                            | Prot. RAM n. 2904 del 21/11/2019 | Servizio tecnico professionale per l'implementazione di un sistema informativo integrato per la gestione delle risorse umane | € 8.250,00             | Affidamento diretto ex art. 36 D.Lgs. 50/2016 | 1                                  | <a href="https://www.zucchetti.it/">https://www.zucchetti.it/</a> |
| Avv. Ugo Luca Savio De Luca | 18 marzo 2019 fino al termine dei giudizi instaurati dinanzi al Tar Lazio | Prot. RAM n. 908 del 18/03/2019  | Servizi di assistenza legale e supporto nei n. 7 contenziosi   | € 21.000,00            | Affidamento diretto ex art. 36 D.Lgs. 50/2016 | 1                                  |   |