





BUDGET ANNUALE 2023



Dicembre 2022

Azionista Unico: Ministero dell'Economia e delle Finanze

Sede legale – Via Nomentana, 2 00161 Roma Sede operativa – Via Giuseppe Caraci, 36 00157 Roma Capitale sociale Euro 1.000.000,00 i. v. Cod. Fiscale, Partita Iva e N. Iscrizione al Registro delle Imprese di Roma 07926631008 R.E.A. Roma 1063387

AMMINISTRATORE UNICO¹

Ivano RUSSO

COLLEGIO SINDACALE²

Presidente	Arcangelo CANITANO
Sindaci Effettivi	Liliana GIORDANO
	Enzo FIORAVANTI
Sindaci Supplenti	Sonia MONTI
	Nicola CACCAVALE

COMITATO PER IL CONTROLLO ANALOGO

Presidente	Maria Grazia DI CESARE
Componenti	Roberta DE SANTIS
	Lucia FALSINI

CONSIGLIERE DELLA CORTE DEI CONTI DELEGATO AL CONTROLLO

Titolare Sostituto Francesco VITIELLO Fedor MELATTI

 $^{^1}$ Nominato nel corso dell'Assemblea del 7 luglio 2022 $_{\rm g}$

² Nominato nel corso dell'Assemblea del 7 luglio 2022,

INDICE

Rela	azione al budget annuale 2023	pag.	4
1.	Lo scenario di riferimento e il quadro operativo della Società	11	5
2.	Ipotesi sottese alla stima dei ricavi	w	9
З.	Ipotesi sottese alla stima dei costi	u	11
4.	Quadro di sintesi del budget per il triennio 2023-2025	"	12

<u>Allegati</u>

- a) Budget economico annuale 2023
- b) Budget economico annuale 2023 riclassificato
- c) Budget economico pluriennale 2023-2025
- d) Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio
- e) Prospetto delle previsioni di spesa complessiva articolato per missioni e programmi

Relazione al budget annuale 2023

1. Lo scenario di riferimento e il quadro operativo della Società

Con la nomina del nuovo Ministro delle infrastrutture e dei trasporti, avvenuta in data 22 ottobre 2022, il Ministero di riferimento, oltre a cambiare denominazione riprendendo appunto la vecchia dizione di Ministero delle infrastrutture e dei trasporti a fronte del precedente cambiamento in Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili, ha anche modificato l'approccio strategico ai temi della mobilità, confermando alcuni dei filoni prioritari di attività ministeriale precedenti (ad esempio lo sviluppo dell'intermodalità) ma anche riavviando temi e progetti sulla base delle priorità del nuovo Governo (ad esempio il Ponte sullo Stretto di Messina). In parallelo, è in corso la riconfigurazione degli organi ministeriali di riferimento e con essi anche l'agenda dei lavori da svolgere.

A livello generale, il quadro di riferimento geo-economico e politico vede l'Italia alle prese con numerosi elementi di incertezza (la pandemia ancora presente, la guerra in Ucraina, la ripresa dell'inflazione, etc.) che concorrono a rimarcare lo scenario di profonda incertezza che caratterizza le economie al livello globale. Tuttavia, all'interno di tale scenario, lo sviluppo delle infrastrutture, la sostenibilità dei trasporti, la promozione di sistemi di mobilità intelligenti e sostenibili, l'integrazione modale e numerosi altri argomenti connessi a infrastrutture, trasporti e logistica, continuano e continueranno nei prossimi anni a costituire caposaldi strategici delle politiche nazionali ed europee, cui il Ministero delle infrastrutture e dei trasporti dovrà proseguire a fornire il dovuto accompagnamento e monitoraggio.

In questo contesto, l'azione della RAM può essere inquadrata nella sua continuità con il passato, organismo *in house* del Ministero che opera al suo fianco per fornire supporto specializzato sui numerosi progetti in cui viene coinvolta. E d'altronde, guardando alla evoluzione storica della Società, sin dal 2004 la RAM ha affiancato senza soluzione di continuità il Ministero, andando anzi ad implementare progressivamente nel tempo il ruolo e le funzioni che svolge. Alla tradizionale linea di lavoro di supporto alla Direzione Generale per i porti, infatti, si sono aggiunte via via nuove linee di lavoro che hanno coinvolto larga parte delle Direzioni Generali del Ministero e fino a giungere ai dettami del D.Lgs. n. 152/2021 inerenti il coinvolgimento della RAM nella gestione ed implementazione della Piattaforma Logistica digitale Nazionale (PLN).

Riflesso di tale situazione si ritrova nella parallela evoluzione dei fondamentali economico-finanziari della Società e nel progressivo – ed in atto – consolidamento della sua struttura organizzativa, come anche espressi nel Piano organizzativo e funzionale triennale 2022-2024 elaborato dalla RAM nel corso dell'anno 2022 ed approvato dal Comitato per il controllo analogo.

Sulla base delle modifiche apportate allo Statuto nel corso dell'Assemblea straordinaria del 22 novembre 2017, la Società ha assunto la denominazione attuale di "Rete

autostrade mediterranee per la logistica, le infrastrutture ed i trasporti S.p.A." ed ha lo scopo di promuovere e sostenere l'attuazione del sistema integrato di servizi di trasporto denominato "Programma Autostrade del Mare" nel Piano Generale Trasporti, approvato dal Consiglio dei Ministri il 2 gennaio 2001, e nelle successive modificazioni ed integrazioni, nonché gli interventi al riguardo previsti nel Piano strategico nazionale della portualità e della logistica (PNSPL), approvato dal Consiglio dei Ministri il 6 agosto 2015, e successive modificazioni e integrazioni, e nei Documenti pluriennali di pianificazione (DPP), di cui all'art. 201, comma 3, del decreto legislativo n. 50/2016. A tale fine svolge le attività di promozione e supporto tecnico all'elaborazione, all'attuazione ed alla gestione delle linee di intervento in materia di trasporto e logistica connesse con tale sistema integrato e più in generale ai temi della logistica, delle infrastrutture e dei trasporti, così come previste nei documenti di pianificazione e programmazione del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti ed in coerenza con i documenti di programmazione europea.

In data 30 settembre 2021, con la pubblicazione della Gazzetta Ufficiale n. 234, la RAM per la prima volta è stata indicata dall'ISTAT nell'elenco delle Pubbliche amministrazioni inserite nel conto economico consolidato ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, e successive modificazioni (Legge di contabilità e di finanza pubblica); in virtù di tale inserimento, e della conseguente applicabilità alla Società delle norme sul contenimento della spesa pubblica e sull'adeguamento del Bilancio alle regole di predisposizione emanate dall'azionista, la Società è stata chiamata ad una revisione complessiva del proprio modello organizzativo e finanziario al fine di adeguarsi alle previsioni normative applicabili a partire dal 1º gennaio 2022.

Con il Decreto legge n. 152 del 6 novembre 2021 (convertito con legge n. 233 del 29 dicembre 2021), nell'ambito delle disposizioni per l'attuazione del PNRR, all'Art. 30 è stato disposto che:

- ✓ comma 5: Per lo svolgimento delle attività di cui al comma 1, il Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili può avvalersi, mediante apposita convenzione ed a valere sulle risorse di cui all'articolo 11-bis, comma 1, del decreto-legge 26 ottobre 2019, n. 124, convertito, con modificazioni, dalla legge 19 dicembre 2019, n. 157, nel limite di euro 58.334, per l'anno 2021, e di euro 700.000 annui a decorrere dall'anno 2022, della società Rete Autostrade Mediterranee per la logistica, le infrastrutture ed i trasporti S.p.A.;
- comma 6: Al fine di far fronte alle ulteriori attività derivanti dall'attuazione degli interventi finanziati in tutto o in parte con le risorse del Piano nazionale di ripresa e resilienza, la società Rete Autostrade Mediterranee per la logistica, le infrastrutture ed i trasporti S.p.A. è autorizzata, in deroga all'articolo 19, comma 5, del decreto legislativo 19 agosto 2016,

n. 175, ad assumere a tempo indeterminato 19 unità di personale non dirigenziale, con comprovata competenza multidisciplinare in materia di logistica e di logistica digitale, di cui due quadri, da inquadrare in base al vigente Contratto collettivo nazionale di lavoro. La società Rete Autostrade Mediterranee per la logistica, le infrastrutture ed i trasporti S.p.A. provvede al reclutamento del personale di cui al primo periodo mediante apposita selezione ai sensi dell'articolo 19, comma 2, del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175. Agli oneri derivanti dal presente comma, pari a 119.000 euro per l'anno 2021 e a 1.426.000 euro annui a decorrere dall'anno 2022 si provvede mediante corrispondente riduzione dell'autorizzazione di spesa di cui all'articolo 5-quinquies, comma 3, del decretolegge 18 aprile 2019, n. 32, convertito, con modificazioni, dalla legge 14 giugno 2019, n. 55.

Sulla base di tale disposizione, RAM è stata impegnata, tramite apposita Convenzione pluriennale firmata con il Ministero, nella digitalizzazione dell'intermodalità e della logistica integrata e, in attuazione del citato comma 6, ha svolto le previste procedure per ulteriormente implementare la propria dotazione organica.

Come accennato, in data 7 febbraio 2022 la Società ha trasmesso al Comitato per il controllo analogo il Piano triennale organizzativo e funzionale della Società aggiornato per il triennio 2022-2024, come previsto dall'Art. 6 del D.M. n. 111 del 12/03/2020. Tale Piano è stato approvato dal Comitato per il controllo analogo con Verbale n. 1/2022 del 18 febbraio 2022.

Conseguentemente, in linea con le ricordate previsioni normative e con il Piano approvato, la Società sta procedendo nel processo di ampliamento della struttura e di riorganizzazione operativa e funzionale, prevedendosi un ampliamento dell'organico dipendente assunto con contratti a tempo indeterminato dalle attuali 15 risorse a 53 risorse, di cui 29 da avviare in contrattualizzazione a partire dal mese di gennaio 2023 sulla base della Determinazione n. 42 del 13 dicembre 2022 e le restanti previste in assunzione nel mese di settembre 2023 sulla base di procedure di selezione da avviare nel corso dell'anno 2023.

L'esercizio 2023, al livello generale, sarà con ogni probabilità ancora caratterizzato dalle ripercussioni della citata emergenza sanitaria Covid-19. La Società sta adottando costantemente i dovuti protocolli di sicurezza a tutela della salute dei lavoratori, ricorrendo all'utilizzo diffuso del lavoro agile ed adattando la propria organizzazione operativa all'impiego intensivo degli strumenti di comunicazione a distanza per garantire, come sempre, il rispetto degli impegni assunti nell'ambito del perimetro di collaborazione *in house* con le diverse Direzioni Generali coinvolte e allargando peraltro il proprio spettro di attività – in sintonia con i compiti statutari affidati – anche ad ulteriori progetti di assistenza tecnica richiesti sempre in ambito ministeriale.

BUDGET 2023

Il budget per l'anno 2023, di cui alla presente Relazione, si ispira ai principi della prevista continuità aziendale a supporto del Ministero, prevedendosi ragionevolmente un consolidamento delle consuete linee di lavoro annuali e pluriennali che consentono di prefigurare con chiarezza elementi di solidità economica e finanziaria.

Il budget 2023, peraltro, include l'innesto delle 19 risorse di cui la Società è autorizzata ad avvalersi ai sensi del citato comma 6, art. 30, del Decreto Legge n. 152 del 6/11/2021, nonché i relativi costi, in quanto ai sensi della citata normativa l'intera spesa verrà sostenuta a valere su risorse del Ministero (il Capitolo n. 1339 del MIT) e dunque risulta ininfluente ai fini del risultato finale del budget, sia in termini di costi che di ricavi.

Si sottolinea che il budget proposto, inoltre, è in linea con le previsioni contenute nel Piano organizzativo e funzionale triennale 2022-2024 della Società, anche per quanto attiene il conseguimento dell'obiettivo di efficientamento dei costi prefissato dal MEF di cui si dirà meglio nell'ultimo paragrafo di questa Relazione.

Nel dettaglio operativo, la previsione è che nel corso degli anni 2023-2025 si proseguirà a lavorare alle iniziative derivanti dagli atti convenzionali stipulati/previsti con le diverse strutture ministeriali, tra cui si possono evidenziare:

- la Direzione Generale per la vigilanza sulle Autorità di sistema portuale, il trasporto marittimo e per vie d'acqua interne (DGVPTM), sulla base del consueto Atto Attuativo di durata annuale, a valere sulle risorse del Capitolo 7750 del bilancio del Ministero per fornire assistenza tecnica specialistica alle varie funzioni dalla medesima espletate;

- la Direzione Generale per lo sviluppo del territorio, la pianificazione e i progetti internazionali (DGSTPP), attraverso il Grant Agreement (GA) in materia di monitoraggio e verifica delle iniziative finanziate con i fondi del programma CEF e attraverso altri atti per la gestione operativa di numerosi progetti comunitari aggiudicati a valere su bandi CEF e su altri bandi europei;

- la Direzione Generale per le politiche integrate di mobilità sostenibile, la logistica e l'intermodalità (DGPIMSLI), attraverso gli atti convenzionali per la gestione operativa degli incentivi a supporto dell'intermodalità (Marebonus, Ferrobonus e Idrobonus) e per l'implementazione della PLN;

- la Direzione Generale per la sicurezza stradale e l'autotrasporto (DGSS), attraverso i numerosi atti convenzionali per la gestione operativa di incentivi al comparto dell'autotrasporto (Formazione, Investimenti, Ricambio veicolare) con copertura finanziaria a valere sulle risorse stanziate per gli incentivi oggetto degli atti medesimi;

- la Direzione Generale per le Infrastrutture e il Trasporto Ferroviario (DGTF), attraverso una Convenzione pluriennale per la gestione operativa dell'incentivo sconto

pedaggio (Norma merci);

- la Struttura Tecnica di Missione per l'indirizzo strategico, lo sviluppo delle infrastrutture e l'Alta sorveglianza (STM) sulla base di un atto convenzionale con l'obiettivo di fornire supporto tecnico in materia di pianificazione e programmazione delle infrastrutture e dei servizi di trasporto prevalentemente merci;

- il Comitato Centrale per l'Albo Nazionale delle persone fisiche e giuridiche che esercitano l'autotrasporto di cose per conto di terzi (Albo), sulla base di due specifiche Convenzioni, con oggetto la realizzazione di una Campagna di formazione sulla guida sicura ed ecosostenibile e l'assistenza al Comitato e agli uffici della motorizzazione civile per la verifica della regolarità delle imprese iscritte all'Albo.

In conclusione, pertanto, nonostante le novità nella governance del Ministero, le perduranti difficoltà operative e gestionali derivanti dal contesto epidemiologico, si prevede che la Società prosegua a consolidare il proprio ruolo di assistenza specialistica a supporto del Ministero, ponendo significative e concrete basi per consolidare e finanche sviluppare le linee di attività seguite e la propria organizzazione operativa.

Dal punto di vista gestionale la Società continuerà ad ispirarsi ad un criterio di massima prudenza ai fini del contenimento dei costi, l'equilibrio tra costi e ricavi rimanendo come di consueto un obiettivo prioritario della gestione.

In conclusione, è possibile rappresentare il triennio 2023-2025 come un periodo in cui la RAM proseguirà ad affiancare il Ministero nelle attività affidate, in continuità con il passato, prudenzialmente non prevedendosi in questa fase l'avvio di nuove ed ulteriori linee progettuali, pur se non difficilmente prefigurabili (prosecuzione di linee di lavoro con l'Albo Autotrasporto, avvio di collaborazione con DG Aeroporti e Traffico Aereo, nuovi progetti CEF, etc.).

Certamente, l'emanazione da parte del Ministero della prevista Direttiva sul programma delle attività della RAM per il triennio 2023-2025 ed il rinnovo dell'Accordo di Servizio in scadenza nel mese di luglio 2023, costituiranno fondamentali riferimenti per poter eventualmente aggiornare i predetti documenti di previsione, predisposti sulla base del quadro di conoscenze ed informazioni disponibili in fase di elaborazione.

2. Ipotesi sottese alla stima dei ricavi

Il budget per l'esercizio 2023 e la previsione per gli anni 2024 e 2025 sono stati elaborati, sul versante dei ricavi, sulla base degli atti convenzionali firmati o alla firma/previsti con il Ministero e degli agreement con i competenti organismi comunitari per i progetti europei.

Più in dettaglio si è tenuto conto delle seguenti voci:

- Atto Attuativo annuale dell'Accordo di servizio con la DG Porti - Supporto attività della DG. Attualmente in fase di stipula per l'anno 2023;

- Atto Attuativo dell'Accordo di servizio con la DG Trasporto Intermodale e mobilità sostenibile

- Idrobonus. Vigente;

- Atto Attuativo dell'Accordo di servizio con la DG Trasporto Intermodale e mobilità sostenibile

- Ferrobonus. Vigente e in previsione di rinnovo;

- Atto Attuativo dell'Accordo di servizio con la DG Trasporto Intermodale e mobilità sostenibile

- Marebonus. Vigente e in previsione di rinnovo;

- Atto Attuativo dell'Accordo di servizio con la DG Sicurezza e Autotrasporto - Investimenti Autotrasporto. Vigente e in previsione di rinnovo;

- Atto Attuativo dell'Accordo di servizio firmato con la DG Sicurezza e Autotrasporto -Formazione Autotrasporto. Vigente e in previsione di rinnovo;

 Atto Attuativo dell'Accordo di servizio con la DG Trasporto Intermodale e mobilità sostenibile
 Attività di supporto per l'implementazione della Piattaforma per la gestione della rete logistica nazionale, come previsto dal comma 5 dell'art. 30 del Decreto Legge n. 152 del 6/11/2021. Vigente;

- Atto Attuativo dell'Accordo di servizio con la Struttura Tecnica di Missione del Ministero per supporto specialistico nelle attività di competenza - Trasporto merci e logistica. Vigente e in previsione di rinnovo;

- Atto attuativo dell'Accordo di servizio firmato con l'Albo nazionale delle persone fisiche e giuridiche che esercitano l'autotrasporto di cose per conto di terzi per formazione autisti su guida sicura e sostenibile. In scadenza nel 2023;

- Atto attuativo dell'Accordo di servizio firmato con l'Albo nazionale delle persone fisiche e giuridiche che esercitano l'autotrasporto di cose per conto di terzi per verificare l'adeguatezza e regolarità delle imprese iscritte. In scadenza nel 2023;

- Atto Attuativo dell'Accordo di servizio firmato con la Direzione Generale per il trasporto e le infrastrutture ferroviarie - Norma merci. Vigente e in previsione di rinnovo;

- CEF - Agreement per progetti CEF;

- Technical Assistance per assistenza tecnica alla DG Programmazione ed alla DG trasporto ferroviario sui Corridoi TEN/T. Vigente e in previsione di rinnovo.

3. Ipotesi sottese alla stima dei costi

Sul versante dei costi, il percorso di consolidamento della struttura operativa interna considerato è in linea con quello proposto all'interno del Piano triennale organizzativo e funzionale sottoposto ed approvato dal Comitato per il controllo analogo ai sensi del DM . 111 del 12 marzo 2020, e prevede a partire dal mese di gennaio 2023 una significativa implementazione della base organica (29 unità a tempo indeterminato, di cui n. 19 a valere sulle risorse stanziate nel Capitolo 1339 del Ministero ai sensi del più volte menzionato D. Lgs. N. 152/2021) e nel mese di settembre 2023 l'assunzione delle restanti n. 9 risorse, per un totale di n. 38 assunzioni portando così l'organico a n. 53 risorse dipendenti, così articolate anche sulla base del previsto percorso di progressione verticale di alcune professionalità aziendali:

- n. 1 Dirigente;
- n. 6 Quadri;
- n. 9 risorse di Iº Livello;
- n. 20 risorse di IIº livello;
- n. 17 risorse di IIIº livello.

Il quadro degli organici RAM previsto risulta in sintesi il seguente:

		Carico RAN	/								
Livello	in essere	dal 1/1/2023	dal 1/9/2023	Totale RAM	ex comma 6	Totale	Livello	Unità in essere	Copertura a carico RAM	Copertura ex C. 6	Totale
Quadro	4			4	2	6	Quadro	4		2	6
1° livello	6	1	2	8	1	9	1° livello	6	2	1	9
2° livello	4	3	3	10	10	20	2° livello	3	6	10	19
3° livello		7	4	11	6	17	3° livello	1	11	6	18
Totale	14	10	9	33	19	52	Totale	14	19	19	52

Inoltre, accanto a ordinarie proiezioni effettuate per ridurre ulteriormente, per quanto possibile, le principali voci di spesa inerenti al funzionamento ed all'organizzazione aziendale, sono state formulate le seguenti specifiche previsioni:

- ✓ previsione di una premialità annua cui far concorrere tutti i dipendenti al fine di consentire incrementi di produttività ed efficienza, i cui importi sono stati prudenzialmente inclusi tra i costi generali e non nei costi del personale (oggetto di rendicontazione). Il relativo Accordo sindacale, in scadenza nell'anno 2022, andrà rinegoziato nel corso dell'anno 2023;
- massimo contenimento possibile dei costi variabili collegati al lavoro straordinario e dei costi per consulenze ed affidamenti esterni;

- ✓ costi esterni per l'attuazione delle attività previste negli atti convenzionali e nei progetti europei aggiudicati;
- ✓ costi per viaggi e trasferte, in relazione alle attività progettuali da svolgere;
- ✓ costi da sostenere con il Ministero e con l'Agenzia del Demanio per l'utilizzo della sede legale, in Via Nomentana 2, e di quella operativa, in Via Giuseppe Caraci 36. I relativi atti convenzionali sono in fase di negoziazione e stipula.

Tali costi, peraltro, sono prevalentemente rendicontabili all'interno delle rispettive previsioni contrattuali.

Sempre in un'ottica di massimo contenimento della spesa, il sistema dei costi fissi aziendali è risultato particolarmente contratto.

L'entità delle poste di Bilancio previsionale mette in risalto l'ulteriore rilancio delle attività della Società e la dinamica registrata dal risultato prima delle imposte appare in linea con il conseguimento degli obiettivi determinati e riflette un equilibrio nelle voci di ricavo e di costo. Le disponibilità liquide sul c/c intrattenuto dalla Società sulla Banca del Fucino hanno consentito sino ad oggi di far fronte ai fabbisogni aziendali senza ricorso a credito ordinario e si prevede di proseguire con tale virtuoso metodo di programmazione finanziaria.

4. Quadro di sintesi del budget per il triennio 2023-2025

Come accennato, il budget previsionale per il periodo 2023-2025 è stato predisposto, ai sensi della normativa vigente per le Società a controllo pubblico inserite nel conto consolidato della pubblica amministrazione, impostando l'analisi economico-finanziaria sulla base del criterio della continuità aziendale e delle attività svolte, pur in assenza della Direttiva del Ministero vigilante sulle attività della RAM per il periodo 2023-2025 – prevista ai sensi dello Statuto sociale – e della Direttiva del Ministero dell'economia e delle finanze in merito agli obiettivi di efficientamento previsti all'Articolo 19, comma 5, del Decreto Legislativo n. 175/2016.

Pertanto, il lavoro è stato svolto considerando, come detto, la continuità dell'azione della Società, in linea con gli affidamenti convenzionali consuetudinariamente ricevuti da parte del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti e mantenendo vigente, nonostante la crescita del tasso di inflazione, l'attuale algoritmo indicato dal MEF per l'efficientamento dei costi della Società.

Seguendo tale impostazione, come di consueto nei documenti di programmazione della RAM, si è adottato anche il criterio della massima prudenza nelle valutazioni, in particolare per quanto attiene alle linee di lavoro future oggetto di affidamento alla Società; infatti, onde evitare la possibile sovrastima dei valori della produzione, si è ad esempio scelto di non considerare nelle elaborazioni alcune commesse che, allo stato attuale, risultano non

finalizzate ma ad elevata probabilità di finalizzazione, nonché di mantenere al minimo prefigurabile i valori di tali commesse. In proposito vale la pena evidenziare:

- ✓ il rinnovo della convenzione con la Struttura Tecnica di Missione previsto solo a partire dal gennaio 2024, e non già dal secondo semestre dell'anno 2023;
- ✓ il valore della convenzione oggetto di rinnovo con la Struttura Tecnica di missione stimato per un valore annuale di Euro 500.000 complessivi, anziché dei probabili Euro 1.000.000;
- ✓ la non considerazione di tre progetti CEF in corso di probabile finalizzazione per un importo complessivo annuo per la RAM di circa Euro 500.000 (E.Bridge sulla digitalizzazione della catena logistica, eFTI in relazione all'applicazione del Regolamento UE n.1056 in materia di digitalizzazione documentale nel trasporto merci, SMILE, relativamente allo sviluppo sostenibile e digitale delle Autostrade del Mare);
- ✓ la non considerazione di possibili ulteriori progetti affidati dall'Albo dell'Autotrasporto, ancorché potrebbe essere probabile prevedere una evoluzione in continuità delle linee di lavoro sino ad oggi svolte per conto di tale centrale di committenza del Ministero;
- ✓ l'ipotesi (in realtà poco probabile, ma comunque prudenziale) che la RAM non implementi alcuna nuova linea di lavoro nel prossimo triennio.

Fatta questa premessa, la tavola che segue evidenzia i principali risultati di sintesi del budget elaborato per il triennio 2023-2025.

Descrizione	2023	2024	2025	2023 POF	2024 POF	2023 budget vs POF	2024 budget vs POF
N° progetti	21	19	14	17	15	13707	03101
Servizi del personale	3.701.094	2.656.789	2,559,170	3,472,053	2.455.838	+229.041	+200.951
Costi esterni, viaggi e trasferte rendicontati	1.935.954	1.707,535	1,486.035	1,619.256	1.561.052	+316.698	+146.483
Totale ricavi di produzione	5.637.048	4.364.324	4.045.205	5.091.309	4.016.890	+545,739	+347.434
Copertura finanziaria comma 6	1.426.000	1.426.000	1,426.000				
Totale ricavi	7.063.048	5.790.324	5.471.205				
Costi degli organici - copertura a carico RAM	1.449.652	1.690.800	1.698.103	1.620.475	1.849.810	(170.823)	(159.010)
Costi degli organici - copertura a carico comma 6	1,093.654	1.093.654	1,093.654				
Costi generali - copertura a carico RAM	3.268.819	2,135,755	1,856.105	2,716.827	1,880.068	+551.992	+255.687
Costi generali - copertura a carico Comma 6	331.200	331.200	331.200				
Totale costi generali	6.143.325	5.251.409	4.979.062	4.337.302	3.729.878	381.169	96.677
Margine Lordo	919.723	538.915	492.143	754.007	287.012	+164.570	+250.757
Organico in ingresso a carico RAM		11					
Numero risorse	19	19	19				
Ricavi da servizi	762.700	782.540	735,880				
Casti armaisa	404 663	740 575	722.400				

Quadro di sintesi budget 2023 - 2025

Numero risorse	19	19	19
Ricavi da servizi	762.700	782.540	735.880
Costi organico	481.667	718.575	722.168
Margine	281.033	63.965	13.712
Indicatori			
Obiettivo MEF	1,07%	1,35%	1,04%
Fatturato > 80%	100,00%	100,00%	100,00%

Come si può notare nello schema sopra riportato, le previsioni 2023-2025 appaiono pienamente coerenti con i dati elaborati in occasione del POF 2022-2024, confermando la natura sempre prudenziale delle stime della Società. A fronte di un numero di progetti prudenzialmente previsto in calo negli anni, si assiste ad un progressivo contenimento dei costi esterni della Società mentre, in relazione al quadro delle assunzioni programmato, il costo del personale si attesta su valori crescenti ma sostenibili, come confermato dal margine mantenuto negli anni tra costo dell'organico e ricavi da servizi per quanto attiene l'organico in ingresso a carico della RAM. La percentuale di fatturato dipendente da commesse del Ministero si attesta sul valore del 100% ed i ricavi provenienti da convenzioni con il Ministero oscillano dagli oltre 5,5 milioni di Euro del 2023 ai 4 milioni di Euro del 2025, come più volte ripetuto in presenza di una ipotesi di fondo estremamente prudenziale sull'andamento delle commesse ministeriali.

Per quanto riguarda, infine, gli adempimenti previsti dall'Articolo 19, comma 5, del Decreto Legislativo n. 175/2016, l'applicazione dell'algoritmo proposto dall'Azionista Ministero dell'economia, con nota del 21 dicembre 2017 prima e con nota Prot. DT 96831 del 28 dicembre 2020 a seguire, conferma quanto anche già indicato nel POF 2022-2024 in merito al conseguimento degli obiettivi di efficientamento dei costi assegnati alla RAM per gli anni considerati; la RAM, infatti, in previsione si attesta su valori sempre superiori all'1% dell'indice di efficientamento previsto.

Infine, si sottolinea che:

- gli atti convenzionali con il Ministero prevedono la redazione di un preventivo, la cui congruità è valutata da uno specifico Comitato Tecnico e che è complessivamente valutato anche dalla Direzione Generale competente del Ministero, e sono sottoposti al controllo preventivo degli Organi di controllo istituzionali;
- il bilancio di esercizio è sottoposto a revisione contabile da parte di una società di revisione;
- le rendicontazioni delle Convenzioni e dei progetti europei sono sottoposte preventivamente a revisione da parte di revisori esterni indipendenti e, in seconda battuta, alla valutazione degli organismi ministeriali e comunitari competenti.

Infine il Comitato per il controllo analogo, su base semestrale, ricevuta la dovuta relazione da parte della RAM, provvede ai riscontri di competenza con le relative Direzioni ministeriali.

Conseguentemente, appare sufficientemente garantito un puntuale monitoraggio e controllo sugli aggregati contabili e sulle singole voci di costo e di ricavo della Società.

L'Amministratore Unico Ivano Russo



Allegato A – Budget di esercizio anno 2023

Ð

RAM Spa. Logistica - Infrastrutture - Trasporti

Budget 2023 Sintesi dei ricavi e dei costi di esercizio

Voce	Valori
Ricavi	
Ricavi da servizi	3.701.094
Costi addebitati a magazzino	1.881.858
Trasferte addebitate a magazzino	54.096
Contributo ex comma 6	1.426.000
Totale Ricavi	7.063.048
Costi	
Costi degli organici	2.543.306
Altri costi	3.523.923
Viaggi e trasferte	76.096
Totale costi	6.143.325
Margine	+919.723

Tavola 1

RAM Sp.a. Logistica - Infrastrutture - Traspurti

Budget 2022 Composizione dei costi e dei ricavi

Composizione dei ricavi	Importo	in %
DG Porti 1	1.638.565	23,2%
Ferro Bonus	198.860	2,8%
Mare Bonus	362.604	5,1%
Idrobonus	66.012	0,9%
Struttura Tecnica di Missione	395.208	5,6%
PLN	573.580	8,1%
Investimenti 7	218.810	3,1%
Investimenti 8	410.883	5,8%
Investimenti 9	203.845	2,9%
Investimenti sostenibili	137.580	1,9%
Formazione 12	22.440	0,3%
Formazione 13	37.362	0,5%
Convenzione Regolarità (Albo)	993.368	14,1%
Norma Merci 2	56.000	0,8%
Norma Merci 3	80.000	1,1%
Cef - PASS 4 Core	43.400	0,6%
Cef - Win it	24.561	0,3%
Ursa major Neo	6.841	0,1%
TA 2 - DG Programmazione	111.209	1,6%
TA 2 - DG TF	22.968	0,3%
Dig Sea	32.952	0,5%
Contributo ex Comma 6	1.426.000	20,2%
Totale Ricavi	7.063.048	100,0%

Composizione dei costi	Importo	in %
Costi ribaltabili	4.617.750	75,2%
Costi non ribaltabili	1.525.575	24,8%
Totale Costi	6.143.325	100,0%
Categoria di costo	Importo	in %
Costi degli organici	2.543.306	41,4%
Altri costi	3.523.923	57,4%
Viaggi e trasferte	76.096	1,2%

41,4% 57,4% 1,2% 100,0%

6.143.325

Totale costi

2
5
20
Ta

RAM Spa. Logistica - Infrastructure - Trasporti

Budget 2023 Obiettivi sulle spese di funzionamento ex art. 19 comma 5 del Testo Unico delle Partecipate

VOCI	2017	2018	2019	2020	2021	2021 2022 (stima) 2023 (stima)	2023 (stima)
Valore produzione totale	+2.615.178	+3.009.618	+3.134.034	+3.304.834	+4.267.844	+2.615.178 +3.009.618 +3.134.034 +3.304.834 +4.267.844 +6.625.825	+6.043.053
Valore progetti europei	(207.158)	(232.649)	(186.442)		(100.651) (139.602)	(72.375)	(38.009)
Costi e trasferte non eligibili	(1.220.150)	(1.220.150) (1.193.932)	(919.356)	(982.510)	(1.970.022)	(982.510) (1.970.022) (3.124.972) (1.935.954)	(1.935.954)
Valore Produzione eligibile	+1.187.870	+1.583.037	+2.028.236	+2.221.673	+2.158.220	+1.187.870 +1.583.037 +2.028.236 +2.221.673 +2.158.220 +3.428.478 +4.069.090	+4.069.090
Costi del personale eligibili	+450 545	1848 808	TORA 570	+1 148 903	41 ARA 548	+1 176 200	+250 545 +828 808 +084 570 +1 148 603 +1 084 548 +1 174 700 +1 413

Costi del personale eligibili	+650.545	+868.898	+986.520	+986.520 +1.148.993	+1.084.568	+1.176.200	+1.411.643
Costi e trasferte eligibili	+288.656	+370.677	+503.823	+507.946	+521.167	+1.194.259	+1.332.865
Ammortamenti	(10.466)	(10.367)	(6.093)	(31.612)	(10.000)	(10.425)	(000.9)
Oneri di gestione	(4.167)	(44.460)	(24.989)	(51.067)	(60.518)	(6.861)	(5.000)
Totale Costi eligibili	+924.568	+1.184.748	+1.459.261	+1.574.26(0 +1.535.216	+2.353.173	+2.733.508
Rapporto costi / ricavi eligibili	77.83%	74.84%	71,95%	70,86%	71,13%	68,64%	67,18%
Obiettivo MEF	79,88%	76,99%	74,13%	72,54%	72,69%	69,74%	68,25%

Tavola 3



Allegato B – Budget di esercizio riclassificato anno 2023

Documento redatto ai sensi dell'Allegato 1 ex art. 2 comma 3 del decreto ministeriale del 27 marzo 2013

r i i i i i i i i i i i i i i i i i i i				
-	Budget An Parziali	no 2023 Totali	Budget An Parziali	no 2022 Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	T di Lion	Totali	T di Liun	101011
I) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale		1280		-
a} contributo ordinario dello Stato			3	
b) corrispettivi da contratto di servizio		:20		-
b.1) con lo Stato			-	
b.2) con le Regioni	<u>.</u>		-	
b.3) con altri enti pubblici b. 4) con l'Unione Europea				
c) contributi in conto esercizio		1.426.000		
c. 1) contributi dallo Stato	1.426.000	LITEBIOOD		
c.2) contributi da Regioni	244			
c.3) contributi da altri enti pubblici				
c.4) contributi dall'Unione Europea	240		:e ()	
d) contributi da privati				
e) proventi fiscali e parafiscali				
) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi		5.637.048		6.285.02
2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti				
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione		2/		
incremento di immobili per lavori interni		-		-
5) altri ricavi e proventi a) guota contributi in conto capitale imputata all'esercizio		2) 		
b) altri ricavi e proventi				
Totale valore della produzione (A)		7.063.048		6.285.02
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		7.003.040		012051020
5) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		3.000		5.59
7) per servizi		3.263.482		3.989.44
a) erogazione di servizi istituzionali				
b) acquisizione di servizi	3,109,102		3.887.322	
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni lavoro	540 		- N	
d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo	154.380		102,122	
8) per godimento di beni di terzi		215.000		177.06
9) per il personale		2.650.843		1.378.41
a) salari e stipendi	1.613.637		826.583	
b) oneri sociali	553.247		283.400	
c) trattamento di fine rapporto	138.312		70.850	
d) trattamento di quiescenza e simili e) altri costi	345.647		197.586	
LO) ammortamenti e svalutazioni	545,047	6.000	137,380	10.42
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali		0.000		10.42
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	6.000		10.425	
;) altre svalutazioni delle immobilizzazioni			-	
) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide			-	
1) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci				
2) accantonamento per rischi		2		
L3) altri accantonamenti				
14) oneri diversi di gestione		5.000		6.86
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	3 4 1		-	
o) altri oneri diversi di gestione	5.000		6.861	
Totale costi (B)		6.143.325		5.567.80
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		919.723		717.22
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			1	
15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese				
controllate e collegate		o		
16) altri proventi finanziari			1	
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese				
controllate e col legate e di quelli da controllanti			20	
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni			-	
 da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni 				
 proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate 				
e collegate e di quelli da controllanti			-	
7) interessi ed altri oneri finanziari		· · · · ·		
i) interessi passivi	<u></u>		3	
o) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate				
:) altri interessi ed oneri finanziari	(E)			
17bis) utili e perdite su cambi				
otale proventi ed oneri finanziari (15+16-17+ -17bis)				

	Budget Ar	ino 2023	Budget Ar	ino 2022
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ' FINANZIARIE				
18) rivalutazioni		-		
a) di partecipazioni	1			
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	24			
c) di titoli iscitti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-		-	
19) svalutazioni		-		
a) di partecipazioni	-		17	
b) dì immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-		1	
c) dì titoli iscitti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	54		12	
Totale delle rettifiche di valore (18-19)				
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				
20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5)		-		
21) Oneri, con separata indicazioni delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili		-		
non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti				-
Totale delle partite straordinarie (20-21)				
Risultato prima delle imposte		919.723		717.221
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		285.114		222.339
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO		634.609		494.883



Allegato C – Budget di esercizio riclassificato anni 2023 - 2025

Documento redatto ai sensi dell'Allegato 1 ex art. 2 comma 3 del decreto ministeriale del 27 marzo 2013

					an contractor a	2025
	Budget A Parziali	nno 2023 Totali	Budget Ar Parziali	Totali	Budget Ar Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	, areion	Totan	Paratan	Totan	T GIZIGII	Totali
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale						÷
a) contributo ordinario dello Stato						
b) corrispettivi da contratto di servizio				2		2
b.1) con lo Stato b.2) con le Regioni						
b.3) con altri enti pubblici						
b, 4) con l'Unione Europea						
c) contributi in conto esercizio		1.426.000		1.426.000		1.426.000
c. 1) contributi dallo Stato	1,426,000		1,426,000		1,426,000	
c.2) contributi da Regioni						
c,3) contributi da altri enti pubblici						
c.4) contributi dall'Unione Europea						
d) contributi da privati						
e) proventi fiscali e parafiscali f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi		E 637 049		4.364.324		4.045.305
 ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti 		5.637.048		4.364.324		4.045.205
 variazione delle minanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e mini variazioni dei lavori in corso su ordinazione 						
4) incremento di immobili per lavori interni						
5) altri ricavi e proventi						
a) guota contributi in conto capitale imputata all'esercizio						
b) altri ricavi e proventi						
Totale valore della produzione (A)		7.063.048		5.790.324		5.471.205
B) COSTI DELLA PRODUZIONE						
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		3.000		3.000		3.000
7) per servizi		3.263.482		2.095.705		1.816.055
a) erogazione di servizi istituzionali						
b) acquisizione di servizi	3.109.102		1.933.405		1.682.555	
 c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni lavoro d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo 	154.380		162.300		133.500	
B) per godimento di beni di terzi	134.360	215.000	102.300	215.000	133.300	215.000
9) per il personale		2.650.843		2.926.704		2.934.007
a) salari e stipendi	1.613.637		1.782.441		1.787.553	
b) oneri sociali	553.247		611.123		612.875	
c) trattamento di fine rapporto	138.312		152.781		153.219	
d) trattamento di quiescenza e simili	() () () () () () () () () ()				-	
e) altri costi	345.647		380.360		380.360	
10) ammortamenti e svalutazioni		6.000		6.000		6.000
a), ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	6.000		6.000		6.000	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	6.000		6,000		6.000	
1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-	-					
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide						
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci						
12) accantonamento per rischi						
13) altri accantonamenti 14) oneri diversi di gestione		5.000		5.000		5.000
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica		5.000		3.000		5.000
b) altri oneri diversi di gestione	5.000		5.000		5.000	
Totale costi (B)	51000	6.143.325	51000	5.251.409	5,000	4.979.062
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		919.723		538.915		492.143
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		515.725		338.313		452.145
15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese						
controllate e collegate		0		0		(
16) altri proventi finanziari						
 a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese 		(34)				
controllate e col legate e di quelli da controllanti					1.5	
 b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni 						
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni						
	=					
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese					~	
controllate e collegate e di quelli da controllanti	·					
17) interessi ed altri oneri finanziari		-				
a) interessi passivi					241	
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate					<u>8</u>	
c) altri interessi ed oneri finanziari						
17bis) utili e perdite su cambi						· · ·
Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17+ -17bis)		:#\\				
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ' FINANZIARIE						
18) rivalutazioni		÷				
a) di partecipazioni						
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni					(C)	
c) di titoli iscitti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni						
19) svalutazioni		(-				

	Budget A	nno 2023	Budget A	nno 2024	Budget Ar	no 2025
	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali
b) dì immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni					•	
c) dì titoli iscitti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni						
Totale delle rettifiche di valore (18-19)				+		
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI						
20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non						
sono iscrivibili al n. 5)				÷		
21) Oneri, con separata indicazioni delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili						
non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti						
Totale delle partite straordinarie (20-21)						-
Risultato prima delle imposte	_	919.723		538.915		492.14
mposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		285.114		167.064		152.564
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO		634.609		371.851		339.57



Allegato D – Piano degli indicatori e dei risultati attesi

Documento redatto ai sensi dell'art. 19 del D. Lgs. n. 91/2011 e del D.M. 27/03/2013, in materia di armonizzazione dei sistemi contabili delle pubbliche amministrazioni e del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 18/09/2012.

INDICE

1	PR	EMESSA	3
2	LA	Società	4
	2.1.	Mission	4
	2.2.	Quadro economico ed organizzativo	5
3	IL	PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI	7

Allegato

Schede analitiche degli indicatori

1 PREMESSA

La RAM S.p.a., dal 1° gennaio 2022, è stata inserita nel conto economico consolidato della Pubblica Amministrazione come individuato ai sensi dell'art. 1, comma 2 della Legge 31 dicembre 2009, n. 196, e ss.mm. (Legge di contabilità e di finanza pubblica), ovvero il c.d. "elenco ISTAT".

Tale inserimento comporta, tra gli altri, anche l'adeguamento dei processi interni di previsione economica e finanziaria alle norme previste. In particolare, ai sensi dell'articolo 19 del D. Lgs. n. 91/2011:

- 1. Le amministrazioni pubbliche, contestualmente al bilancio di previsione ed al bilancio consuntivo, presentano un documento denominato 'Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio', di seguito denominato 'Piano', al fine di illustrare gli obiettivi della spesa, misurarne i risultati e monitorarne l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati.
- 2. Il Piano illustra il contenuto di ciascun programma di spesa ed espone informazioni sintetiche relative ai principali obiettivi da realizzare, con riferimento agli stessi programmi del bilancio per il triennio della programmazione finanziaria, e riporta gli indicatori individuati per quantificare tali obiettivi, nonché la misurazione annuale degli stessi indicatori per monitorare i risultati conseguiti.
- 3. Il Piano è coerente con il sistema di obiettivi ed indicatori adottati da ciascuna amministrazione ai sensi del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, e, per le amministrazioni centrali dello Stato, corrisponde alle note integrative disciplinate dall'articolo 21, comma 11, lettera a), e dall'articolo 35, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196.
- 4. Al fine di assicurare il consolidamento e la confrontabilità degli indicatori di risultato, le amministrazioni vigilanti definiscono, per le amministrazioni pubbliche di loro competenza, comprese le unità locali di cui all'articolo 1, comma 1, lettera b), il sistema minimo di indicatori di risultato che ciascuna amministrazione ed unità locale deve inserire nel proprio Piano. Tale sistema minimo è stabilito con decreto del Ministro competente d'intesa con il Ministro dell'economia e delle finanze, da adottare ai sensi dell'articolo 17, comma 3, della legge 23 agosto 1988, n. 400.

In adempimento a tale norma, pertanto, in occasione della redazione per la prima volta del budget annuale secondo le nuove disposizioni applicabili alla Società, si è proceduto all'attività di predisposizione del Piano degli indicatori e dei risultati attesi per l'anno 2023, come di seguito meglio evidenziato.

Per la predisposizione di tale Piano, come detto trattandosi della prima annualità di applicazione della norma, essendo peraltro pervenuti solo in data 24 novembre u.s. i chiarimenti richiesti all'Azionista Ministero dell'Economia e delle finanze già in data 22 marzo 2022 nonché essendo pervenuta in data 7 dicembre u.s. la Circolare n. 42 del predetto Ministero, non avendo la Società ricevuto comunicazioni dall'Amministrazione vigilante anche ai sensi del comma 4 della norma sopra riportata, vigente ai sensi dell'Art. 15 dello Statuto sociale come ultima Direttiva ministeriale ricevuta quella attinente al periodo 2019-2021, di cui al D.M. n. 29 del 17 gennaio 2020, si è ritenuto opportuno

procedere, come verrà meglio specificato nel paragrafo 3 della presente relazione, avvalendosi della classificazione delle Missioni e Programmi del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti così come individuate nel documento di Bilancio del marzo 2022 pubblicato dal Ministero dell'economia e delle finanze, riarticolando le attività della RAM in base alla loro coerenza e destinazione – in linea anche con quanto disposto dal Ministero vigilante nell'ultima direttiva emanata 2019-2021 – con tali Missioni e Programmi.

Alla data attuale il Ministero sta provvedendo all'aggiornamento dei documenti programmatici relativi alla RAM (Direttiva per il periodo di attività 2023-2025, nuovo Accordo di Servizio che subentri a quello in scadenza nel mese di luglio 2023). Alla luce di tali documenti, sarà possibile compiere i necessari eventuali adeguamenti alla documentazione di programmazione della Società.

2 LA SOCIETÀ

2.1. Mission

In base all'art. 3, comma 1, dello Statuto, la Società ha per oggetto le attività di promozione e sostegno all'attuazione del sistema integrato di servizi di trasporto denominato "Programma autostrade del mare" nel Piano Generale Trasporti, approvato dal Consiglio dei Ministri il 2 gennaio 2001, e nelle successive modificazioni ed integrazioni, nonché degli interventi al riguardo previsti nel Piano Strategico Nazionale della Portualità e della Logistica, approvato dal Consiglio dei Ministri il 6 agosto 2015 e successive modificazioni e integrazioni e nei Documenti Pluriennali di Pianificazione (DPP) di cui all'art. 201 comma 3 del decreto legislativo n. 50/2016.

A tale fine svolge le attività di promozione e supporto tecnico all'elaborazione, all'attuazione ed alla gestione delle linee di intervento in materia di trasporto e logistica connesse con tale sistema integrato e più in generale ai temi della logistica, delle infrastrutture e dei trasporti, così come previste nei documenti di pianificazione e programmazione del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti ed in coerenza con i documenti di programmazione europea.

Con Decreto-legge n. 152 del 6/11/2021 (convertito con legge n. 233 del 29/12/2021), nell'ambito delle disposizioni per l'attuazione del PNRR, la RAM è stata inoltre incaricata di supportare il Ministero per le attività di implementazione e potenziamento della Piattaforma digitale per la gestione della rete logistica nazionale. In data 5 agosto 2022 è stato stipulato l'Atto Attuativo tra la RAM ed il MIT che disciplina le attività di supporto a cura della Società e la relativa copertura finanziaria; tale Atto è stato registrato dagli Organi di controllo in data 8 settembre 2022.

In base alla citata Direttiva del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti sul programma di attività della Società RAM Logistica, Infrastrutture e Trasporti S.p.a. per il triennio 2019-2021, alla Società erano state attribuite le seguenti priorità operative:

a) Assistenza tecnica ed operativa al Ministero per l'attuazione di programmi ed iniziative europee e nazionali, con particolare riferimento al processo di implementazione dei Corridoi TEN-T (CNC).

- b) Assistenza tecnica ed operativa alla Conferenza nazionale di coordinamento delle Autorità di sistema portuale ed alle attività in materia di trasporto marittimo ed infrastrutturazione portuale.
- c) Assistenza tecnica ed operativa al Ministero per la gestione di incentivi e per iniziative di service e formazione.
- d) Supporto operativo alla Struttura tecnica di missione del Ministero.
- e) Supporto operativo all'Albo Nazionale delle persone fisiche e giuridiche che esercitano l'autotrasporto di cose per conto di terzi ed alle funzioni svolte dagli uffici della Motorizzazione.

2.2. Quadro economico ed organizzativo

Il funzionamento della Società è improntato al modello dell'*in house providing*, sulla base delle previsioni statutarie, e la Società opera secondo quanto previsto dall'Accordo triennale di Servizio periodicamente sottoscritto con il Ministero delle infrastrutture e dei trasporti. L'ultimo Accordo triennale, firmato nel mese di giugno 2020, è stato registrato dalla Corte dei conti il 7 luglio 2020 ed avrà scadenza nel mese di luglio 2023.

Tale Accordo definisce le regole quadro di ingaggio operativo della RAM cui poi le singole Direzioni Generali ministeriali, a loro volta, si devono attenere per la stipula dei singoli Atti attuativi di affidamento di specifici incarichi sulla base dell'individuazione delle relative risorse finanziarie a copertura dei costi.

In maniera residuale, il modello di funzionamento della Società prevede la partecipazione, insieme ad altri partner, a progetti/programmi comunitari nelle materie di competenza.

In base alle disposizioni statutarie, oltre l'ottanta per cento del fatturato della Società è effettuato nello svolgimento dei compiti affidati dal MIT.

Il quadro generale della Società risulta già ampiamente descritto della relazione generale al documento di previsione per l'anno 2023, in termini di adeguamenti organizzativi e strutturali, composizione delle fonti di finanziamento e solidità del quadro economico e finanziario. Per quanto riguarda la trattazione di questi aspetti, pertanto, si rimanda a tale documento.

In questa sede, invece, giova sottolineare il quadro degli atti convenzionali sottoscritti/previsti tra la RAM ed il Ministero e la loro riclassificazione effettuata in base alle disposizioni dell'ultima direttiva ministeriale ricevuta e, soprattutto, del quadro delle Missioni e Programmi del MIT come desunto dal sopra menzionato documento di programmazione economica del MEF.

In dettaglio, i prevalenti temi convenzionali correntemente e ripetutamente affidati dal Ministero alla Società, e previsti in continuità per l'intero periodo 2023-2025, sono i seguenti:

Missione MIT	Programma MIT	Classificazione da Direttiva RAM 2019-2021	Referente MIT	Atto convenzionale di riferimento
	002 Autotrasporto ed intermodalità	 ✓ Assistenza tecnica ed operativa al Ministero per la gestione di incentivi e per iniziative di service e formazione ✓ Supporto operativo all'Albo Nazionale delle persone fisiche e giuridiche che esercitano l'autotrasporto di cose per conto di terzi ed alle funzioni svolte dagli uffici della Motorizzazione 	Dipartimento per i trasporti e la navigazione (DG Autotrasporto e DG Intermodalità)	 Incentivo Ferrobonus Incentivo Marebonus Incentivo Idrobonus Digitalizzazione PLN Incentivo formazione Incentivo investimenti Progetto Guidiamo Sicuro Progetto controlli regolarità Progetto Piano aree di sosta sicure
013 Diritto alla mobilità e sviluppo dei sistemi di trasporto	005 Sistemi ferroviari, sviluppo e sicurezza del trasporto ferroviario	✓ Assistenza tecnica ed operativa al Ministero per la gestione di incentivi e per iniziative di service e formazione	Dipartimento per la programmazione, le infrastrutture a rete e i sistemi informativi (DG Trasporto ferroviario)	 Incentivo sconto pedaggio ferroviario
	009 Sviluppo e sicurezza della navigazione e del trasporto marittimo e per vie d'acqua interne	 Assistenza tecnica ed operativa alla Conferenza nazionale di coordinamento delle Autorità di sistema portuale ed alle attività in materia di trasporto marittimo ed infrastrutturazione portuale Supporto operativo alla Struttura tecnica di missione del Ministero 	Dipartimento per i trasporti e la navigazione (DG Porti e Struttura Tecnica di Missione)	 Convenzione annuale per supporto a DG Porti Convenzione triennale per supporto a STM
014 Infrastrutture pubbliche e logistica	011 Pianificazione strategica di settore e sistemi stradali e autostradali	 ✓ Assistenza tecnica ed operativa al Ministero per l'attuazione di programmi ed iniziative europee e nazionali, con particolare riferimento al processo di implementazione dei Corridoi TEN-T (CNC) 	Dipartimento per la programmazione, le infrastrutture a rete e i sistemi informativi (DG Programmazione e progetti internazionali + Progetti comunitari)	 Assistenza tecnica per monitoraggio corridoi TEN/T Progetti CEF gestiti come soggetto attuatore per conto del MIT Altri progetti europei

Per completezza, i costi non rendicontabili nell'ambito delle commesse stipulate con il Ministero ed i trasferimenti derivanti dall'applicazione del comma 6, Art. 30, del D. Lgs. N. 152/2021 (di cui al Capitolo n. 1339 del MIT), non avendo diretta collocazione su una specifica commessa così come dal quadro di riarticolazione sopra riportato, sono stati attribuiti "pro quota" tra i diversi programmi sulla base della rilevanza percentuale di ciascuno nell'ambito del budget calcolato.

3 IL PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI

Come chiarito in apertura del presente documento, non essendo ancora pervenuta la Direttiva del MIT per il periodo 2023-2025 e non disponendosi di altra comunicazione del Ministero vigilante da cui poter desumere indicazioni di dettaglio utili alla elaborazione del Piano di indicatori da realizzare, al fine di consentire anche la massima leggibilità e coerenza dei documenti di previsione prodotti, si è scelto di articolare tali indicatori sulla base delle Missioni e dei Programmi del Ministero di riferimento, andando a suddividere il quadro delle diverse attività svolte sulla base degli atti convenzionali sottoscritti sulla base di tali Missioni e Programmi, come evidenziato nella tavola elaborata nel paragrafo 2 che precede.

Pertanto, il Piano degli indicatori e dei risultati attesi consta di n. 5 schede analitiche degli indicatori, riportate in allegato, ciascuna facente riferimento ad una specifica Missione e Programma del Ministero, nonché alle effettive attività svolte dalla RAM in tale ambito, a concorrenza degli obiettivi già perseguiti dal Ministero medesimo in maniera autonoma.

In sostanza, la Società con le proprie funzioni ed attività, così come previste e stabilite negli atti convenzionali stipulati con il Ministero, affianca quest'ultimo nel perseguimento delle proprie missioni e dei propri programmi, contribuendo per la parte affidata a conseguire gli obiettivi ministeriali prefissati. I singoli programmi di spesa della RAM, pertanto, si pongono con carattere di complementarietà rispetto ai corrispondenti programmi del Ministero, andando ad ulteriormente qualificare l'azione di affiancamento *in house* svolta dalla Società.

In tale contesto, pertanto, ad esempio, le attività di gestione operativa di incentivi rivolti all'intermodalità come Ferrobonus, Marebonus e Idrobonus, sono inquadrati nel Programma Intermodalità del Ministero, e con la loro esecuzione contribuiscono agli obiettivi di rilancio e sviluppo dell'intermodalità nel Paese. Analoga considerazione vale per gli incentivi gestiti operativamente dalla RAM a supporto dell'autotrasporto (formazione, investimenti, ricambio del parco veicolare sostenibile, sostegno all'Albo Autotrasporto, etc.) o per quanto attiene le restanti attività svolte dalla RAM.

Nelle schede analitiche riportate in allegato viene riportato il dettaglio di tali valutazioni, considerando come detto che i risultati auspicati per l'azione della Società consentano una accelerazione del raggiungimento degli obiettivi ministeriali prefissati.

Tale Piano degli indicatori e dei risultati attesi potrà chiaramente essere ulteriormente affinato ed aggiornato, alla luce del recepimento della Direttiva ministeriale alla RAM per il periodo 2023-2025 e del rinnovo dell'Accordo di Servizio per il medesimo periodo, una volta che tali documenti siano finalizzati dal Ministero vigilante.



PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI (ALLEGATO AL BUDGET 2023) <u>PREMESSA METODOLOGICA</u>: Il documento è redatto ai sensi dell'art, 19 del D. Lgs, n. 91/2011 e del D.M. 27/03/2013, in materia di armonizzazione dei sistemi contabili delle pubbliche amministrazioni e del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 18/09/2012.

Missione Diritto alla mobilità e sviluppo dei sistemi di trasporto Programma Diritto alla mobilità e sviluppo del sistemi di trasporto Programma Autotrasporto ed intermodalità Disciplina nazionale e comunitaria ed accordi internazionali per l'autotrasporto di persone e merci nazionale ed internori. Promozione ed interventi finanziati per l'autotrazioni per l'autotrasporta (inscrimenta e l'ancezso alla professione di merci in conto terzi. Disciplina dell'accesso alla professione di autotrasportatore di persone ed alla professione ed al mercato del trasporto su strada di merci per conto terzi. Monitoraggio e statistica nel settori dell'accesso alla professione ed autotrasportatore di persone e cose. Comitato centrale per l'Albo degli autotrasportatori di Doltettivo Doltettivo Dibettivo cose e finanziaria 2023-2025 Isportatori imprese di produzione, imprese di logistica, enti territoria Arco temporale di riferimento arco temporale di riferimento 2023-2025 2023-2025 Isportatori di mercentuale di completamento delle sistruttorie su base annua entro la del rasporto, vettori, imprese di produzione, imprese di logistica, enti territoria per ativa dei principali incentivi, espresso in termini di per ativa di per ativa dei principali incentivi, espresso in termini di peratone indicatore interese.		
imento	ione	Diritto alla mobilità e sviluppo dei sistemi di trasporto
imento	amma	Autotrasporto ed intermodalità
imento		
imento		Disciplina nazionale e comunitaria ed accordi internazionali
imento		per l'autotrasporto di persone e merci nazionale ed
imento		internazionale, trasporto combinato, intermodalità ed
imento		interporti. Promozione ed interventi finanziari per il sostegno
imento		e lo sviluppo del settore. Rilascio di licenze ed autorizzazioni
imento		per il trasporto nazionale e internazionale di persone e di
imento		merci in conto terzi, Disciplina dell'accesso alla professione di
imento		autotrasportatore di persone ed alla professione ed al mercato
imento		del trasporto su strada di merci per conto terzi. Monitoraggio
imento		e statistica nel settore del trasporto su strada di persone e
imento		cose. Comitato centrale per l'Albo degli autotrasportatori di
imento	ivo	cose per conto terzi.
imento	ori interesse	Imprese di trasporto, vettori, imprese di produzione, imprese di
	imporale di riferimento	2023-2025
No. W. St.	finanziarie	Euro 6.653.330
		Indicatore di realizzazione fisica dell'intervento di gestione
Sale of the second		operativa dei principali incentivi, espresso in termini di
		percentuale di completamento delle istruttorie su base annua
		entro la data del 30 novembre di ciscun anno, al fine di
		consentire all'Amministrazione di predisporre i relativi
		mandati di pagamento e così consentire una accelerazione dei
		pagamenti della PA a vantaggio dei soggetti portatori di
	tione indicatore	Interesse.

	Unità di misura	Indicatore	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Target 2023	Target 2024	Target 2025	Centro di responsabilità	Risultato ottenuto
Livello di efficientamento del servizio di gestione operativa dell'incentivo Ferrobonus	lstruttorie completate entro il 30 novembre	% di istruttorie completate/istruttor ie totali da svolgere	RAM - Settore Incentivi	100%	100%	100%	100%	Settore Incentivi	



PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI (ALLEGATO AL BUDGET 2023) PREMESSA METODOLOGICA: Il documento è redatto ai sensi dell'art. 19 del D. Lgs. n. 91/2011 e del D.M. 27/03/2013, in materia di armonizzazione dei sistemi contabili delle pubbliche amministrazioni e del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 18/09/2012.

Missione	Diritto alla mobilità e sviluppo dei sistemi di trasporto					
Programma	Autotrasporto ed intermodalità					
	Disciplina nazionale e comunitaria ed accordi internazionali					
	per l'autotrasporto di persone e merci nazionale ed					
	internazionale, trasporto combinato, intermodalità ed					
	interporti, Promozione ed interventi finanziari per il sostegno e lo svilumo del cettore Bilascio di licenze ed autorizzationi					
	per il trasporto nazionale e internazionale di persone e di					
	merci in conto terzi. Disciplina dell'accesso alla professione di					
	autotrasportatore di persone ed alla professione ed al mercato					
	del trasporto su strada di merci per conto terzi. Monitoraggio					
	e statistica nel settore del trasporto su strada di persone e					
	cose. Comitato centrale per l'Albo degli autotrasportatori di		9			
Obiettivo	cose per conto terzi.					
Portatori interesse	Imprese di trasporto, vettori, imprese di produzione, imprese di logistica, enti territoriali, consumatori finali dei beni e servizi.	i logistica, enti territoi	riali, consumatori final	li dei beni e servizi.		
Arco temporale di riferimento	2023-2025					
Risorse finanziarie	Euro 6.653.330					
	Indicatore di realizzazione fisica dell'intervento di digitalizzazione della PLN, espresso in termini di raggiungimento da narte del Ministerna attuatore dai target					
Descrizione indicatore	nazionali e comunitari previsti nel progetto PNRR.					
Tipologia	Unità di misura	Indicatore	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Target 2023	
Tasso di produttività del	To reaction of the second s	% di target	RAM - Settore			

Tinologia	11-12-12 June 10			Ultimo valore				Centro di	Risultato
inpungia	Unita di misura	Indicatore	Fonte dei dati	osservato	Target 2023	Target 2024	Target 2025	responsabilità	ottenuto
Tasso di produttività del processo di digitalizzazione della PLN	Target nazionali e comunitari fissati nel progetto M3-C2 del PNRR	% di target raggiunti/target da realizzare	RAM - Settore Programmi nazionali ed	.p.n	70%	80%	80%	Settore Programmi nazionali ed	
		10771071	europei					europei	



PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI (ALLEGATO AL BUDGET 2023) <u>PREMESSA METODOLOGICA</u>: Il documento è redatto ai sensi dell'art, 19 del D. Lgs. n. 91/2011 e del D.M. 27/03/2013, in materia di armonizzazione dei sistemi contabili delle pubbliche amministrazioni e del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 18/09/2012.

Lugistica • Irasport	2								
Missione Programma	Diritto alla mobilità e sviluppo dei sistemi di trasporto Sistemi ferroviari, sviluppo e sicurezza del trasporto ferroviario	sporto iorto ferroviario							
	Sviluppo, regolamentazione e sicurezza del trasporto su rotaia nazionale e del mercato del trasporto ferroviario. Incentivazione e coordinamento del trasporto ferroviario delle merci,								
Obiettivo Portatori interesse Arco temporale di riferimento Risorse finanziarie	Promozione della concorrenza nel settore. Imprese di trasporto, vettori, imprese di produzione, im 2023-2025 Euro 366.770	zione, imprese di logist	nprese di logistica, enti territoriali, consumatori finali dei beni e servizi,	onsumatori finali d	ei beni e servizi.				
Descrizione indicatore	Indicatore di realizzazione fisica dell'intervento di gestione operativa dell'incentivo sconto pedaggio, espresso in termini di percentuale di completamento delle istruttorie su base annua entro la data dela 30 novembre di ciscun anno, al fine di consentire all'Amministrazione di predisporre i relativi mandati di pagamento e così consentire una accelerazione dei pagamenti della PA a vantaggio dei soggetti portatori di interesse.								
Tipologia	Unità di misura	Indicatore	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Target 2023	Target 2024	Target 2025	Centro di responsabilità	Risultato ottenuto

Tipologia	Unità di misura	Indicatore	Fonte dei dati	Uttimo valore osservato	Target 2023	Target 2024	Target 2025	Centro di responsabilità	Risultato ottenuto
Livello di efficientamento del servizio di gestione operativa dell'incentivo sconto pedaggio	Livello di efficientamento del servizio di gestione operativa listruttorie completate entro il 30 novembre completat dell'incentivo sconto pedaggio	% di istruttorie completate/istruttor ie totali da svolgere	RAM - Settore Incentivi	100%	100%	100%	100%	Settore Incentivi	



PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI (ALLEGATO AL BUDGET 2023) <u>PREMESSA METODOLOGICA</u>: Il documento è redatto ai sensi dell'art. 19 del D. Lgs. n. 91/2011 e del D.M. 27/03/2013, in materia di armonizzazione dei sistemi contabili delle pubbliche amministrazioni e del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 18/09/2012.

Sviluppo, regolamentazione, sicurezza della navigazione marittima/interna e settore portuale, normativa nazionale, comunitaria, accordi internazionali. Sviluppo, anche con contributi europei, dei traffici marittimi, industria navalmeccanica, erogazione contributi. Politiche per personale marittimo/portuale. Verifiche su sicurezza della navigazione e trasporto marittimo/interno. Vigilanza, controllo servizi collegarmento sovvenzionati con isole. Sistema telematica centrale navita da diporto e banca dati naviglio. Ricerca nel settore navale. Manutenzione e sviluppo dei porti. Realizzazione opere portuali, sistemi stradali (compreso ultimo miglio) e intermodali. Indirizzo, vigilanza, controllo su Autorità portuali, gestione amministrativa/contabile, monitoraggio finanziamenti statali. Gestione e sviluppo del Sistema informativo	ne male, on bella a dati
marittima/interna e settore portuale, normativa nazionale, comunitaria, accordi internazionali. Sviluppo, anche con contributi europei, dei traffici marittimi, industria navalmeccanica, erogazione contributi. Politiche per personale marittimo/portuale. Verifiche su sicurezza della navigazione e trasporto marittimo/interno. Vigilanza, controllo servizi collegamento sovvenzionati con isole. Sistema telematica centrale nautica da diporto e banca dati naviglio. Ricerca nel settore navale. Manutenzione e sviluppo dei porti. Realizzazione opere portuali, gistemi stradali (compreso ultimo miglio) e intermodali. Indirizzo, vigilanza, controllo su Autorità portuali, gestione amministrativa/contabile, monitoraggio finanziamenti statali. Gestione e sviluppo del Sistema informativo	nale, on Jella a dati
comunitaria, accordi internazionali. Sviluppo, anche con contributi europei, dei traffici marittimi, industria navalmeccanica, erogazione contributi. Politiche per personale marittimo/portuale. Verifiche su sicurezza della navigazione e trasporto marittimo/interno. Vigilanza, controllo servizi collegamento sovvenzionati con isole. Sistema telematica centrale nautica da diporto e banca dati naviglio. Ricerca nel settore navale. Manutenzione e sviluppo dei porti. Realizzazione opere portuali, gistemi stradali (compreso ultimo miglio) e intermodali. Indirizzo, vigilanza, controllo su Autorità portuali, gestione amministrativa/contabile, monitoraggio finanziamenti statali. Gestione e sviluppo del Sistema informativo	on Jella a dati
contributi europei, dei traffici marittimi, industria navalmeccanica, erogazione contributi. Politiche per personale marittimo/portuale. Verifiche su sicurezza della navigazione e trasporto marittimo/interno. Vigilanza, controllo servizi collegamento sovvenzionati con isole. Sistema telematica centrale nautica da diporto e banca dati navigilo. Ricerca nel settore navale. Manutenzione e sviluppo dei porti. Realizzazione opere portuali, sistemi stradali (compreso ultimo miglio) e intermodali. Indirizzo, vigilanza, controllo su Autorità portuali, gestione amministrativa/contabile, monitoraggio finanziamenti statali. Gestione e sviluppo del Sistema informativo	Jella a dati
navalmeccanica, erogazione contributi. Politiche per personale marittimo/portuale. Verifiche su sicurezza della navigazione e trasporto marittimo/interno. Vigilanza, controllo servizi collegamento sovvenzionati con isole. Sistema telematica centrale nautica da diporto e banca dati naviglio. Ricerca nel settore navale. Manutenzione e sviluppo dei porti. Realizzazione opere portuali, sistemi stradali (compreso ultimo miglio) e intermodali. Indirizzo, vigilanza, controllo su Autorità portuali, gestione amministrativa/contabile, monitoraggio finanziamenti statali. Gestione e sviluppo del Sistema informativo	Jella a dati
personale marittimo/portuale. Verifiche su sicurezza della navigazione e trasporto marittimo/interno. Vigilanza, controllo servizi collegamento sovvenzionati con isole. Sistema telematica centrale nautica da diporto e banca dati naviglio. Ricerca nel settore navale. Manutenzione e sviluppo dei porti. Realizzazione opere portuali, sistemi stradali (compreso ultimo miglio) e intermodali. Indirizzo, vigilanza, controllo su Autorità portuali, gestione amministrativa/contabile, monitoraggio finanziamenti statali. Gestione e sviluppo del Sistema informativo	Jella a dati
navigazione e trasporto marittimo/interno. Vigilanza, controllo servizi collegamento sovvenzionati con isole. Sistema telematica centrale nautica da diporto e banca dati naviglio. Ricerca nel settore navale. Manutenzione e sviluppo dei porti. Realizzazione opere portuali, sistemi stradali (compreso ultimo miglio) e intermodali. Indirizzo, vigilanza, controllo su Autorità portuali, gestione amministrativa/contabile, monitoraggio finanziamenti statali. Gestione e sviluppo del Sistema informativo	a dati
controllo servizi collegamento sovvenzionati con isole. Sistema telematica centrale nautica da diporto e banca dati naviglio. Ricerca nel settore navale. Manutenzione e sviluppo dei porti. Realizzazione opere portuali, sistemi stradali (compreso ultimo miglio) e intermodali. Indirizzo, vigilanza, controllo su Autorità portuali, gestione amministrativa/contabile, monitoraggio finanziamenti statali. Gestione e sviluppo del Sistema informativo	a dati
Sistema telematica centrale nautica da diporto e banca dati naviglio. Ricerca nel settore navale. Manutenzione e sviluppo dei porti. Realizzazione opere portuali, sistemi stradali (compreso ultimo miglio) e intermodali. Indirizzo, vigilanza, controllo su Autorità portuali, gestione amministrativa/contabile, monitoraggio finanziamenti statali. Gestione e sviluppo del Sistema informativo	a dati
naviglio. Ricerca nel settore navale. Manutenzione e sviluppo dei porti. Realizzazione opere portuali, sistemi stradali (compreso ultimo miglio) e intermodali. Indirizzo, vigilanza, controllo su Autorità portuali, gestione amministrativa/contabile, monitoraggio finanziamenti statali. Gestione e sviluppo del Sistema informativo	
sviluppo dei porti. Realizzazione opere portuali, sistemi stradali (compreso ultimo miglio) e intermodali. Indirizzo, vigilanza, controllo su Autorità portuali, gestione amministrativa/contabile, monitoraggio finanziamenti statali. Gestione e sviluppo del Sistema informativo	
stradali (compreso ultimo miglio) e intermodali. Indirizzo, vigilanza, controllo su Autorità portuali, gestione amministrativa/contabile, monitoraggio finanziamenti statali, Gestione e sviluppo del Sistema informativo	ic
vigilanza, controllo su Autorità portuali, gestione amministrativa/contabile, monitoraggio finanziamenti statali, Gestione e sviluppo del Sistema informativo	220,
amministrativa/contabile, monitoraggio finanziamenti statali. Gestione e sviluppo del Sistema informativo	
statali. Gestione e sviluppo del Sistema Informativo	
Demanio marittimo. Promozione autostrade del mare.	
Obiettivo Sistema idroviario Padano-Veneto.	
Portatori interesse Imprese di trasporto, vettori, Imprese di produzione, Impres	Imprese di trasporto, vettori, imprese di produzione, imprese di logistica, enti territoriali, consumatori finali dei beni e servizi.
Arco temporale di riferimento 2023-2025	
Risorse finanziarie Euro 6,233,713	

Risultato ottenuto	
Centro di responsabilità	Settore Porti e Logistica
Target 2025	80%
Target 2023 Target 2024 Target 2025	80%
Target 2023	80%
Ultimo valore osservato	75%
Fonte dei dati	Contabilità RAM
Indicatore	% di spesa impegnata/totale spesa preventivata
Unità di misura	% di avanzamento della spesa al 31 dicembre di ciascun anno
Tipologia	Indicatore di realizzazione finanziaria che misura il livello di avanzamento della spesa prevista e conseguentemente il corretto svolgimento del piano di lavoro concordato.



PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI (ALLEGATO AL BUDGET 2023) <u>PREMESSA METODOLOGICA</u>: Il documento è redatto ai sensi dell'art. 19 del D. Lgs. n. 91/2011 e del D.M. 27/03/2013, in materia di armonizzazione dei sistemi contabili delle pubbliche amministrazioni e del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 18/09/2012.

Missione Programma	infrastrutture pubbliche e logistica Pianificazione strategica di settore e sistemi stradali e autostradali	
	Realizzazione di opere di preminente interesse nazionale e infrastrutture per la mobilità sostenibile con fondi comunitari. Vigilanza	
Obiettivo	e controllo tecnico-operativo su progetti europei e corridoi TEN/T.	
Portatori interesse	Imprese di trasporto, vettori, imprese di produzione, imprese di logistica, enti territoriali, consumatori finali dei beni e servizi.	ritoriali, consumatori finali dei beni e servizi.
Arco temporale di riferimento	2023-2025	
Risorse finanziarie	Euro 792.764	
	Indicatore di realizzazione fisica dell'intervento di supporto al Ministero	
	per il monitoraggio e l'attuazione delle iniziative a finanziamento	
	europeo, espresso in termini di raggiungimento da parte del Ministero	
Descrizione indicatore	attuatore dei target previsti nei rispettivi agreement.	

									10
Tipologia	Unità di misura	Indicatore	Fonte dei dati	Ultimo valore osservato	Target 2023	Target 2024	Target 2025	Centro di responsabilità	Risultato ottenuto
Tasso di produttività del processo di assistenza tecnica al MIT	Target comunitari fissati negli agreement	% di target raggiunti/target da realizzare	RAM - Settore Programmi nazionali ed europei	100%	100%	100%	100%	Settore Programmi nazionali ed europei	



Allegato E - Programma di spesa per l'esercizio 2023

articolato per missioni e programmi

Documento redatto ai sensi dell'Allegato 2 ex art. 9 del decreto ministeriale del 27 marzo 2013. Le previsioni sono state articolate come da dettaglio illustrato all'interno del Piano degli indicatori e dei risultati attesi

	ENTRATE	
Livelto	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	
11	Tributi	
111	Imposte, tasse e proventi assimilati	
H	Contributi sociali e premi	2
10	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	
111	Contributi sociali a carico delle persone non occupate	
1	Trasferimenti correnti	1.426.00
н	Trasferimenti correnti	1.426.00
Ш	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	1.426.00
11	Trasferimenti correnti da Famiglie	
111	Trasferimenti correnti da Imprese	
111	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	
111	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
1	Entrate extratributarie	5.637.04
H	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	5.637.04
Ш	Vendita di beni	
Ш	Vendita di servizi	5.637.04
111	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	
II	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	2
W	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
w	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
.00	Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
ш	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
	Interessi attivi	3
111	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	
111	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	
-111	Altri interessi attivi	
H.	Altre entrate da redditi da capitale	3
	Rendimenti da fondi comuni di investimento	
	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	
11	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	
111	Altre entrate da redditi da capitale	
1.50	Rimborsi e altre entrate correnti	3
111	Indennizzi di assicurazione	
also in	Rimborsi in entrata	
11	Altre entrate correnti n.a.c.	
1	Entrate in conto capitale	
	Tributi in conto capitale	2
	Altre imposte in conto capitale	
01	Contributi agli investimenti	· · · ·
	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	
	Contributi agli investimenti da Famiglie	
111 	Contributi agli investimenti da Imprese	
111	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	
11	Contributi agli investimenti dall'Ilnione Europea e dal Resto del Mondo	
-11	Trasferimenti in conto capitale Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti deH'amministrazione da parte di	
Ш	amministrazioni pubbliche	
111	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti deN'amministrazione da parte di Famiglie	
111	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di ramgne	
ш	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	
ш	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	
ш	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti deN'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	
Ш	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti deN'amministrazione da parte di Famiglie	

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRAT
Ш	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti deN'amministrazione da parte di Istituzioni	
	Sociali Private Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti deN'amministrazione da parte dell'Unione	
111	Europea e Resto del Mondo	
Ш	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di amministrazioni	
01	pubbliche Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Famiglie	
10	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Imprese	
10	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Istituzioni Sociali Private	
HI	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte dell'Llnione Europea e del Resto del Mondo	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni pubbliche	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	
ш	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	
10	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	
	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali Alienazione di beni materiali	
HI	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	
W	Alienazione di beni immateriali	
н	Altre entrate in conto capitale	
III	Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari	
III	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	
1	Entrate da riduzione di attività finanziarie	
11	Alienazione di attività finanziarie	
	Alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	_
	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	
	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
н	Riscossione crediti di breve termine	
111	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
Ш	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	
HI	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese	
	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
 [1]	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dali onione Europea e dal Nesto dei Mondo Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
10	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	
111	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	
111	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	
81	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
H	Riscossione crediti di medio-lungo termine	
- 111	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	
10	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da l'amigne	
111	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	
-111	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dalFUnione Europea e dal Resto del	
	Mondo	
- 111	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
111	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	
111	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Intiprese	
10	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
10	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	
111	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	
	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Intipiese	
	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del	
111	Mondo	
11	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	
	Riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	
	Riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie	
	Riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese Riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	
	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	
111	Prelievi da depositi bancari	

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
I.	Accensione Prestiti	
11	Emissione di titoli obbligazionari	
111	Emissioni titoli obbligazionari a breve termine	
111	Emissioni titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
11	Accensione prestiti a breve termine	2
111	Finanziamenti a breve termine	
111	Anticipazioni	
н	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	
111	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	
Ш	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	
10	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie in favore deH'amministrazione	
н	Altre forme di indebitamento	
111	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	
111	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	
111	Accensione Prestiti - Derivati	
1	Anticipazioni da istituto tesorlere/cassiere	
î.	Entrate per conto terzi e partite di giro	-
н	Entrate per partite di giro	
111	Altre ritenute	
III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	
111	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	
111	Altre entrate per partite di giro	
н	Entrate per conto terzi	
111	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	
111	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni pubbliche	
111	Trasferimenti per conto terzi da altri settori	
	Depositi di/presso terzi	
111	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	
Ш	Altre entrate per conto terzi	
	TOTALE GENERALE ENTRATE	7.063.048

	RAM S.p.A. Programma di spesa articolato per missioni e programmi Esercizio 2023 USCITE					
		Missione 013 - Diritto	Missione 013 - Diritto alla mobilità e sviluppo dei sistemi di trasporto	i sistemi di trasporto	Missione 014 - Infrastrutture tecniche e Iogistica	
Livello	llo Descrizione codice economico	Programma 2 - Autotrasporto ed intermodalità	Programma 5 - Sistemi ferroviari, sviluppo e sicurezza del trasporto ferroviario	Programma 9 - Sviluppo e sicurezza della navigazione e del trasporto marittimo e per vie d'acqua interne	Programma 11 - Pianificazione strategica di settore e sistemi stradali e autostradali	TOTALE SPESE
-	Spese correnti	3.655.374	71.633	2.167.252	249.065	6.143.325
-	Redditi da lavoro dipendente	1.840.847	48.211	656.464	105,321	2.650.843
H	Retribuzioni lorde	1.288.593	33.748	459-524	73.725	1-855-590
Ξ	Contributi sociali a carico dell'ente	552.254	14.463	196.939	31.596	795.253
H			8	.*0	3	82
Ħ						Ę
=		1,811,410	23,381	1.488.193	143.497	3.466.482
=		1,559	20	1.298	123	3.000
Ξ						
	Acquisto di servizi non sanitari	1,809,852	23,361	1.486.896	143,373	3,463,482
Ξ						3
= 1		4	3	.19	la.	
						•
=						
=						57
=	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private					190
Ξ						22
=		.*	Ξ.	×	à	
=						
Ξ						85
3						
=						
=						£
=		e	6	ĸ	¢	e.
=	Utili e avanzi distribuiti in uscita					9
=	Diritti reali di godimento e servitù onerose					3
Ξ	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.					2
=	Rimborsi e poste correttive delle entrate	*	1	*	Ψ.	×
Ξ	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc)					2
H						e.
	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea					3 7
1						
=		3.117	40	22.595	247	26.000
Ξ						
Ξ						
=		3.117	40	22,595	247	26.000
=	Spese dovute a sanzioni					

			Missione 013 - Diritto	Missione 013 - Diritto alla mobilità e sviluppo dei sistemi di trasporto	:i sistemi di trasporto	Infrastrutture tecniche e Iogistica	
second contract, second contract, second contract, conto opplie is carico defleta, second contract, second contract, ot is conto opplie is carico defleta, ubstruct contract, second contract, ot is conto opplie is carico defleta, ubstruct contract, second contract, ot is conto opplie is carico defleta, ubstruct contract, second contract, ot is conto capitale contract of leasing financiario second contract, second contract, ot is contract contract of leasing financiario second contract of leasing financiario second contract, ot is contract contract of leasing financiario second contract of leasing financiario second contract of leasing financiario ot is contract contract of leasing financiario second contract of leasing financiario second contract of leasing financiario second contract of leasing financiario ot is contract contract of leasing financiario second contract of leasing financiario second contract of leasing financiario second contract of leasing financiario ot is contract contract of leasing financiario second contract of leasing financiario second contract of leasing financiario second contract of leasing financiario ot is contract contract contract contract contract contr		Descrizione codice economico	Programma 2 - Autotrasporto ed intermodalità	Programma 5 - Sistemi ferroviari, sviluppo e sicurezza del trasporto ferroviario	Programma 9 - Sviluppo e sicurezza della navigazione e del trasporto marittimo e per vie d'acqua interne	Programma 11 - Pianificazione strategica di settore e sistemi stradali e autostradali	TOTALE SPESE
control copied • use not copied • <td< td=""><td>Altre</td><td>spese correnti n.a.c.</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></td<>	Altre	spese correnti n.a.c.					
on control captale a action deliverte • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	Spese	e in conto capitale		S.	•05	•)	
Unification Insertic donation Unification Insertic donation entification Insertic donation entification Insertic donation entification Insertic donation Entification Insertic donation Definition Insertic donation <t< td=""><td>Tribut</td><td>ti in conto capitale a carico dell'ente</td><td>116</td><td>1</td><td></td><td></td><td></td></t<>	Tribut	ti in conto capitale a carico dell'ente	11 6	1			
and in control captule a curc odi (net ent first lord) e a curc odi (net et ent in comportati a courcil di lesting finanziario tereli a	Tribu	ti su lasciti e donazioni					
aterilis licito la acquisito di tarcnati • aterilis licito la acquisito di tarcnati • beni materiali inon prodotti • aterilia acquisiti merafonde operazioni di lessing financiario • ebeni materiali inon prodotti acquisiti mediante operazioni di lessing financiario • ebeni materiali inon prodotti acquisiti mediante operazioni di lessing financiario • e beni materiali inon prodotti acquisiti mediante operazioni di lessing financiario • atta di al di investimenti a farbete • • di algi investimenti a farbete •	Altri t	ributi in conto capitale a carico dell'ente					
teriali. com atteriali non prodetti berni matteriali non prodetti anteriali non prodetti accessioni di lessing finanziario berni acquisiti mediante operazioni di lessing finanziario berni acquisiti mediante operazioni di lessing finanziario atteriali mestimenti a imprese. Al aggli mestimenti a imprese di additi di trattorio di aggli mestimenti a imprese di additi di attratorio di addita di additi di attratorio di additi di attratorio di add	Invest	timenti fissi lordi e acquisto di terreni	i ⊳		•0		27
ben material in or podotti ben material ben material <th< td=""><td>Beni I</td><td>materiali</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></th<>	Beni I	materiali					
material material material material terral landatte operazioni di leasing finanziano material ino prodotti acquatis mediante operazioni di leasing finanziano material ino prodotti acquatis mediante operazioni di leasing finanziano ana gli investimenti al Amministrazioni pubbliche material ino prodotti acquatis mediante operazioni di leasing finanziano material ino prodotti acquatis mediante operazioni di leasing finanziano ana gli investimenti al Amministrazioni pubbliche material ino prodotti acquatis mediante operazioni di leasing finanziano material ino prodotti acquatis mediante operazioni di leasing finanziano al gli investimenti al Amministrazioni pubbliche material ino mediante operazioni di leabiti di Familie material ino mediante operazioni di leabiti di Familie al gli investimenti al isttuzioni Social Private materi in corto capitale per assurazione di debiti di Familie material ino prodotti di Private ana di in corto capitale per assurazione di debiti di Emplice medi in corto capitale per assurazione di debiti di Emplice medi in corto capitale per assurazione di debiti di Emplice menti in corto capitale per assurazione di debiti di Emplice menti in corto capitale per assurazione di debiti di Emplice menti in corto capitale per assurazione di debiti di Emplice menti in corto capitale per assurazione di debiti di Emplice menti in corto capitale per assurazione di debiti di Emplice menti in corto capitale per assurazione di debiti di Emplice menti in corto capitale per assurazione di crediti verso	Ferre	ni e beni materiali non prodotti					54 1
tertall acquisit mediante operazioni di leasing finanziario ereall acquisit mediante operazioni di leasing finanziario ta elle in meritori con prodotti acquisit mediante operazioni di leasing finanziario en elle in meritori con prodotti acquisit mediante operazioni di leasing finanziario ta elli investimenti a familita con prodotti acquisit mediante operazioni di leasing finanziario en elli elli investimenti a familita con publiche di egli investimenti a familita di egli investimenti a familita en elli elli elli elli elli elli elli el	Beni	immateriali					
ben material non prodetta acquisit mediante operazioni di leasing financiario material non prodetta acquisit mediante operazioni di leasing financiario a de all investimenti di aggli investimenta material acquisit mediante operazioni di leasing financiario di aggli investimenta i Famigle di aggli investimenta i Famigle di aggli investimenta i Famigle di aggli investimenta i Famigle di aggli investimenta i Famigle di aggli investimenta i Struzono di aggli investimenta i Struzono sciale Private enerti o cono copticale enerti o cono copticale menti in cono copticale per assuratione di debiti di famines enerti o cono copticale per assuratione di debiti di famines menti in cono copticale per assuratione di debiti di famines enerti o cono copticale per assuratione di debiti di famines menti in cono copticale per assuratione di debiti di famines enerti o cono copticale per assuratione di debiti di famines menti in cono copticale per assuratione di debiti di famines enerti o cono copticale per assuratione di debiti di famines menti in cono copticale per assuratione di debiti di famines enerti o cono copticale per assuratione di debiti di famines menti in cono copticale per assuratione di cediti verso familie enerti o cono copticale per assuratione di cediti verso familie menti in cono copticale per assuratione di cediti verso familie enerti o cono copticale per assuratione di cediti verso familie menti in cono copticale per assuratione di cediti verso familie	3eni	materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario					8
and erail a cquisit mediante operazion (al leasing finanziario) a cali investimenta a ministrazion publiche at agi investimenta a ministrazion publiche a cali investimenta a ministrazion publiche at agi investimenta a ministrazion publiche a cali investimenta a struzzion at agi investimenta a struzzion a gi investimenta a struzzion at agi investimenta a struzzion publiche a gi investimenta a struzzion at agi investimenta a struzzion a bibliche a gi investimenta struzzion at agi investimenta struzzione di debiti di ammistrazion publiche a gi investimenta struzzione di debiti di ministrazion publiche ment in conto capitale per assurzione di debiti di Impresa a gi investimenta a cali a debiti di ministrazion publiche ment in conto capitale per assurzione di debiti di Impresa a gi investimenta a di a di a ministrazion publiche ment in conto capitale per assurzione di debiti di Impresa a gi investimenta a di a	Terre	eni e beni materiali non prodotti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario					- 80
al agli investimenti a munistrazioni publiche al agli investimenti a Amministrazioni publiche al agli investimenti a Amministrazioni publiche an agli investimenti a Amministrazioni publiche al agli investimenti a intragei al agli investimenti a intragei al agli investimenti a intragei al agli investimenti a intragei al agli investimenti a intragei al agli investimenti a intragei al agli investimenti a intragei al agli investimenti a intragei al agli investimenti a intragei an anti in conto capitale per assuratione di debiti di Emmilia menti in conto capitale per assuratione di debiti di Emmilia an anti in conto capitale per assuratione di debiti di Emmilia menti in conto capitale per assuratione di debiti di Emmilia an anti in conto capitale per assuratione di crediti verso amministrazioni publiche menti in conto capitale per assuratione di crediti verso amministrazioni publiche an anti in conto capitale per cancellazione di crediti verso amministrazioni publiche menti in conto capitale per cancellazione di crediti verso amministrazioni publiche an anti in conto capitale per cancellazione di crediti verso amministrazioni publiche menti in conto capitale per cancellazione di crediti verso amministrazioni publiche an anti in conto capitale per cancellazione di crediti verso amministrazioni publiche menti in conto capitale per cancellazione di crediti verso amministrazioni publiche an anti in	3eni	immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario					
di agli investimenti a Amministrazioni pubbliche di agli investimenti a Famglie di agli investimenti a Famglie di agli investimenti a i Famglie di agli investimenti a i Famglie di agli investimenti a i Famglie di agli investimenti a i famzlie di agli investimenti a i famzlie di agli investimenti a i famzlie di agli investimenti a i stituzioni Sociali Private di agli investimenti a i stituzioni Sociali Private di agni investimenti a i stituzioni Sociali Private enetti no conto capitale per assurzione di debiti di famglie enetti no conto capitale per assurzione di debiti di famglie enetti no conto capitale per assurzione di debiti di li funzosi menti no conto capitale per assurzione di debiti di lo conto capitale per assurzione di crediti verso farmglie enetti no conto capitale per cancellazione di crediti verso farmglie menti in conto capitale per cancellazione di crediti verso farmglie menti no conto capitale per cancellazione di crediti verso farmglie enetti no conto capitale per cancellazione di crediti verso farmglie menti in conto capitale per cancellazione di crediti verso farmglie menti no conto capitale per cancellazione di crediti verso farmglie enetti no conto capitale per cancellazione di crediti verso farmace menti in conto capitale per cancellazione di crediti verso farmoni menti no conto	Cont	rributi agli investimenti	8.		0		18
uti agli investimenti a Famiglie in aggi investimenti a famiglie in aggi investimenti a furguese uti aggi investimenti a intrprese in aggi investimenti a intrprese in aggi investimenti a intrprese uti aggi investimenti a intrprese in aggi investimenti a intrprese in aggi investimenti a intrprese anti al priconso capitale per assunzione di debiti di ministrazioni publiche in aggi investimenti a riturioni Sociali Private in aggi investimenti a riturioni Sociali Private menti in conto capitale per assunzione di debiti di limprese in aggi investimenti a fundici in annistrazioni publiche menti in conto capitale per assunzione di debiti di limprese in annistrazioni publiche in annistrazioni publiche menti in conto capitale per assunzione di debiti di limprese in conto capitale per assunzione di debiti di limprese in annistrazioni publiche menti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famiglie in annistrazioni publiche in annistrazioni publiche menti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famiglie in annistrazioni publiche in annistrazioni publiche menti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famiglie in annistrazioni publiche in annistrazioni publiche menti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famiglie in annistrazioni publiche in annistrazioni publiche menti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famiglie in annistrazioni <td< td=""><td>Cont</td><td>ributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>8</td></td<>	Cont	ributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche					8
If agli investimenti a ImpreseIf agli investimenti a ImpreseIf agli investimenti a Istruzioni Sociali PrivateIf agli investimenti a Istruzioni Sociali PrivateIf agli investimenti a Istruzioni Sociali PrivateIf administrazioni pubblichementi in conto capitale per assunzione di debiti di FinaniIf administrazioni pubblichementi in conto capitale per assunzione di debiti di FinaniIf administrazioni pubblichementi in conto capitale per assunzione di debiti di FinaniIf administrazioni pubblichementi in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e del Resto delIf administrazioni pubblichementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso EmpliIf administrazioni pubblichementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso EmpliIf administrazioni pubblichementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso EmpliIf administrazioni pubblichementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso EmpliIf administrazioni pubblichementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso EmpliIf administrazioni pubblichementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso EmpreseIf administrazioni pubblichementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso EmpreseIf administrazioni pubblichementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso EmpreseIf administrazioni pubblichementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso EmpreseIf administrazioni publichementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso EmpreseIf administrazioni publichementi in conto capitale a Imprese	Cont	ributi agli investimenti a Famiglie					8
If agli investiment a fattuzion' Sociali PrivateImagli investiment a fattuzion' Sociali Privateif agli investiment all'Inlone Europea e al Resto del MondoImagli investiment all'Inlone Europea e al Resto del Mondomenti in conto capitale per assunzione di debiti di FamiglieImagli in conto capitale per assunzione di debiti di Famigliementi in conto capitale per assunzione di debiti di InpreseImagli in conto capitale per assunzione di debiti di Inpresementi in conto capitale per assunzione di debiti di IntrucesImagli Intro capitale per assunzione di debiti di Intruzioni Sociali Privatementi in conto capitale per assunzione di cediti verso amministrazioni publicheImagli Intruzioni Intruzioni Intrucesmenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso amministrazioni publicheImagli Intruzioni Intruzioni Intruzioni Intruzioni Intruzioni Intruzioni Intruzioni Intruzioni Intruzioni Capitale per cancellazione di crediti verso Intruzioni Intruzioni capitale per cancellazione di crediti verso Intruzementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso IntruzeImagli Intruzioni Intruzioni Intruzioni Intruzementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso IntruzeImagli Intruzioni Intruzioni Intruzioni Intruzementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso IntruzeImagli Intruzementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso IntruzeImagli Intruzementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso IntruzeImagli Intruzementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso IntruzeImagli Intruzementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso IntruzeImagli Intruzementi in conto c	Cont	ributi agli investimenti a Imprese					
tit agi i twestiment al l'Unione Europea e al Resto del Mondomenti in conto capitalementi in conto capitale per assunzione di debiti di amministrazioni pubblichementi in conto capitale per assunzione di debiti di l'amministrazioni pubblichementi in conto capitale per assunzione di debiti di l'amministrazioni pubblichementi in conto capitale per assunzione di debiti di l'amministrazioni bollamenti in conto capitale per assunzione di debiti di l'amministrazioni bollamenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e del Resto delmenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e del Resto delmenti in conto capitale per assunzione di rediti verso amministrazioni pubblichementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso Immistrazioni pubblichementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso Immistrazioni pubblichementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso Immistrazioni pubblichementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso Immistrazioni pubblichementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso Immistrazioni pubblichementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso Immistrazioni pubblichementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso Immenteferimenti in conto capitale a amministrazioni pubblicheferimenti in conto capitale a lastruzioni Sociali Privateferimenti in conto capitale a lastruzioni sotoriferimenti	Cont	ributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private					117
ment in conto capitale•• <th< td=""><td>Cont</td><td>ributi agli investimenti all'Llnione Europea e al Resto del Mondo</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>*</td></th<>	Cont	ributi agli investimenti all'Llnione Europea e al Resto del Mondo					*
ment in conto capitale per assunzione di debiti di amministrazioni pubblichement in conto capitale per assunzione di debiti di Famigiement in conto capitale per assunzione di debiti di Tamigiement in conto capitale per assunzione di debiti di Inpressment in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e del Resto delment in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e del Resto delment in conto capitale per assunzione di crediti verso amministrazioni pubblichement in conto capitale per assunzione di crediti verso amministrazioni pubblichement in conto capitale per cancellazione di crediti verso Inpresement in conto capitale per cancellazione di crediti verso Inforesement in conto capitale per cancellazione di crediti verso Inforesement in conto capitale per cancellazione di crediti verso Inforesement in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto delment in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto delment in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto delment in conto capitale amministrazioni pubblicheferimenti in conto capitale al famiglieferimenti in conto capitale al l'Unione Europea e Resto delferimenti in conto capitale al l'Unione Europea e al Resto del Mondosee in conto capitale al l'Unione Europea e al Resto del Mondosee in conto capitaleactività finanziariein conto capitaleferimenti in conto capitale al l'Unione Europea e Resto del Mondosee in conto capitaleferimenti in conto capitale al l'Unione Europea e Resto del Mondosee in conto capitalesee in conto capitalein di attività finanziarie <td< td=""><td>Trasf</td><td>erimenti in conto capitale</td><td>Ψ.</td><td></td><td>ж</td><td>×.</td><td></td></td<>	Trasf	erimenti in conto capitale	Ψ.		ж	×.	
ment in conto capitale per assunzione di debiti di Famigliement in conto capitale per assunzione di debiti di Inpresement in conto capitale per assunzione di debiti di Intruzioni Sociali Privatement in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e del Resto delment in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e del Resto delment in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e del Resto delment in conto capitale per ascellazione di crediti verso famigliement in conto capitale per cancellazione di crediti verso famigliement in conto capitale per cancellazione di crediti verso Inpresement in conto capitale per cancellazione di crediti verso Intruzioni Sociali Privatement in conto capitale per cancellazione di crediti verso Intruzioni Sociali Privatement in conto capitale per cancellazione di crediti verso Intruzioni Sociali Privatement in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto delment in conto capitale a mministrazioni publicheferiment in conto capitale a famigliement in conto capitale a famiglieferiment in conto capitale a Inpresement in conto capitale a Intruzioni Sociali Privateferiment in conto capitale a Intruzioni Sociali Privatement in conto capitale a Intruzioni Sociali Privateferiment in conto capitale a Intruzioni Sociali Privatement in conto capitale a Intruzioni Sociali Privateferiment in conto capitale a Intruzioni Sociali Privatement in conto capitale a Intruzioni Sociali Privateferiment in conto capitale a Intruzioni Sociali Privatement in conto capitale a Intruzioni Sociali Privateferiment in conto capitale a Intruzimente cancellazione di crediti	Trasf	erimenti in conto capitale per assunzione di debiti di amministrazioni pubbliche					5
ment in conto capitale per assunzione di debiti di Inpresement in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Privatement in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e del Resto delment in conto capitale per assunzione di crediti verso amministrazioni pubblichement in conto capitale per cancellazione di crediti verso famigliement in conto capitale per cancellazione di crediti verso famigliement in conto capitale per cancellazione di crediti verso Impresement in conto capitale per cancellazione di crediti verso Impresement in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto delment in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto delferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto delment in conto capitale a mministrazioni pubblicheferimenti in conto capitale a mministrazioni pubblichement in conto capitale a famiglieferimenti in conto capitale a Impresementi ne conto capitale a Impreseferimenti in conto capitale a Impresementi in conto capitale a Infraseferimenti in conto capitale a Infrasementi in conto capitale a Infraseferimenti in conto capitale a Infrasementi in conto capitale a Infraseferimenti in conto capitale a Infrasementi in conto capitale a Infraseferimenti in conto capitale a Infrasementi in conto capitale a Infraseferimenti in conto capitale a Infrasementi in conto capitale a Infraseferimenti in conto capitale a Infrasementi in conto capitale a Infraseferimenti in conto capitale a Infrasementiferimenti in conto capitale a Infrase	Trasf	erimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Famiglie					
ment in conto capitale per assurzione di debiti di Istituzioni Sociali Privatement in conto capitale per assurzione di debiti dell'Unione Europea e del Resto delmenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso amministrazioni pubblichementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso amministrazioni pubblichementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso Impresementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso Impresementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso Impresementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso Impresementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto delmenti in conto capitale a amministrazioni pubblicheferimenti in conto capitale a mministrazioni pubblichementi in conto capitale a famiglieferimenti in conto capitale a la Impreseferimenti in conto capitale a la Impreseferimenti in conto capitale a la Impreseferimenti in conto capitale a la Informateferimenti in conto capitale a la Impreseferimenti in conto capitale a la Informateferimenti in conto capitale a la Informatementiferimenti in conto capitale a la Informatementi <td>Trasf</td> <td>erimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>38</td>	Trasf	erimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese					38
menti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e del Resto delmenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso amministrazioni pubblichementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famigliementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famigliementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso Impresementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso Impresementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso Intruzioni Sociali Privatementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso Intruzioni Sociali Privatementi in conto capitale per cancellazioni pubblichementi in conto capitale a munistrazioni pubblicheferimenti in conto capitale a Tamiglieferimenti in conto capitale a Impreseferimenti in conto capitale a Impreseferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Privateferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Privatementiferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Privatementi </td <td>Trasf</td> <td>erimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>8</td>	Trasf	erimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private					8
menti in conto capitale per cancellazione di crediti verso amministrazioni pubblichementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso lampesementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso Impresementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso Impresementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso Impresementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto delmenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto delmenti in conto capitale a amministrazioni pubblicheoferimenti in conto capitale a famigliesferimenti in conto capitale a lampeseoferimenti in conto capitale a lampesesferimenti in conto capitale a lattuzioni Sociali Privateoferimenti in conto capitale a lattuzioni Sociali Privatementi in conto capitale a lattuzioni Sociali Privateoferimenti in conto capitale a lattuzioni Sociali Privatementi in conto capitale a lattuzioni Sociali Privatesferimenti in conto capitale a lattuzioni Sociali Privatementi in conto capitale a lattuzioni Sociali Privatesferimenti in conto capitale a lattuzioni sociali Privatementi in conto capitale a lattuzioni sociali Privatesferimenti in conto capitale a lattuzioni sociali Privatementi in conto capitalesferimenti in conto capitale a lattuzioni sociali Privatementi in conto capitalesei in conto capitalementi in conto capitalesei in conto capitale n.a.c.menti altività finanziariesei in conto capitale n.a.c.menti attività finanziarieioni di attività finanziariementi in conto capitaleioni di attività finanziariementi attività in cap	Tras ⁻ Vion	ferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e del Resto del do					3
menti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Impresementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso Impresementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso Impresementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso Impresementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto delper cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto delferrimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto delper cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto deloferimenti in conto capitale a amministrazioni pubblicheper cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto delper cancellazioneoferimenti in conto capitale a Impresesferimenti in conto capitale a Impreseper cancellazione delper cancellazioneoferimenti in conto capitale a Impresesferimenti in conto capitale a Infunione Europea e al Resto del Mondoper cancellazione del capitaleper cancellazionesferimenti in conto capitale all'Unione Europea e al Resto del Mondoper cancella cancella e altri accantonamenti in c/capitaleper cancella e altri accantonamenti in c/capitaleper cancella e altri accantonamenti in capitalesei in conto capitale n-a.c.er incremento attività finanziarieper cancella e altri attività finanziarieper cancella e altri accantonamenti in conto capitaleper cancella e altri accantonamenti in capitaleoni di attività finanziarieper cancella e altri acconto capitaleper cancella e altri accantonamenti en conterimenti di capitaleper cancella e altri accantonamenti en conterimenti di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitaleper cancella e altri en altri en altri ena	Trasf	erimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso amministrazioni pubbliche					
menti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Impresementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso Intruzioni Sociali Privatementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso Intiuzioni Sociali Privatementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto delmenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto delmenti in conto capitale a amministrazioni pubblicheoferimenti in conto capitale a amministrazioni pubblichementi in conto capitale a amministrazioni pubblichementi in conto capitale a Impreseoferimenti in conto capitale a Impresein conto capitale a Impresementi in conto capitale a Impreseoferimenti in conto capitale a Impresein conto capitale a Infunione Europea e al Resto del Mondomenti in conto capitale a Infunione Europea e al Resto del Mondoofer intenti in conto capitalein conto capitale a Infunione Europea e al Resto del Mondomenti in conto capitale n.c.menti in conto capitale n.c.sei in conto capitalein conto capitale n.a.c.menti in conto capitale n.a.c.menti in conto capitale n.a.c.sei in conto capitale n.a.c.er incremento attività finanziariementi in capitaleioni di attività finanziarieioni di attività finanziariementi in conterimenti di capitale	Trasf	erimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famiglie					43
menti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Privatementi in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto deleferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto delmenti in conto capitale a amministrazioni pubblicheoferimenti in conto capitale a amministrazioni pubblichementi in conto capitale a amministrazioni pubblicheoferimenti in conto capitale a Impresementi in conto capitale a Impreseoferimenti in conto capitale a Impresementi in conto capitale a Impreseoferimenti in conto capitale a Impresemento capitale a Istituzioni Sociali Privateoferimenti in conto capitale a Infunione Europea e al Resto del Mondomento capitale all'Unione Europea e al Resto del Mondoose in conto capitale na c.mento capitale na c.ese in conto capitale na c.mento capitale na c.oni di attività finanziariemento in contercemento attività finanziarieioni di attività finanziariemententi di capitaleioni di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale	Trasf	erimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese					5.95
menti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto delmenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto deloferimenti in conto capitale a amministrazioni pubblichesferimenti in conto capitale a amministrazioni pubblicheoferimenti in conto capitale a Impresesferimenti in conto capitale a Impreseoferimenti in conto capitale a Impresesferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Privateoferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Privateenergi in conto capitale a Istituzioni Sociali Privatesferimenti in conto capitale a Istituzioni Europea e al Resto del Mondoenergi in conto capitale all'Unione Europea e al Resto del Mondoese in conto capitaleenergi in conto capitaleenergi in conto capitaleese in conto capitale n.a.c.energi in conto capitale n.a.c.energi in conto capitaleer incremento attività finanziarieioni di attività finanziarieenergi in contecipazioni, azioni e conferimenti di capitaleioni di attività finanziarieendienti di capitaleendienti di capitale	Tras ⁻	ferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Private					
Sferimenti in conto capitale a amministrazioni pubblicheEntimenti in conto capitale a FamiglieSferimenti in conto capitale a FamiglieEferimenti in conto capitale a ImpreseSferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali PrivateEferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali PrivateSferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali PrivateEferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali PrivateSferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali PrivateEferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali PrivateSferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali PrivateEferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali PrivateSferimenti in conto capitale a Istituzioni Evopea e al Resto del MondoEferimenti in conto capitale a Istituzioni Evopea e al Resto del MondoSterimenti in conto capitale a Istituzioni e Europea e al Resto del MondoEferimenti in conto capitale a Istituzioni e Europea e al Resto del MondoSterimenti in conto capitaleErimento attività finanziarieEferimenti in conto capitaleSterimento attività finanziarieErimento attività finanziarieEferimenti in contecipacioni, azioni e conferimenti di capitaleIoni di attività finanziarieErimenti enticialeEferimenti enticialeIoni di attività finanziarieErimenti enticialeEferimenti enticialeIoni di attività finanziarieErimenti enticialeErimenti enticialeIoni di a	Vlor	ferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto del Ido					
to del Mondo	Altri	trasferimenti in conto capitale a amministrazioni pubbliche					5
to del Mondo	Altri	trasferimenti in conto capitale a Famiglie					392
to del Mondo	Altri	trasferimenti in conto capitale a Imprese					38
to del Mondo	Altri	trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private					*
 * * 	Altri	trasferimenti in conto capitale all'Unione Europea e al Resto del Mondo					2
	Altre	e spese in conto capitale	R		K:	19 19	10
	ond	li di riserva e altri accantonamenti in c/capitale					2
* *	Altre	spese in conto capitale n.a.c.					
isizioni di attività finanziarie isizioni di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale	Spes	e per incremento attività finanziarie			•		
isizioni di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale	Acqu	isizioni di attività finanziarie	ii:	ŧ	•0	X.	27
	Acqui	isizioni di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale					

Image: section of the sectio				Missione 013 - Diritto	Missione 013 - Diritto alla mobilità e sviluppo dei sistemi di trasporto	ei sistemi di trasporto	Missione 014 - Infrastrutture tecniche e Iogistica	
Advance Advance <t< th=""><th></th><th>ivello</th><th>Descrizione codice economico</th><th>Programma 2 - Autotrasporto ed intermodalità</th><th>Programma S - Sistemi ferroviari, sviluppo e sicurezza del trasporto ferroviario</th><th>Programma 9 - Sviluppo e sicurezza della navigazione e del trasporto marittimo e per vie d'acqua interne</th><th>Programma 11 - Pianificazione strategica di settore e sistemi stradali e autostradali</th><th>TOTALE SPESE</th></t<>		ivello	Descrizione codice economico	Programma 2 - Autotrasporto ed intermodalità	Programma S - Sistemi ferroviari, sviluppo e sicurezza del trasporto ferroviario	Programma 9 - Sviluppo e sicurezza della navigazione e del trasporto marittimo e per vie d'acqua interne	Programma 11 - Pianificazione strategica di settore e sistemi stradali e autostradali	TOTALE SPESE
Accession concisi of there periods a tensor mode function Concession concisi of there periods a tensor sepondina a minimication balance Increasion concisi of there periods a tensor sepondina a minimication balance Concession concisi of there periods a tensor sepondina a minimication balance Increasion concisi of there periods a tensor sepondina a minimication balance Concession concisi of there periods a tensor sepondina a minimication balance Increasion concisi of there periods a tensor sepondina a tensor Concession concisi of there periods a tensor sepondina a minimication balance Increasion concisi of there periods a tensor sepondina a tensor Concession concisi of there periods a tensor sepondina a tensor Increasion concisi of there periods a tensor sepondina balance Concession concisi of there periods a tensor sepondina balance Increasion concisi of there periods a tensor sepondina balance Concession concisi of there periods a tensor sepondina balance Increasion concisi of there periods a tensor sepondina balance Concession concisi of there periods a tensor sepondina balance Increasion concisi of tensor periods a tensor sepondina balance Concession concisi of tensor periods a tensor sepondina balance Increasion concisi of tensor periods a tensor sepondina balance Concession concisi of tensor periods a tensor sepondina balance Increasion concisi of tensor periods a tensor sepondina balance Concession concisi of tensor periods a tensor sepondina bala		ш	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine					*
Consistion encality of means ageoding a huminication (bublicles) · </td <td></td> <td>=</td> <td>Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>e.</td>		=	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine					e.
Concessione credit) d hree principaConcessione credit) d hree principaConces		=	Concessione crediti di breve termine	No.	52	а	9	9
Concessions credid for here printion is stance agreention in financie Emergencie Emergenci Emergencie Emerg		=	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche					a
Concession certici of home periodo a transa agendato a timpera Consession certici of home periodo a transa agendata a flutiones (Largen e Serie) Consession certici of home periodo a transa agendata a flutiones (Largen e Serie) Consession certici of home periodo a transa agendata a flutiones (Largen e Serie) Consession certici of home periodo a transa agendata a flutiones (Largen e Serie) Consession certici of home periodo a transa agendata a flutiones (Largen e Serie) Consession certici of home periodo a transa agendata a flutiones (Largen e Serie) Consession certici of home periodo a transa agendata a flutiones (Largen e Serie) Consession certici of home periodo a transa agendata a flutiones (Largen e Serie) Consession certici of home periodo a transa agendata a flutiones (Largen e Serie) Consession certici of home periodo a transa agendata a flutione (Largen e Serie) Consession certici of home periodo a transa agendata a flutione (Largen e Serie) Consession certici of home periodo a transa agendata a flutione (Largen e Serie) Consession certici of home periodo a transa agendata a flutione (Largen e Serie) Consession certici of home periodo a transa agendata a flutione (Largen e Serie) Consession certici of home periodo a transa agendata a flutione (Largen e Serie) Consession certici of home periodo a transa agendata a flutione (Largen e Serie) Consession certici of home periodo a transa agendata a flutione (Largen e Serie) Consession certici of home periodo a transa agendata a flutione (Largen e Serie) Consession certici of home periodo a transa agendata a flutione (Largen e Serie) Consession certici of home periodo a transa agendata a flutione (Largen e Serie) Consession certici of home periodo a transa agendata a flutione (Largen e Serie) Consession certici of home periodo a transa agendata a flutione (Largen e Serie) Consession certici of home periodo a transa and agendata a flutione (Largen e Serie)		Ξ	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie					×
Concessione certicit of here perioda a taticutation Scalin PrivateConcessione certicit of here perioda a taticutation Scalin PrivateMonoMonoMonoMonoMonoMonoMonoMonoMonoConcessione certicit of here perioda a taxon on agreditata a finditedMono <t< td=""><td></td><td>=</td><td>Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Imprese</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>38</td></t<>		=	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Imprese					38
Concessions creating there periods a taxo algeorition all/unore knopase al fleator del Concessions creating there periods a taxo non aggorithe a Annihistration Fabilitie Concessions creating there periods a taxo non aggorithe a Annihistration Fabilitie Concessions creating there periods a taxo non aggorithe a Annihistration Fabilitie Concessions creating there periods a taxo non aggorithe a Annihistration Fabilitie Concessions creating there periods a taxo non aggorithe a Annihistration Fabilitie Concessions creating there periods a taxo non aggorithe a taxo non agroutine		=						
Mendo Concessione credit di bree perioda atsso non agevidato a firmiticationi Publiche mendo Concessione credit di bree perioda atsso non agevidato a firmiticationi Publiche mendo Concessione credit di bree perioda atsso non agevidato a firtiturioni Sociali Pinate mendo Concessione credit di bree perioda atsso non agevidato a firtiturioni Sociali Pinate mendo Concessione credit di bree perioda atsso non agevidato a firturioni Sociali Pinate mendo Concessione credit di dredo-lungo termine a tasso gevo ato a firturioni Sociali Pinate mendo Concessione Credit di medo-lungo termine a tasso gevo ato a firturioni Sociali Pinate mendo Concessione Credit di medo-lungo termine a tasso gevo ato a firturioni Europea e a firtato mendo Concessione Credit di medo-lungo termine a tasso gevo ato a firturioni Europea e a firtato mendo Concessione Credit di medo-lungo termine a tasso gevo ato a firturioni Europea e a firtato mendo Concessione Credit di medo-lungo termine a tasso non agevidato a firturioni Europea e a firtato mendo Concessione Credit di medo-lungo termine a tasso non agevidato a firturioni Sociali Pinate mendo Concessione Credit di medo-lungo termine a tasso non agevidato a firturioni Sociali Pinate mendo Concessione Credit di medo-lungo termine a tasso non agevidato a firturioni		=	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del					
Concessions creating a tension aggeodiato a finamistration Publiche mmm speciale ansonna aggeodiato a finamistration Publiche Concessions creatif a three periodo a tasso non aggeodiato a finamistration Social Photon mmm speciale Concessions creatif a three periodo a tasso non aggeodiato a finamistration Publiche mmm speciale Concessions creatif a three periodo a tasso non aggeodiato a finamistration Publiche mmm speciale Concessions creatif a three periodo a tasso non aggeodiato a Finamistration Publiche mmm speciale Concessions creatif a three periodo a tasso non aggeodiato a Finamistration Publiche mmm speciale Concessions creatif a three periodo a tasso non aggeodiato a Finamistration Publiche mmm speciale Concessions creatif a three periodo a tasso non aggeodiato a Finamistration Publiche mmm speciale Concessions creatif a three periodo a tasso non aggeodiato a Finamistration Publiche mmm speciale Concessions creatif a three periodo a tasso non aggeodiato a finamistration Publiche mmm speciale Concessions creatif a three periodo a tasso non ageodiato a finamistration Publiche mmm speciale Concessions creatif a three periodo attaso non ageodiato a financie scientificane Concessions creatif a three periodo attaso non ageodiato a financie scientificane Concessions creatif a three periodo attaso non ageodiato a financie scientificane Concessions creatif a three periodo attaso non ageodiato a financie scientificane			Mondo					6
Concessions credit of there periods a tasts on aggedata is fittable. Concessions credit of there periods a tasts on aggedata is fittable. Concessions credit of there periods a tasts on aggedata is fittable. Concessions credit of there periods a tasts on aggedata is fittable. Concessions credit of there periods a tasts on aggedata is fittable. Concessions credit of there periods a tasts on aggedata is fittable. Concessions credit of there periods a tasts on aggedata is fittable. Concessions credit of there periods a tasts on aggedata is fittable. Concessions credit of there periods a tasts on aggedata is fittable. Concessions credit of there periods a tasts on aggedata is fittable. Concessions credit of medio lungo termine a tass aggedata of fittable. Concessions credit of medio lungo termine a tass aggedata of fittable. Concessions credit of medio lungo termine a tass aggedata of fittable. Concessions credit of medio lungo termine a tass aggedata of fittable. Concessions credit of medio lungo termine a tass aggedata of fittable. Concessions credit of medio lungo termine a tass on aggedata a fittable. Concessions credit of medio lungo termine a tass on aggedata a fittable. Concessions credit of medio lungo termine a tass on aggedata a fittable. Concessions credit of medio lungo termine a tass on aggedata a fittable. Concessions credit of medio lungo termine a tass on aggedata a fittable. Concessions credit of medio lungo termine a tass on aggedata a fittable. Concessions credit of medio lungo termine a tass on aggedata a fittable. Concessions credit of medio lungo ter	-	=	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche					3
Concessione cedial of howe periodo a tasso on ageodato a fittuoImpressione cedial of howe periodo a tasso on ageodato a fittuoImpressione cedial of howe periodo a tasso on ageodato a fittuoImpressione cedial of howe periodo a tasso on ageodato a fittuoImpressione cedial of here periodo a tasso on ageodato a fittuoImpressione cedial of here periodo a tasso on ageodato a fittuoImpressione cedial of here periodo a tasso on ageodato a fittuoImpressione cedial of here periodo a tasso on ageodato a fittuoImpressione cedial of here periodo a tasso on ageodato a fittuoImpressione cedial of here periodo a tasso ageodato a Aministration PublicheImpressione cedial of here periodo a tasso ageodato a fittuoImpressione cedial of here periodo a tasso ageodato a fittuoImpressione cedial of here periodo a tasso ageodato a fittuoImpressione cedial of here periodo a tasso ageodato a fittuoImpressione cedial of here periodo a tasso ageodato a fittuoImpressione cedial of here periodo a tasso ageodato a fittuoImpressione cedial of here periodo a tasso ageodato a fittuoImpressione cedial of here periodo a tasso ageodato a fittuoImpressione cedial of here periodo a tasso ageodato a fittuoImpressione cedial of here periodo a tasso ageodato a fittuoImpressione cedial of here periodo a tasso ageodato a fittuoImpressione cedial of here periodo a tasso ageodato a fittuoImpressione cedial of here periodo a tasso ageodato a fittuoImpressione cedial of here periodo a tasso ageodato a fittuoImpressione cedial of here periodo a tasso ageodato a fittuoImpressione cedial of here periodo a tasso adeodiceImpressione cedial of here periodo a tasso adeodiceImpressione cedial of here periodo addia of here perio		Ξ	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie)X.
Concessione credit di breve perioda asso non agevolato a struario. Scali Finata Concessione credit di breve perioda asso non agevolato a struario. Scali Finata Concessione credit di breve perioda a tasso agevolato a finationa Intersione credit di medio-lungo termine a tasso agevolato a finationa Enconscione credit di medio-lungo termine a tasso agevolato a finationa Enconscione credit di medio-lungo termine a tasso agevolato a finationa Enconscione credit di medio-lungo termine a tasso agevolato a finationa Enconscione credit di medio-lungo termine a tasso agevolato a finationa Enconscione credit di medio-lungo termine a tasso agevolato a finationa Enconscione credit di medio-lungo termine a tasso agevolato a finationa Enconscione credit di medio-lungo termine a tasso agevolato a finationa Enconscione credit di medio-lungo termine a tasso agevolato a finationa Enconscione credit di medio-lungo termine a tasso ano agevolato a finationa Enconscione credit di medio-lungo termine a tasso non agevolato a finationa Enconscione	0	=	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Imprese					×
Concessione credit di free periodo a tasso ageodato a l'Unione Europea e al Resto del Image: Concessione credit di medio-lungo termine a tasso ageodato a himistrazioni bubbiche Image: Concessione credit di medio-lungo termine a tasso ageodato a himistrazioni bubbiche Image: Concessione credit di medio-lungo termine a tasso ageodato a himistrazioni bubbiche Image: Concessione credit di medio-lungo termine a tasso ageodato a himistrazioni bubbiche Image: Concessione credit di medio-lungo termine a tasso ageodato a himistrazioni bubbiche Image: Concessione Credit di medio-lungo termine a tasso ageodato a himistrazioni bubbiche Image: Concessione Credit di medio-lungo termine a tasso ageodato a himistrazioni bubbiche Image: Concessione Credit di medio-lungo termine a tasso ageodato a himistrazioni bubbiche Image: Concessione Credit di medio-lungo termine a tasso ageodato a lititore Europea e al Resto Image: Concessione Credit di medio-lungo termine a tasso ageodato a lititore Europea e al Resto Image: Concessione Credit di medio-lungo termine a tasso ageodato a lititore Europea e al Resto Image: Concessione Credit di medio-lungo termine a tasso ageodato a lititore Europea e al Resto Image: Concessione Credit di medio-lungo termine a tasso adeodato a lititore Europea e al Resto Image: Concessione Credit di medio-lungo termine a tasso adeodato a lititore Europea e al Resto Image: Concessione Credit di medio-lungo termine a tasso adeodato a lititore Europea e al Resto Image: Concessione Credit di medio-lungo termine a tasso adeodato a lititore Europea e al Resto Image: Concessione Credit di medio-lungo termine a tasso adeodato a lititore Europea e al Resto Image: Concessione Credit di medio-lung		=	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private					+0
Mondo. Concessione credit di medio-lungo termine a tasso agenolato a Amministration Pubbliche encessione credit di medio-lungo termine a tasso agenolato a Amministration Pubbliche encessione credit di medio-lungo termine a tasso agenolato a Amministration Pubbliche encessione credit di medio-lungo termine a tasso agenolato a Amministration Pubbliche encessione credit di medio-lungo termine a tasso agenolato a Amministration Pubbliche encessione credit di medio-lungo termine a tasso agenolato a Amministration Pubbliche encessione credit di medio-lungo termine a tasso agenolato a Amministration Pubbliche encessione credit di medio-lungo termine a tasso agenolato a Amministration Pubbliche encessione credit di medio-lungo termine a tasso agenolato a Amministration Pubbliche encessione credit di medio-lungo termine a tasso agenolato a Amministration Pubbliche encessione credit di medio-lungo termine a tasso agenolato a Amministration Pubbliche encessione credit di medio-lungo termine a tasso non agenolato a Amministration Pubbliche encessione credit di medio-lungo termine a tasso non agenolato a Amministration Pubbliche encessione credit di medio-lungo termine a tasso non agenolato a Amministration Pubbliche encessione credit di medio-lungo termine a tasso non agenolato a Amministration Pubbliche encessione credit di medio-lungo termine a tasso non agenolato a Amministration Pubbliche encessione credit a seguito di escussione di grantie in Yaore di Amministration Pubbliche encessione credit a seguito di escussione di grantie in Yaore di Amministration Pubbliche encessione credit a seguito di escussione di grantie in Yaore di Amministration Pubbliche			Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del					
Concessione credit di medio-lungo termine Concessione credit di medio-lungo termine Concessione credit di medio-lungo termine Concessione Credit di medio-lungo termine a tasso agevolato a l'Inviso E concessione Credit di medio-lungo termine a tasso agevolato a l'Inviso E concessione Credit di medio-lungo termine a tasso agevolato a l'Inviso Concessione Credit di medio-lungo termine a tasso agevolato a l'Inviso E concessione Credit di medio-lungo termine a tasso agevolato a l'Inviso E concessione Credit di medio-lungo termine a tasso agevolato a l'Inviso E concessione Credit di medio-lungo termine a tasso agevolato a l'Inviso E concessione credit di medio-lungo termine a tasso agevolato a l'Inviso E concessione credit di medio-lungo termine a tasso agevolato a l'Inviso E concessione credit di medio-lungo termine a tasso agevolato a l'Inviso E concessione credit di medio-lungo termine a tasso agevolato a l'Inviso E concessione credit di medio-lungo termine a tasso agevolato a l'Inviso E concessione credit di medio-lungo termine a tasso agevolato a l'Inviso E concessione credit di medio-lungo termine a tasso agevolato a l'Inviso E concessione credit di medio-lungo termine a tasso agevolato a l'Inviso E concessione credit di medio-lungo termine a tasso agevolato a l'Inviso E concessione credit di medio-lungo termine a tasso agevolato a l'Inviso E concessione credit di medio-lungo termine a tasso agevolato a l'Inviso E concessione credit di medio-lungo termine a tasso agevolato a l'Inviso E concessione credit di medio-lungo termine a tasso ano agevolato a l'Inviso E conces			Mondo					ĸ
Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agenolato a Amministrazion Pubbliche		н	Concessione crediti di medio-lungo termine	121	£5.	K.	<u>(</u>)	ю
Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a famigle Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a limitore E concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a limitore E concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a limitore E concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a limitore E concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a limitore E concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a limitore E concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a lamititrazione hubbiche E concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a lamititrazione hubbiche E concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a lamititrazione hubbiche E concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a lamititrazione hubbiche E concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a lamititrazione hubbiche E concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a lamititrazione hubbiche E concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a laministrazione hubbiche E concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a laministrazione hubbiche E concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a lamine curo a magevolato a lamine curo a magevolato a lamine curo a magevolato a lamine a tasso non agevolato a lamine curo a magevolato a magevolato a magevolato a lamine curo a magevolato a lamine cu		=	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche					3
Concessione Credit di medio-lungo termine a tasso agevolato a listuzienti Sociali Phoate		=	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie					54
Concessione Crediti di medio-lungo terrrine a tasso agevolato a listluzioni Social PivateConcessione Crediti di medio-lungo terrrine a tasso agevolato a lituzioni Social PivateConcessione crediti di medio-lungo terrrine a tasso non agevolato a Amministrazioni PubblicheConcessione crediti di medio-lungo terrrine a tasso non agevolato a Amministrazioni PubblicheConcessione crediti di medio-lungo terrrine a tasso non agevolato a Amministrazioni PubblicheConcessione crediti di medio-lungo terrrine a tasso non agevolato a Amministrazioni PubblicheConcessione crediti di medio-lungo terrrine a tasso non agevolato a Amministrazioni PubblicheConcessione crediti di medio-lungo terrrine a tasso non agevolato a firmicatConcessione crediti di medio-lungo terrrine a tasso non agevolato a firmicatConcessione crediti di medio-lungo terrrine a tasso non agevolato a firmicatConcessione crediti di medio-lungo terrrine a tasso non agevolato a firmicatConcessione crediti di medio-lungo terrrine a tasso non agevolato a firmicatConcessione crediti di medio-lungo terrrine a tasso non agevolato a firmicatConcessione crediti a seguto di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni PubblicheConcessione crediti a seguto di escussione di garanzie in favore di farmibileConcessione crediti a seguto di escussione di garanzie in favore di farmiticatConcessione crediti a seguto di escussione di garanzie in favore di farmibileConcessione crediti a seguto di escussione di garanzie in favore di farmibileConcessione crediti a seguto di escussione di garanzie in favore di farmibileConcessione crediti a seguto di escussione di garanzie in favore di farmibileConcessione crediti a seguto di escussione di garanzie in favore di farmibileConcessione crediti a seguto di escussione di garanzie in favore di farmibileConcess		≡	Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese					x
Concessione Credit di medio-lungo territine a tasso ageolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo. Concessione credit di medio-lungo territine a tasso non agevolato al Ministrazioni Pubbliche Econcessione credit di medio-lungo territine a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche Econcessione credit di medio-lungo territine a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche Econcessione credit di medio-lungo territine a tasso non agevolato a Tompese Econcessione credit di medio-lungo territine a tasso non agevolato al TUnione Europea e al Concessione credit di medio-lungo territine a tasso non agevolato al TUnione Europea e al Resto del Mondo Econcessione credit a medio-lungo territine a tasso non agevolato al TUnione Europea e al Resto del Mondo Econcessione credit a esguito di escussione di garanzie in favore di famiglie Econcessione credit a esguito di escussione di garanzie in favore di famiglie Econcessione credit a esguito di escussione di garanzie in favore di famiglie Econcessione credit a esguito di escussione di garanzie in favore di famiglie Econcessione credit a esguito di escussione di garanzie in favore di famiglie Econcessione credit a esguito di escussione di garanzie in favore di famiglie Econcessione credit a esguito di escussione di garanzie in favore di famiglie Econcessione credit a esguito di escussione di garanzie in favore di famiglie Econcessione credit a esguito di escussione di garanzie in favore di famiglie Econcessione credit a esguito di escussione di garanzie in favore di famiglie Econcessione credit a esguito di escussione di garanzie in favore di famiglie Econcessione credit a esguito di escussione di garanzie in favore di famiglie <td< td=""><td></td><td></td><td>Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></td<>			Concessione Crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private					
del Mondo. Concessione credit di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Publiche Eoncessione credit di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Publiche Eoncessione credit di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Publiche Eoncessione credit di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Publiche Eoncessione credit di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Intraces Eoncessione credit di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Intraces Eoncessione credit di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Intraces Eoncessione credit di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Intraces Eoncessione credit di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Intraces Eoncessione credit di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Intraces Eoncessione credit di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Intraces Eoncessione credit di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Intraces Eoncessione credit di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Intraces Eoncessione credit di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Intraces Eoncessione credit di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Intraces Eoncessione credit di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Intraces Eoncessione credit di medio-lungo termine Eoncessione di Ranazia								
Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazion I bublicheConcessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a FamiglieConcessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a FamiglieConcessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a ImpreseConcessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a ImpresePeriodeConcessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a ImpreseConcessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a InfrustePeriodeConcessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Nondo.PeriodePeriodePeriodeConcessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Nondo.PeriodePeriodePeriodeConcessione crediti a seguto di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni PublichePeriodePeriodePeriodeConcessione crediti a seguto di escussione di garanzie in favore di ImpresePeriodePeriodePeriodeConcessione crediti a seguto di escussione di garanzie in favore del informatiePeriodePeriodePeriodeConcessione crediti a seguto di escussione di garanzie in favore del InformatiePeriodePeriodePeriodePeriodeConcessione crediti a seguto di escussione di garanzie in favore del InformatiePeriodePeriodePeriodePeriodePeriodeConcessione crediti a seguto di escussione di garanzie in favore di InformatianePeriodePeriodePeriodePeriodePeriodePeriodeConcessione crediti a seguto di escussione		=	del Mondo					×
Concessione credit di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Finglie Endessione credit di medio-lungo termine a tasso non agevolato a inprese Endessione credit di medio-lungo termine a tasso non agevolato a inprese Concessione credit di medio-lungo termine a tasso non agevolato a isttuzioni Social Private Endessione credit di medio-lungo termine a tasso non agevolato a liturioni Social Private Endessione credit di medio-lungo termine a tasso non agevolato a liturioni Europea e al Endessione credit di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Endessione credit di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Endessione credit di agranzie in favore di Amministrazioni Publiche Endessione credit a seguito di escussione di garanzie in favore di familite Endessione credit a seguito di escussione di garanzie in favore di familite Endessione credit a seguito di escussione di garanzie in favore di liturizento Sociali Private Endessione credit a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Endessione credit a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Endessione credit a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Endessione credit a seguito di escussione di garanzie in favore di liturizento di altre attività finanziarie Endessione credit a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Endessione credit a cattività finanziarie Endessione credita seguito di attrività finanziarie Endessione di garanzie in favore dell'Unione Europea Endestattività finanziarie verso fannilistrazioni Publiche		8	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche					×
Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a linprese <td></td> <td>=</td> <td>Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>6</td>		=	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie					6
Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a lstituzioni Sociali PrivateEndetto de longoEndetto de longoEndetto de longoConcessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del MondoEndeto de longoEndetto de longoEndetto de longoConcessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di familieEndetto de longoEndetto de longoEndetto de longoConcessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di familieEndetto de longoEndetto de longoEndetto de longoConcessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di lamilieEndetto de longoEndetto de longoEndetto de longoConcessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e delEndetto de longoEndetto de longoEndetto de longoConcessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e delEndetto de longoEndetto de longoEndetto de longoConcessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e delEndetto de longoEndetto de longoEndetto de longoIncremento di aftre attività finanziarieEndetto di aftre attività finanziarieEndetto de longoEndetto di aftre attività finanziarieEndetto di aftre attività finanziarieEndetto di aftre attività finanziarieIncremento di aftre attività finanziarie verso Imministrazioni PublicheEndetto di aftre attività finanziarie verso Imministrazioni PublicheEndetto di aftre attività finanziarieEndetto di aftre attività finanziarieEndetto di aftre attività finanziarieEndetto di aftre attiv		H	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese					a.
Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del MondoEconcessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del MondoEconcessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni PubblicheEconcessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni PubblicheEconcessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di ImpreseEconcessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di ImpreseEconcessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di ImpreseEconcessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Intruzioni Sociali PrivateEconcessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e delEconcessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e delEconcessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e delEconcessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e delEconcessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e delEconcessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e delEconcessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione EuropeaEconcessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione EuropeaEconcessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione EuropeaEconcessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione EuropeaEconcessione crediti econce di escussione di garanzie in favore dell'Unione EuropeaEconcessione crediti econce di escussione di escussione di escussione di escussione crediti econce di escussione crediti econce di escussicone di		Ξ	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private					÷
Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche metto di accusione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche metto di accusione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche metto di accusione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche metto di accusione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche metto di accusione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche metto di accusione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche metto di accusione di garanzie in favore di Imprese metto di accusione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del metto di actu di Amministrazioni Pubbliche metto di actu di Amministrazioni Pubbliche metto di actu di Amministrazioni Pubbliche metto di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche metto di altre attività finanziarie verso Imprese Internento di altre attività finanziarie verso Interneto metto di altre attività finanziarie verso Imprese metto di altre attività finanziarie verso Imprese <td></td> <td>Ξ</td> <td>Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>+ir</td>		Ξ	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo					+ir
Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di FamiglieEn concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di InpreseConcessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di InpreseEn concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Intruzioni Sociali PrivateEn concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e delEn concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e delEn concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e delEn concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e delEn concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e delEn concessione crediti a seguito di escussione di garanzieEn concessione crediti a seguito di escussione di garanzieEn concessione crediti a seguito di escussione di garanzieEn concessione crediti a seguito di escussione di l'Unione Europea e delEn concessione crediti a seguito di escussione di garanzieEn concessione crediti a seguito di escussione di l'Unione Europea e delEn concessione crediti a seguito di escussione di l'Unione Europea e delEn concessione crediti a seguito di escussione di l'Unione Europea e delEn concessione crediti e concessione di escussione di l'Unione Europea e delEn concessione crediti e concessione di escussione di escussione di escussione crediti e concessione concessione concessione concessi		≡	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche					95
Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Inprese m<	-	≡						0 9 01
Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di lstituzioni Sociali Private Empiripation Empiripation <td< td=""><td></td><td>H</td><td>Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></td<>		H	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese					
Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del		Ξ	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private					.*
Resto del Mondo Resto del Mondo Altre spese per incremento di attività finanziarie Incremento di attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese		=	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del					
Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private		-	Resto del Mondo Altre cresc ner incremento di attività finanziaria	8	,	1	8	* a
Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese Incremento di altre attività finanziarie verso Inprese		-	Prote spese per morenence di actività manalane Il neremento di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche			ũ.		
		=	Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie					
			Incremento di altre attività finanziarie verso Imorese					5.4
	+	III	lincremento di altre attività finanziarie verco istituzioni Sociali Private					se

		Missione 013 - Diritto	Missione 013 - Diritto alla mobilità e sviluppo dei sistemi di trasporto	ei sistemi di trasporto	Missione 014 - Infrastrutture tecniche e Iogistica	
Livello	Descrizione codice economico	Programma 2 - Autotrasporto ed intermodalità	Programmo 5 - Sistemi ferroviari, sviluppo e sicureza del trasporto ferroviario	Programma 9 - Sviluppo e sicurezza della navigazione e del trasporto marittimo e per vie d'acqua interne	Programma 11 - Pianificazione strategica di settore e sistemi stradali e autostradali	TOTALE SPESE
ш	Incremento di altre attività finanziarie vers UE e Resto del Mondo					*1°
m	Versamenti ai conti di tesoreria statale (diversi dalla Tesoreria Unica)					14
≡	Versamenti a depositi bancari					:*
-	Rimborso Prestiti	*		*	*	•
=	Rimborso di titoli obbligazionari	'n	8	*2	240	£)
Ш	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine					51
8	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine					840
11	Rimborso prestiti a breve termine	28	3	14	(4	8
≡	Rimborso Finanziamenti a breve termine					đ
Ħ	Chiusura Anticipazioni					1 2
=	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	10	195 1			ĸ
	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine					57
I	Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali					2
Ξ	Rimborso prestiti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione					
-	Rimborso di altre forme di indebitamento	16	<u>.</u>	•0)		47
10	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario					30.
H	Rimborso Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione					.4
=	Rimborso prestiti - Derivati					*
-	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere					
	Uscite per conto terzi e partite di giro	•	1		•	•
=	Uscite per partite di giro		5¥)	()		N.
ш	Versamenti di altre ritenute					2
≡	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente					×
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo					2
181	Altre uscite per partite di giro					1.97
	Uscite per conto terzí	24	2	57	(j	12
H	Acquisto di beni e servizi per conto terzi					2
Ξ	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche					8
Ξ	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori					5
H	Depositi di/presso terzi					(1)
=	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi					2
=	Altre uscite per conto terzi					
	TOTALE GENERALE USCITE	3.655.374	71.633	2.167.252	249.065	6.143.325