

*Ministero  
dell'Economia e delle Finanze*

DIPARTIMENTO DEL TESORO

DIREZIONE VII - FINANZA E PRIVATIZZAZIONI  
UFFICIO II

Spett.le RAM S.p.A.  
Via Nomentana 2, 00187 Roma  
ramspa@pec.it

c.a. Prof. Ennio Cascetta  
Amministratore unico

c.a. Dott. Giovanni Logoteto  
Presidente del Collegio Sindacale

OGGETTO: Criticità in merito all'obiettivo di contenimento dei costi operativi.

Si fa riferimento alla nota di codesta Società del 19 dicembre scorso, prot. n. 4491, con la quale sono state rappresentate alcune criticità in ordine alla possibilità del raggiungimento degli obiettivi gestionali in termini di contenimento dei costi operativi per il triennio 2017-2019, in ottemperanza a quanto disposto dal Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica, d.lgs. 175/2016.

A tal riguardo, la scrivente prende atto delle difficoltà segnalate in merito all'applicazione dell'algoritmo di efficientamento in considerazione della particolarità dei meccanismi di rimborso sia dei costi gestionali dei Progetti Europei, rimborsati integralmente al costo sostenuto, sia dei costi generali delle Convenzioni con il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (MIT), rendicontati e anche essi rimborsati per pari importo, i quali vengono svolti in regime di neutralità economica e che, pertanto, non contribuiscono alla produzione di utili di esercizio.

Ne consegue che, anche avuto riguardo al fatto che le menzionate attività rappresentano il 57% del valore della produzione, gli interventi di efficientamento risultano possibili solo su una parte dei costi d'esercizio.

Preso atto di quanto sopra, si ritiene condivisibile la proposta di rideterminare l'obiettivo di contenimento con un minimo dello 0,1% nel 2017 e dello 0,25% nel 2018 e nel 2019 su un perimetro di costi e di valore della produzione relativo ai soli oneri non oggetto per pari importo a rimborso.

In ogni caso, si invita la Società a porre particolare attenzione alla dinamica dei costi generali e del personale non considerati nel perimetro di applicazione proposto e di adottare tutte le misure necessarie al contenimento degli stessi nei limiti ritenuti indispensabili al funzionamento della struttura e alle esigenze di sviluppo dell'azienda.

Inoltre, al fine di una migliore rappresentazione della dinamica economica relativamente alle singole attività svolte da RAM, si invita a valutare l'adozione di un sistema di contabilità analitica,

unitamente alla predisposizione, in accordo con il MIT, quale Ministero affidatario delle attività, di un adeguato sistema di analisi delle *performance* delle singole attività che permetta di evidenziare il miglioramento di efficienza anche in termini quantitativi e qualitativi delle prestazioni rese al suddetto Ministero.

IL DIRIGENTE GENERALE

*Firmato digitalmente da:*

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Antonio Lommi".