CONVENZIONE

per il supporto tecnico specialistico al Comitato centrale per l'Albo nazionale delle persone fisiche e giuridiche che esercitano l'autotrasporto di cose per conto terzi per la definizione di un programma di sviluppo delle aree di sosta e parcheggio sicure e protette (SSTPA) in Italia.

TRA

il Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità sostenibili - Comitato centrale per l'Albo nazionale delle persone fisiche e giuridiche che esercitano l'autotrasporto di cose per conto terzi (di seguito anche denominato "Albo Autotrasporto" o "MIMS Comitato Centrale"), con sede legale in Roma, codice fiscale 97113700583, legalmente rappresentato dal dott. Enrico Finocchi, in qualità di Presidente del Comitato, nominato con D.P.C.M. del 2 settembre 2020;

Е

Rete Autostrade Mediterranee per la Logistica, le Infrastrutture e i Trasporti S.p.A. (di seguito denominata "RAM"), con sede in Roma, Via Nomentana, 2 -P.IVA 07926631008, agli effetti della presente Convenzione rappresentata dal Dott. Zeno D'Agostino Amministratore Unico della Società, nominato con delibera assembleare del 23 dicembre 2020, domiciliato in ragione della carica ed agli effetti del presente atto presso la sede sociale;

PREMESSO CHE

CONSIDERATO che presso il Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili ai sensi della L. 6 giugno 1974 n. 298 sono stati istituiti l'Albo Nazionale delle persone fisiche e giuridiche che esercitano l'autotrasporto di cose per conto di terzi ed il Comitato Centrale per l'Albo (d'ora in avanti anche: Comitato Centrale) attualmente operante nell'ambito del Dipartimento per la mobilità sostenibile del predetto Dicastero ai sensi del decreto legislativo 21 novembre 2005, n. 284 che ne regola la composizione, organizzazione e funzionamento;

CONSIDERATO che il sopra citato Comitato è l'organo di direzione dell'Albo Nazionale delle persone fisiche e giuridiche che esercitano l'autotrasporto di cose per conto di terzi, il quale costituisce l'elenco ufficiale dei soggetti abilitati ad esercitare l'autotrasporto di cose per conto di terzi, cui sono iscritte circa 100.000 imprese attive;

CONSIDERATO che la legge di Stabilità 2014 ha incrementato le competenze del Comitato

nell'ottica di realizzare un maggior controllo sul possesso dei requisiti richiesti alle imprese per esercitare la professione ma anche di verificare in modo più approfondito lo svolgimento della loro attività economica;

CONSIDERATO che il Comitato è, dunque, impegnato in una azione di promozione del settore nel senso di accrescerne le caratteristiche di professionalità, modernità, sviluppo tecnologico, sostenibilità ambientale e sociale, generale progresso concorrenziale in uno scenario caratterizzato da una forte presenza di competitor internazionali;

CONSIDERATO che i compiti di indirizzo propositivo di governo e di direzione strategica nel settore dell'autotrasporto merci, che il Comitato deve perseguire, si ritiene possano essere più efficacemente esercitati ove si stabiliscano opportune sinergie operative con soggetti istituzionali qualificati che siano portatori di conoscenze specifiche, con particolare riferimento ai temi della pianificazione trasportistica europea e nazionale, della modellistica dei trasporti, delle tecniche di analisi di carattere economico-finanziario, trasportistico ed ambientale e della progettazione di interventi specifici;

CONSIDERATO che in tale ottica, con nota prot. 1935 del 24.05.2021, il MIMS Comitato Centrale per l'Albo ha richiesto la disponibilità alla RAM ed alla Sogesid S.p.A. per la definizione di un programma riguardante lo sviluppo di aree di sosta per veicoli pesanti sicure e protette in Italia, anche sulla base degli sviluppi e della rilevanza che tale tematica sta acquisendo a livello europeo, al fine di realizzare *in primis* uno studio strategico in materia, seguito, in funzione delle risultanze del documento in questione, da sviluppi operativi e di finanziamento;

VISTO il Protocollo d'Intesa del 29.07.2021 che regolamenta le modalità di collaborazione funzionale ed operativa tra MIMS-Comitato Centrale, RAM e Sogesid S.p.A. al fine di accelerare ed efficientare l'attuazione degli interventi di competenza del Comitato Centrale per l'Albo dell'autotrasporto;

CONSIDERATO che RAM S.p.A., ai sensi del proprio Statuto, così come modificato dalla seduta dell'Assemblea straordinaria del 22 novembre 2017, collabora in qualità di organismo *in house* con il Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili per l'attuazione delle attività di cui all'art. 3 del suddetto Statuto societario;

TENUTO CONTO che RAM S.p.A. è stata inserita nell'elenco delle società *in house* da parte del MIMS con istanza ID 279, protocollo 0010446 ai sensi del punto 9.2 delle "Linee guida per l'iscrizione nell'Elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società in house previsto

dall'art. 192 del D.lgs. 50/2016" di cui alla delibera del Consiglio dell'ANAC n. 951 del 20 settembre 2017;

VISTO lo schema dell'*in house providing*, così come disciplinato dalla Direttiva 2014/24/UE, art. 12, paragrafi 1 e 2 sugli appalti pubblici;

VISTO il decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50 e s.m.i., recante "Attuazione delle direttive 2014/23/UE, 2014/24/UE e 2014/25/UE sull'aggiudicazione dei contratti di concessione, sugli appalti pubblici e sulle procedure d'appalto degli enti erogatori nei settori dell'acqua, dell'energia, dei trasporti e dei servizi postali, nonché per il riordino della disciplina vigente in materia di contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture", pubblicato nella G.U. n. 91 del 19 aprile 2016;

VISTO il decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 e s.m.i., recante "Testo unico in materia di Società a partecipazione pubblica";

CONSIDERATO che RAM S.p.A., ai sensi del proprio Statuto, in particolare promuove e supporta tecnicamente l'elaborazione, l'attuazione e la gestione delle linee di intervento in materia di trasporto e logistica del Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili, svolgendo analisi e studi, predisponendo strumenti a supporto della pianificazione e programmazione e svolgendo attività di assistenza, supporto e servizio alla progettazione e all'attuazione di piani, programmi e interventi;

CONSIDERATO che il Comitato Centrale MIMS, con nota prot. n. 1935 del 24.05.2021 ha richiesto la presentazione di una offerta tecnico-economica a RAM;

VISTA l'offerta tecnico-economica prot. RAM n.26 del 12.01.2022, inerente l'elaborazione di un documento strategico in materia di aree di sosta e parcheggio sicure e protette in Italia (Safe and Secure Truck Parking Areas – SSTPA), secondo gli standard europei EU-Parking;

CONSIDERATO che nella suddetta offerta tecnico-economica l'importo preventivato per le attività di competenza RAM ammonta ad euro 76.433,00 IVA inclusa, su un arco temporale di 90 giorni lavorativi;

CONSIDERATO che il Comitato tecnico ex DM 8/9/2020n. 390, con verbale prot. n. 11162 del 5/4/2022, ha ritenuto congrua la predetta offerta per il complessivo importo di € 76.433,00 - IVA inclusa, importo accettato da RAM a seguito di specifico scambio di corrispondenza;

CONSIDERATO che la Commissione "Aree di Sosta" nella seduta del 3/3/2022 ha approvato la predetta offerta economica;

CONSIDERATO che la copertura finanziaria delle attività oggetto della presente convenzione

è assicurata a valere sul capitolo 1294 – PG 1 dello Stato di previsione della Spesa del Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili per l'esercizio di competenza;

SI CONVIENE E SI STIPULA QUANTO SEGUE

Articolo 1

(Premesse)

1. Le premesse formano parte integrante della presente Convenzione e si intendono qui integralmente trascritte.

Articolo 2

(Oggetto)

- 1. RAM si impegna a porre in essere le attività di supporto tecnico e specialistico a favore del MIMS-Comitato Centrale alle condizioni specificate nei successivi articoli e nel Piano delle Azioni (PDA), che viene allegato al presente atto (allegato "A"), per formarne parte integrante e sostanziale.
- 2. In particolare, RAM si impegna a sviluppare le seguenti attività di carattere tecnico-specialistico, meglio descritte nell'allegato PDA ed a svolgerle nel rispetto degli indirizzi impartiti dal MIMS-Comitato Centrale:
 - ✓ supporto alla predisposizione di un documento strategico in materia di aree di sosta e parcheggio sicure e protette in Italia (Safe and Secure Truck Parking Areas SSTPA), secondo gli standard europei EU-Parking;
 - ✓ ricognizione dell'offerta di SSTPA a livello nazionale e stima della domanda;
 - ✓ analisi delle procedure, individuazione delle modalità di monitoraggio in itinere ed ex post dei progetti e dei target che saranno definiti nel documento strategico.
- 3. Le attività di cui al presente articolo si sostanziano nella consegna di un elaborato, redatto secondo i contenuti elencati nel PDA e consegnato entro il termine di cui all'articolo 4 comma 1.

Articolo 3 (Piano delle Azioni - PDA)

- 1. Il PDA, riportato in allegato, contiene, in particolare:
 - a) l'oggetto delle attività;
 - c) la composizione del gruppo di lavoro;
 - d) la durata delle attività;
 - e) l'elenco dei Capitoli del documento strategico che RAM dovrà predisporre.
- 2. RAM è vincolata ad operare nel rispetto della vigente normativa nazionale ed europea in

- materia di appalti pubblici e secondo le linee di indirizzo programmatico ed operative stabilite dal Ministero.
- 3. Esigenze di variazioni al calendario delle attività o di modifiche alle stesse saranno debitamente concordate tra le parti.

Articolo 4

(Durata della convenzione - Ambito territoriale - Proroghe)

- 1. Il termine per l'esecuzione della prestazione e per la consegna dell'elaborato è fissato in giorni 90 lavorativi decorrenti dalla data di avvio dell'esecuzione del servizio. Ai fini del computo di tale termine non vengono considerati lavorativi i giorni intercorrenti tra l'8 ed il 22 agosto 2022.
- 2. L'ambito territoriale cui si riferisce il servizio oggetto del presente affidamento è la sede del Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili di Roma, in Via Giuseppe Caraci 36, presso gli uffici del MIMS-Comitato Centrale e la sede operativa di RAM.
- 3. MIMS-Comitato Centrale si riserva, a suo giudizio, la possibilità di concedere eventuali proroghe del servizio a fronte di motivate istanze da parte della RAM, compatibilmente con le esigenze del Comitato Centrale stesso, senza che la società possa vantare alcun diritto.

Articolo 5

(Importo della convenzione e modalità di pagamento)

- 1. Il corrispettivo massimo delle attività oggetto della presente Convenzione, come indicato nel PDA, è pari a € 76.433,00 (euro settentaseimilaquattrocentotrentatre/00) IVA compresa.
- 2. RAM si impegna ad espletare le attività oggetto della presente Convenzione per l'importo massimo complessivo di cui al comma 1.
- 3. Alla copertura del costo della presente Convenzione, indicato al comma 1, si fa fronte a valere sulle risorse sul capitolo 1294 PG 1 dello stato di previsione della spesa del Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili per l'esercizio di competenza.
- 4. Con la sottoscrizione della presente Convenzione, RAM dà atto di ritenere il prezzo pattuito pienamente remunerativo e che, nella formulazione dello stesso, si è tenuto conto di tutte le circostanze, generali e/o particolari che possono influire sulla determinazione dei prezzi e sulla esecuzione del servizio di supporto, nonché degli oneri relativi alle vigenti disposizioni inmateria di sicurezza sul lavoro, di previdenza ed assistenza.
- 5. Il predetto corrispettivo massimo complessivo sarà corrisposto in relazione al corretto espletamento delle prestazioni, come meglio dettagliato nell'allegato PDA, nonché previo riscontro, da parte del Comitato Centrale, della documentazione presentata a supporto delle spese sostenute, secondo le seguenti modalità:
 - unica tranche pari a non oltre € 76.433,00 IVA compresa, al termine della durata del contratto, a conclusione delle attività previste e dietro presentazione della documentazione a supporto delle spese sostenute e delle relative motivazioni. Il pagamento è effettuato previo rilascio di regolare fattura elettronica, emessa

successivamente al rilascio del certificato attestante l'avvenuta ultimazione delle prestazioni e regolare esecuzione in doppio esemplare firmato dal Responsabile del Procedimento e da RAM,

- 6. Il Codice Univoco IPA associato all'Amministrazione è Y0DLOE.
- L'Amministrazione provvederà al pagamento della fattura entro 30 (trenta) giorni dalla data di presentazione, mediante accredito sul conto corrente bancario presso la Banca del Fucino
 - Agenzia 11 (Viale Regina Margherita, 252 - 00198 ROMA), dedicato alle commesse pubbliche, individuato dal codice IBAN: IT58 H031 2403 2110 0000 0230 554.

Articolo 6

(Referenti della convenzione - Gruppo di lavoro)

- 1. Ai fini dell'attuazione della presente Convenzione, sono individuati i seguenti referenti:
 - ✓ Dott. Vittorio Giorgi, per il MIMS Comitato Centrale, con funzione di Responsabile del Procedimento;
 - ✓ Dott. Matteo Arena, per RAM.
- 2. Per svolgere le specifiche attività oggetto della presente Convenzione, RAM si potrà avvalere di consulenze di altre imprese, centri di ricerca, istituzioni e dipartimenti accademici ovvero di professionisti e tecnici, scelti in base a riconoscibili requisiti di comprovata esperienza e professionalità ed in conformità alla vigente normativa in materia di affidamenti pubblici.
- 3. Il personale componente del gruppo di lavoro impiegato si impegna ad osservare gli obblighi dicondotta contenuti nel codice di comportamento dei dipendenti pubblici di cui all'articolo 2 comma 3 D.P.R. 62/2013.

Articolo 7

(Proprietà dei materiali prodotti e obblighi della RAM)

- 1. La proprietà di tutti i prodotti e gli elaborati realizzati da RAM nell'ambito della presente Convenzione è del MIMS Comitato Centrale e, più in generale, dell'Amministrazione, che ne avrà pieno diritto di utilizzazione nei modi e nei termini che riterrà opportuni a suo insindacabile giudizio, senza che RAM possa vantare alcun credito oltre quello pattuito.
- 2. RAM è tenuta all'obbligo della riservatezza sulle informazioni e sui documenti acquisiti nell'espletamento delle attività e non può cedere a terzi gli elaborati di cui al comma 1.
- 3. RAM si impegna, altresì, in esecuzione della presente Convenzione, a mettere a disposizione del MIMS Comitato Centrale la documentazione prodotta nel corso delle attività ed eventuali software o macchinari acquistati a valere sulle risorse della Convenzione nonché a redigere, ove occorra, note illustrative circa l'attività svolta.
- 4. La proprietà intellettuale delle attività svolte nell'ambito della presente Convenzione rimane di proprietà del MIMS Comitato Centrale senza che RAM possa vantare alcun credito oltre quello pattuito.

Articolo 8 (Recesso)

- 1. Il MIMS Comitato Centrale può recedere dall'affidamento conferito secondo le previsioni dell'articolo 109 del D.lgs. 50/2016 e s.m.i.
- 2. In tal caso la RAM S.p.A. ha diritto al pagamento di un corrispettivo commisurato all'opera prestata e ad un indennizzo commisurato alla quota di servizio residuo da effettuare, nella misuramassima del 10% (dieci per cento) dei 4/5 dell'importo contrattuale.
- 3. Il pagamento di quanto previsto al comma 2 è effettuato previa presentazione della documentazione giustificativa dell'opera prestata e delle spese sostenute e, per quanto attiene all'indennizzo per la parte residua, previa presentazione di una relazione attestante tipologia ed entità delle spese programmate comunque da onorare e da documenti giustificativi dell'avvenuto pagamento delle stesse.

Articolo 9

(Penalità - Risoluzione)

- 1. Nel caso di mancata o parziale consegna dell'elaborato entro il termine di cui all'articolo 4 comma 1, sarà applicata una penale pari allo 0,5 per mille delle spese previste nel PDA, per ogni giorno di ritardo rispetto a predetto termine, fino alla concorrenza della misura massima pari al 5% dell'importo massimo complessivo del contratto. Stessa penale sarà applicata nel caso dovessero essere richieste dal Comitato Centrale, per fatto non attribuibile a modificate scelte dello stesso Comitato, significative rettifiche alla documentazione presentata.
- 2. Le penali di cui al comma 1 non sono applicate nel caso in cui il ritardo non sia imputabile a RAM, a condizione che RAM ne dia motivata e anticipata comunicazione al Comitato Centrale.
- 3. Nel caso di gravi negligenze nell'espletamento del servizio, che il Comitato Centrale contesterà tramite PEC e con indicazione delle motivazioni della negligenza, il Comitato Centrale disporrà la risoluzione della Convenzione e potrà esperire l'esecuzione in danno nei confronti di RAM.
- 4. Qualora le inadempienze si verifichino ripetutamente il Comitato Centrale potrà, a suo giudizio insindacabile, risolvere in ogni momento il contratto previo avviso scritto a RAM e senza bisogno di adire le vie giudiziarie.
- 5. Per i casi di cui ai commi 3 e 4 il Comitato Centrale intima alla RAM, a mezzo PEC, di adempiere entro il termine perentorio di 15 (quindici) giorni ovvero nel diverso termine che verrà ivi indicato.

Articolo 10

(Divieto di subappalto – cessione della Convenzione)

1. RAM è, a tutti gli effetti, il solo e unico responsabile nei confronti del MIMS Comitato

Centrale per l'esatto adempimento delle prestazioni di cui alla presente Convenzione.

2. Fermo restando quanto previsto al precedente articolo 6, comma 7, è fatto divieto di subappalto e di cessione della Convenzione e dei relativi servizi a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma, parziale e/o temporanea, pena l'immediata risoluzione della Convenzione stessa ed il risarcimento danni e delle spese causate al MIMS Comitato Centrale.

Articolo 11 (Controversie)

- 1. Nel caso di controversie di qualsiasi natura che dovessero insorgere in ordine alla interpretazione dall'applicazione della presente Convenzione, o comunque direttamente od indirettamente connesse a tali atti, ciascuna parte comunica per iscritto all'altra l'oggetto ed i motivi della contestazione.
- 2. Al fine di comporre amichevolmente la controversia, le parti si impegnano ad esaminare congiuntamente la questione, entro il termine massimo di 5 (cinque) giorni dalla data di ricezionedella contestazione, ed a pervenire ad una composizione entro il successivo termine di 5 (cinque)giorni.
- 3. Le Parti convengono che, ove non sia possibile un bonario componimento, sarà competente il Foro di Roma, restando esclusa la possibilità di deferire ad arbitri le eventuali controversie.
- 4. Resta, peraltro, inteso che le controversie in atto non pregiudicano in alcun modo la regolare esecuzione delle attività della presente Convenzione, né consentono alcuna sospensione delle prestazioni dovute dall'una e dall'altra parte, fermo restando che riguardo alle questioni oggetto di controversia, le parti si impegnano a concordare di volta in volta, in via provvisoria, le modalità di parziale esecuzione che meglio garantiscano il pubblico interesse ed il buon andamento dell'attività amministrativa.

Articolo 12 (Domicilio)

1. Per tutti gli effetti del presente contratto, RAM elegge domicilio in Roma, presso la sede operativa, in Giuseppe Caraci, 36.

Articolo 13

(Obblighi connessi ai contratti d'appalto o d'opera o di somministrazione)

- 1. Ai sensi e per gli effetti dell'art. 26 del D.lgs. 81/2008 e sulla base di quanto stabilito dall'Autorità per la vigilanza sui contratti pubblici di lavori, servizi e forniture (ora ANAC) con determinazione 5 marzo 2008, n. 3, le parti dichiarano che le prestazioni oggetto della presente Convenzione, effettuate presso il MIMS Comitato Centrale, sono di natura intellettuale e che i costi della sicurezza del lavoro sono pari ad euro 0,00 (zero/00).
- 2. Sono viceversa incluse nel corrispettivo di cui all'articolo 5 le coperture assicurative di tutto

il personale che opera per conto di RAM.

Articolo 14

(Norme di rinvio - Ordine di prevalenza)

- 1. Per tutto quanto non previsto dalla presente Convenzione si rimanda alla normativa comunitaria e nazionale vigente in materia di appalti di pubblici servizi, nonché alle norme sulla contabilità generale dello Stato ed al codice civile.
- 2. In caso di discordanza tra i documenti convenzionali, verrà seguito il seguente ordine di prevalenza: 1. Convenzione; 2. PDA.

Comitato centrale per l'Albo nazionale delle persone fisiche e giuridiche che esercitano l'autotrasporto di cose per conto terzi

Il Presidente

Dott. Enrico Finocchi

Rete Autostrade Mediterranee per la Logistica, le Infrastrutture e i Trasporti S.p.A.

L'Amministratore Unico

Dott. Zeno D'Agostino

ALLEGATO "A" PIANO DELLE AZIONI (PDA)

relativamente alla convezione per il supporto tecnico specialistico al Comitato centrale per l'Albo nazionale delle persone fisiche e giuridiche che esercitano l'autotrasporto di cose per conto terzi per la definizione di un programma di sviluppo delle aree di sosta e parcheggio sicure e protette (SSTPA) in Italia

1. Descrizione delle attività

Segue il dettaglio delle tematiche di approfondimento del documento da redigere suddivise per indice:

Capitoli	Tematiche di approfondimento
1) Introduzione	
2) Inquadramento del mercato del trasporto stradale merci in Italia	Analisi sintetica dei principali andamenti e caratterizzazione (quota del trasporto internazionale, percorrenze medie, etc) del trasporto stradale merci in Italia e della correlata struttura dell'offerta che spiegano la necessità di sviluppare SSTPA. Contestuale analisi delle principali criticità e dei fabbisogni che spiegano la necessità di sviluppare SSTPA.
3) Impianto normativo, regolatorio e definitorio delle SSTPA in Europa ed in Italia	Approfondimento normativo e regolatorio della materia a livello europeo e nazionale; analisi dei progetti pilota ed evoluzione storica del concetto di SSTPA; definizione attuale alla luce dello studio DG MOVE/C1/2017500 (EU Parking Standard); standard di sicurezza e di servizio applicabili; processi di certificazione esterni e di rating delle SSTPA; analisi benchmark con esperienze a livello europeo
4) Analisi della domanda attuale e futura di SSTPA in Italia5) Analisi dell'offerta	Analisi della domanda e dell'offerta attuale di SSTPA in Italia ed analisi della domanda ed offerta prospettica al 2025 e 2030 con differenti scenari.
attuale e prospettica di SSTPA in Italia	
6) Gap Analysis aggregata e territoriale	Confronto domanda/offerta a livello nazionale ed a livello territoriale
7) I programmi di finanziamento per le SSTPA a livello europeo e nazionale	Analisi delle fonti di finanziamento e dei requisiti per la realizzazione ed upgrading di SSTPA in Europa ed in Italia
8) Definizione delle strategie, degli obiettivi e dei risultati attesi	Definizione delle strategie, degli obiettivi e dei risultati attesi dall'implementazione del programma nazionale delle SSTPA. Il capitolo individuerà le azioni ritenute necessarie per il raggiungimento degli obiettivi prefissati di concerto con il Comitato centrale per l'Albo su un orizzonte di breve-medio- periodo, tra cui l'eventualità di indire un bando pubblico per il finanziamento della realizzazione e dell'upgrading di SSTPA sul territorio nazionale.
9) Modalità di monitoraggio in itinere ed ex post dei progetti e dei target raggiunti	Definizione di un set di indicatori, KPI's e di strumenti di monitoraggio in itinere e di valutazione ex-post delle azioni previste dal Piano. Il Piano prenderà la forma del piano-processo, prevedendo periodi di fine tuning e di aggiornamento degli obiettivi-strategie-azioni.

10	\sim	- 1		
$\mathbf{I}(0)$	Co	nct	11S10	nı

2. Durata delle attività e cronoprogramma generale

~ · · · ·	W/Mese 1			W/Mese 2			W/Mese 3					
Capitoli		2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
1) Introduzione												
2) Inquadramento del mercato del trasporto stradale merci in Italia												
3) Impianto normativo, regolatorio e definitorio delle SSTPA in Europa ed in Italia												
4) Analisi della domanda attuale e futura di SSTPA in Italia												
5) Analisi dell'offerta attuale e prospettica di SSTPA in Italia												
6) Gap Analysis aggregata e territoriale												
7) I programmi di finanziamento per le SSTPA a livello europeo e nazionale												
8) Definizione delle strategie, degli obiettivi e dei risultati attesi												
9) Modalità di monitoraggio in itinere ed ex post dei progetti e dei target raggiunti												
10) Conclusioni												

3. Descrizione del gruppo di lavoro

Il Gruppo di lavoro interno a RAM sarà costituito da 3 unità di personale per un totale di 45 giornate/uomo di lavoro, come indicato nel preventivo dei costi, con un team articolato come segue: 2 Senior Program Manager (con una ripartizione di giornate/uomo divergente sulla base delle attività in cui saranno principalmente impegnati) ed 1 Professional. I livelli menzionati corrispondono alle seguenti qualifiche ed esperienze professionali riportate nella seguente tabella.

Livello	Profilo
Senior Program Manager (SPM)	Appartengono a questa categoria le risorse di comprovata esperienza professionale di almeno 10 anni, ovvero le risorse che abbiano raggiunto il livello di Dirigente o Quadro o abbiano raggiunto almeno il I livello del CCNL utilizzato dalla Società e ricoprano una posizione organizzativa di Responsabile di un Settore aziendale. Tali risorse in particolare assumono la gestione e la responsabilità di programmi e progetti complessi, coordinano i diversi team di lavoro previsti, orientandoli al conseguimento degli obiettivi ed ai risultati previsti. Possiedono competenze di rappresentanza e di comunicazione con i committenti, i partner, le istituzioni e gli altri soggetti coinvolti.
Program Manager (PM)	Appartengono a questa categoria le risorse di comprovata esperienza professionale di almeno 7 anni, ovvero le risorse che abbiano raggiunto il I livello o almeno il II livello del CCNL utilizzato dalla Società e ricoprano una posizione organizzativa di Referente di un Settore aziendale. Tali risorse in particolare assumono la responsabilità operativa di team di lavoro nell'ambito di programmi e progetti complessi, coordinando le risorse interne e gli specialisti. Possiedono una spiccata capacità di analisi e di soluzione di problemi.
Senior Professional (SP)	Appartengono a questa categoria le risorse con esperienza professionale di almeno 5 anni, ovvero le risorse che abbiano raggiunto il II livello o almeno il III livello del CCNL utilizzato dalla Società e abbiano una anzianità lavorativa superiore ai dieci anni. Tali risorse sono in grado di svolgere funzioni di coordinamento e di promuovere innovazioni di processo e sono dotati di competenze specifiche. Possiedono una capacità di analisi ed un'attitudine al lavoro in team.
Professional (P)	Appartengono a questa categoria le risorse che svolgono attività operative coerenti con le direttive ricevute ed i compiti assegnati dai responsabili di funzione. Possiedono un'attitudine al lavoro in gruppo.

4. Quadro economico preventivo

Il costo totale previsto per svolgere le attività ammonta ad **euro 76.433,00 IVA inclusa**, articolato come segue:

TOTALE	76.433,00€
IVA 22%	13.783,00€
Imponibile	62.650,00€
Altri costi	40.000,00€
Viaggi e Trasferte	4.560,00€
Personale interno	18.090,00€