



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome **GUGLIELMINETTI PAOLO**  
Indirizzo  
Telefono +39 06 57083 2008 (ufficio)  
Fax  
E-mail paolo.guglielminetti@it.pwc.com

Nazionalità Italiana  
Data di nascita

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date (da – a) Dal 02/07/2001
- Nome e indirizzo del datore di lavoro PricewaterhouseCoopers Advisory SpA  
Via Monte Rosa, 91 – 20149 Milano (sede di lavoro: Via Angelo Fochetti, 28 - 00154 Roma)
- Tipo di azienda o settore Consulenza organizzativa e direzionale
- Tipo di impiego Associate Partner (Dirigente) – Global rail & road transport leader
- Principali mansioni e responsabilità Paolo Guglielminetti, ingegnere Civile - Trasporti con PhD in ingegneria dei trasporti all'*Ecole Polytechnique* di Losanna, attualmente ricopre il ruolo di Partner di PwC dove coordina il gruppo che realizza i servizi di consulenza nel settore Transportation & Logistics per gli operatori e le imprese di settore. È Global Railway and Road transport leader di PwC. Coordina l'esecuzione e la gestione di progetti nel settore dei trasporti, delle infrastrutture, della logistica e degli impatti sull'economia, l'ambiente ed il territorio.  
Possiede oltre 20 anni di esperienza sulla pianificazione strategica di sistemi infrastrutturali e di trasporto, a scala locale, regionale, nazionale ed internazionale e si è occupato particolarmente della regolazione del settore dei trasporti, studi di fattibilità di progetti infrastrutturali, di pianificazione dei trasporti, di valutazione per il potenziamento e ottimizzazione dei servizi di trasporto e logistica. Ha scritto oltre trenta pubblicazioni su tali argomenti.  
Paolo ha una vasta esperienza di lavoro in ambito internazionale, avendo partecipato a numerosi progetti per la Commissione Europea, il Parlamento Europeo, la BERS, l'Associazione europea dei concessionari autostradali (ASECAP) e l'Unione Internazionale delle Ferrovie, per l'analisi delle politiche sui trasporti, nonché la valutazione di infrastrutture e a piani a carattere internazionale.  
Conosce in modo approfondito le direttive comunitarie del settore, e da diversi anni assiste la Commissione Europea per la valutazione dei relativi impatti.

Principali progetti realizzati (in qualità di direttore di progetto o project manager)

*Progetti riguardanti diverse modalità di trasporto*

**Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (2016 – ongoing)**  
Assistenza tecnica al Programma Operativo Nazionale Rete e Infrastrutture 2014/20.

**European Commission – DG MOVE (2015 – ongoing)**  
Study for the updating of the workplan on the TEN-T Core Network corridor n. 3 Mediterranean

**Regione Siciliana (2016)**  
Aggiornamento del Piano Regionale dei Trasporti

**Ministero dei Trasporti – Albania / BERS (2015 – 2016)**  
Piano del trasporto sostenibile in Albania (tutte le modalità di trasporto, incluso trasporto aereo)

**Commissione Europea – DG MOVE (settembre 2011 – settembre 2012)**  
Studio di traffico e costi-benefici sul corridoio ferroviario TEN-T PP22 Dresda – Praga – Sofia / Costantia – Athens

**UNISERVIZI Napoli (ottobre 2007 - febbraio 2008)**  
Studio sulla logistica ed i corridoi terrestri e marittimi di collegamento per la crescita del territorio della provincia di Napoli

**Commissione Europea – DG ENTR (2007)**  
Studio sulla promozione del mercato interno UE per tecnologie competitive per un'economia "low carbon"

**Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (2005-2006)**  
Valutazione degli effetti ambientali del PON Trasporti e degli interventi trasportistica dei POR

**Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (2005-2006)**

Realizzazione di un modello applicativo per la stima dei costi esterni ai fini delle attività del Nucleo di valutazione e verifica degli investimenti del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti istituito ai sensi della legge n. 144/

**Commissione Europea - DG Trasporti (2003/2004)**

Progetto STAC (Scenarios, Traffic forecasts and Analysis of Corridors) Analisi dei progetti prioritari dell'UE, inclusi alcuni progetti aeroportuali (es. Lisbona)

**Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (2003-2010)**

Assistenza tecnica al Programma Operativo Nazionale Trasporti 2000/06, con particolare riferimento alla revisione della selezione degli interventi e alla valutazione economico – sociale dei grandi progetti.

*Trasporto pubblico locale***FNM SpA**

Analisi dei trend e dei benchmark nel settore della mobilità regionale (2019)

**ACAMIR Agenzia Campana Mobilità Infrastrutture reti (2017)**

Disegno della nuova organizzazione dell'Agenzia

**Società di trasporto pubblico locale (2017 – 2018)**

Studio tecnico-economico sull'adozione di bus elettrici per servizi di linea su linee TPL

**Ferrovie dello Stato (2016)**

Due diligence per l'acquisizione di Ferrovie del Sud-Est

**Operatore di trasporto ferroviario – Italia (2014 – 2015)**

Supporto per la partecipazione ad una gara per il trasporto ferroviario regionale

**ATAC (settembre 2013 – gennaio 2014)**

Servizio di consulenza direzionale e organizzativa a supporto dell'implementazione e attuazione del nuovo modello organizzativo

**Ente Autonomo Volturno (2014 – 2015)**

Rendicontazione dei servizi ferroviari e gomma sottoposti ad oneri di servizio pubblico

**Ferrovie della Calabria (2013 – 2014)**

Servizio di consulenza gestionale per la redazione di un Piano Industriale e il relativo supporto

**ATAC (marzo – giugno 2012)**

Definizione della macro-struttura organizzativa della maggiore azienda di trasporto pubblico urbano d'Italia

**MEFIT (marzo 2010 – 2011)**

Supporto per la redazione del Master Plan dei Trasporti della città di Khartoum (incluso trasporto ferroviario e su gomma nell'area metropolitana)

**Ministère des Transports – Algérie (giugno 2009 – marzo 2011)**

Sviluppo di una proposta di riorganizzazione del gruppo ferroviario - comprendente la progettazione organizzativa della nuova società per il trasporto ferroviario dell'area metropolitana

*Trasporto ferroviario: progetti comprendenti analisi di mercato***Ferrovie dello Stato (2017 – in corso)**

Supporto al progetto di Extended Customer Experience / Sviluppo della piattaforma per l'informazione e il pagamento di servizi di mobilità ("nugo")

**Trenitalia (2016 – in corso)**

Supporto alla revisione dei processi in area Customer Experience e CRM della Divisione Long Haul.

**Rete Ferroviaria Italiana (2016 – in corso)**

Studio di traffico per la linea AV Milano - Venezia

**Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (2015 – 2016)**

Servizi di consulenza sul trasporto ferroviario nel contesto regolatorio europeo (Sviluppo piano strategico dell'infrastruttura ferroviaria; Definizione nuovo contratto di servizio passeggeri lunga percorrenza; Supporto in materia di privatizzazione)

**Centostazioni (2015-2016)**

Identificazione delle opzioni di riorganizzazione e valorizzazione delle attività di Centostazioni S.p.A

**European Commission – DG MOVE (2015 – in corso)**

Analisi dei modelli di supporto per la realizzazione di infrastrutture di ultimo miglio ferroviario

**European Commission – DG MOVE (2014)**

Study on the TEN-T Core Network corridor n. 3 Mediterranean (Spain-France-Italy-Slovenia/Croatia-Hungary)

**Commissione Europea – DG MOVE (luglio 2013 – settembre 2014)**

Studio sul trasporto ferroviario di merci a carro singolo

**Istituto Trasporti e Logistica dell'Emilia Romagna (febbraio 2013)**

Supporto al progetto europeo EMPIRIC per l'effettuazione di un'inchiesta sui sussidi al trasporto combinato

**Ferrovie dello Stato (luglio – settembre 2012)**

Supporto per l'analisi del contratto di servizio Trenitalia Cargo relativi a relazioni sottoposte ad oneri di servizio pubblico

**Rete Ferroviaria Italiana (febbraio 2012 – gennaio 2013)**

Progettazione di un database del traffico merci

**Autorità Portuale di Venezia (dicembre 2012 – maggio 2013)**

Analisi della filiera di prodotti siderurgici da e per il porto di Venezia (via ferro e gomma)

**Rete Ferroviaria Italiana (dicembre 2010 – dicembre 2011)**

Studio propedeutico alla creazione di una società per la gestione del servizio di locomotive di spinta sulla linea storica Torino Lione

**Commissione Europea – DG TREN (giugno 2008 – ottobre 2008)**

Valutazione di impatto della proposta di una Rete ferroviaria con priorità al trasporto merci

**Unione Internazionale delle Ferrovie UIC (giugno 2007- gennaio 2008)**

TEMA – Terminal Management – Analisi delle *best practices* e definizione di soluzione per una gestione e pianificazione integrata di reti e terminali merci

**Lyon-Turin-Ferroviaire SAS (2004 – 2008)**

Studi preliminari all'approfondimento del modello di traffico

**Lyon-Turin-Ferroviaire SAS (2004)**

Valutazioni preliminari agli studi di approfondimento merci sulla capacità dei valichi alpini e i tempi di attesa alle frontiere

**Regione Calabria (2001)**

Studio di fattibilità per il potenziamento dei collegamenti ferroviari al servizio del nodo intermodale di Gioia Tauro.

*Trasporto ferroviario: altri progetti*

**Rete Ferroviaria Italiana (febbraio – aprile 2017)**

Supporto per la scelta della soluzione di progettazione ottimizzata dell'oraria e regolazione automatica del traffico

**Network Rail (dicembre 2016 – gennaio 2017)**

Analisi del modello di gestione dei servizi condivisi tra le diverse aree territoriali della rete ferroviaria gestita

**MyHSR (2016 – in corso)**

Supporto in ambito regolatorio per la realizzazione della linea AV Kuala L. - Singapore

**Banca Europea Ricostruzione E Sviluppo / MRT – Ferrovie Macedoni (2016 – in corso)**

Ridisegno della società ferroviaria con struttura divisionale

**Rete Ferroviaria Italiana (agosto - dicembre 2016)**

Supporto per l'analisi dell'offerta per il nuovo modello unico dell'infrastruttura ferroviaria

**Rete Ferroviaria Italiana (gennaio 2016 – in corso)**

Supporto per la realizzazione del nuovo modello amministrativo-contabile conforme alla Direttiva 2012/34 "Recast"

**Secretaria de Comunicaciones, Mexico (2015)**

Supporto per la progettazione dell'organizzazione e dei processi, nonché per la fase di avvio operativo della nuova autorità di regolazione del trasporto ferroviario

**HS2 UK (2015)**

Benchmarking study on construction costs of high speed lines

**European Commission – DG MOVE (2014 – 2015)**

Studio sulle modalità di finanziamento del sistema di segnalamento europeo ERTMS

**PwC Russia / HSR (settembre 2013 – gennaio 2014)**

Analisi dei costi di manutenzione e esercizio della nuova linea AV Moscow – Kazan

**Serbian Railways / EBRD (febbraio – dicembre 2013)**

Assistenza alla ristrutturazione delle ferrovie serbe: progettazione delle strategie di gestione degli asset

**Rete Ferroviaria Italiana (febbraio – aprile 2017)**

Supporto per la scelta della soluzione di progettazione ottimizzata dell'oraria e regolazione automatica del traffico

**Commissione Europea – DG MOVE (gennaio – dicembre 2012)**

Investigazione sulla catena delle responsabilità nella sicurezza del trasporto ferroviario

**TRACTEBEL, Belgium (ottobre – dicembre 2010)**

Supporto all'analisi di modelli di valutazione costi – benefici per i grandi investimenti ferroviari

**Rete Ferroviaria Italiana (gennaio – luglio 2010)**

Analisi costi benefici degli interventi sul nodo ferroviario di Bari

**Operatore ferroviario privato (2010)**

Analisi del rischio del "Go Live" del nuovo servizio ferroviario

**Commissione Europea – DG TREN (giugno – dicembre 2009)**

Sviluppo di una "best practice guide" per i Prospetti Informativi delle reti ferroviarie

**SETEC International (luglio 2008 – giugno 2009)**

Analisi costi benefici del progetto Torino – Lione nell'ambito dell'APR delle linee di accesso lato Francia

**Nuovo Trasporto Viaggiatori (2008)**

Supporto per la definizione del reporting e dei processi dell'area Amministrazione, Finanza, Pianificazione e Controllo

**PricewaterhouseCoopers LLP London (2008)**

Analisi dei costi di gestione delle linee ad alta velocità

**Parlamento Europeo (2007 –2008)**

Aggiornamento dei costi dei Progetti prioritari TEN-T.

**Commissione Europea – DG TREN (2007)**

Studio preparatorio per una valutazione di impatto dei Contratti di servizio multi-annuali per la qualità dell'infrastruttura ferroviaria

**Lyon-Turin-Ferroviaire SAS (2007)**

Analisi costi benefici nell'ambito dello Studio di Impatto Ambientale

**Lyon-Turin-Ferroviaire SAS (2005 / 2007)**

Definizione del sistema di tariffazione dell'infrastruttura ferroviaria

**Lyon-Turin-Ferroviaire SAS (2005 - 2006)**

Analisi costi benefici del nuovo collegamento ferroviario Lione – Torino PER Dichiarazione di Utilità Pubblica lato Francia

**Union Internationale des Chemins de Fer (2005)**

European Railway Infrastructure Masterplan – Business modeling of the Genoa / Milan – Rotterdam / Antwerp corridor

**Commissione Europea - DG Energia e Trasporti (2005)**

Redazione delle linee guida TEN-T (TransEuropean Networks -Transport)

**Rete Ferroviaria Italiana (2003-2005)**

Revisione del sistema di determinazione del canone di utilizzo dell' infrastruttura ferroviaria

**Lyon-Turin-Ferroviaire SAS (2002 - 2003)**

Analisi socio-economica del nuovo collegamento ferroviario Lione – Torino.

*Trasporto stradale***Telepass (2016-2017)**

Analisi di mercato sullo sviluppo dei sistemi di pagamento elettronico per le autostrade in paesi extra-europei

**ASECAP (2014)**

Analisi dei sistemi di concessione per le autostrade a pedaggio in Europa

**European Bank for Reconstruction and Development (EBRD) per conto dell'Agenzia per le Strade Statali" in Macedonia (2009 – dicembre 2011)**

Assistenza all'Agenzia per l'implementazione della nuova legge sul settore stradale.

**Newpass / AISCAT (novembre 2008 – luglio 2009)**

Analisi dei percorsi del traffico autostradale sulla rete interconnessa

**Commissione Europea – DG TREN (settembre 2007 - marzo 2008)**

Valutazione di impatto della raccomandazione della commissione per un mandato di negoziazione del Trattato sul trasporto terrestre tra gli stati dei Balcani occidentali e l'UE

**Parlamento Europeo (ottobre 2007 - gennaio 2008)**

Studio sulla nuova regolamentazione sui tempi di guida e di riposo e del suo impatto, riguardante l'eliminazione dell'eccezione dei 12 giorni per i bus turistici

**ANAS (2002)**

Valutazione multicriteria delle soluzioni alternative per l'autostrada Livorno – Civitavecchia.

**ASECAP (2001-2002)**

Progetto CESARE II per un sistema unico a livello europeo di pagamento elettronico dei pedaggi autostradali

*Trasporto aereo*

**SOGAER - Aeroporto di Cagliari (2016)**

Incentivi ai vettori aerei – sviluppo del MEO test

**Aeroporto di Palermo (2015 – 2016)**

Supporto per l'aggiornamento delle tariffe aeroportuali

**Aeroporto di Lugano (2016)**

Sviluppo della business strategy (mercato, scenari, piano economico-finanziario)

**Aeroporto di Pescara (2015 – 2016)**

Supporto per l'aggiornamento delle tariffe aeroportuali

**Aeroporto di Comiso (2015 – 2016)**

Servizio di definizione e implementazione del test MEO per gli incentivi ai vettori

**Aeroporto di Crotone (2014)**

Sviluppo del Business Plan 2014 – 2018

**SAC - Aeroporto di Catania (2014 – 2015)**

Modello di progettazione e monitoraggio per gli incentivi ai vettori

**Fondo di investimento nel settore infrastrutturale (2014)**

Analisi degli aspetti regolatori e di mercato di 5 società di gestione aeroportuale nazionale

**Autorità sovrana di investimento nel settore infrastrutturale (2014)**

Analisi degli aspetti regolatori e di mercato di un grande aeroporto italiano, in vista di una possibile acquisizione

**SEAP Società Aereoporti di Puglia (2002)**

Master plan per lo sviluppo degli aeroporti pugliesi.

**Provincia di Brindisi (2001)**

Studio di fattibilità per un centro manutenzione e vestizione aerei.

*Trasporto marittimo e logistica***Autorità Portuale di Venezia (2015)**

Analisi costi-benefici e di impatto socio-economico del progetto per il miglioramento della capacità del porto di Venezia (piattaforma offshore)

**Cliente confidenziale (2014)**

Analisi per la Business Recovery di un terminalista portuale

**Autorità Portuale di Venezia (settembre 2013 – 2014)**

Studio di implementazione del PPP per il miglioramento della capacità del porto di Venezia (piattaforma offshore) e dei sistemi logistici collegati

**ANCE Ass. Nazionale Costruttori Edili (marzo 2009 – luglio 2010)**

Supporto per la realizzazione della conferenza "Ricostruire il Mediterraneo": proposta di piano d'azione sviluppo delle connessioni tra reti terrestri ed autostrade del mare, e della produzione di energie rinnovabili

**Regione Emilia Romagna (Giugno/Dic. 2005)**

I-LOG Cooperazione tra imprese per l'acquisto e la pianificazione integrata dei servizi logistici

• Date (da – a)	1996 - 2001
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>École Polytechnique Fédérale (Losanna, Svizzera) – Institut des Transport et Planification</b>
• Tipo di azienda o settore	Università
• Tipo di impiego	Assistente universitario
• Date (da – a)	1995 - 1996
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Studio di ingegneria prof. Villa</b>
• Tipo di azienda o settore	Studio professionale
• Tipo di impiego	Consulente Freelance

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

• Date (da – a)	2001
• Nome e tipo di istituto di istruzione	École Polytechnique Fédérale (Losanna, Svizzera)
• Principali materie / abilità	Dottorato di ricerca (Ph.D) – Ingegneria dei trasporti
• Qualifica conseguita	Dottore in Scienze tecniche

- Date (da – a) 1994
- Nome e tipo di istituto di istruzione Politecnico di Torino
- Principali materie / abilità professionali Ingegneria Civile – Sezione Trasporti
  - Qualifica conseguita Laurea
- Livello nella classificazione nazionale Laurea quinquennale

**CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI.**

MADRELINGUA **ITALIANO**

ALTRE LINGUE

	<b>FRANCESE</b>	<b>INGLESE</b>	<b>TEDESCO</b>	<b>SPAGNOLO</b>
• Capacità di lettura	eccellente	eccellente	eccellente	eccellente
• Capacità di scrittura	eccellente	eccellente	buona,	buona,
• Capacità di espressione orale	eccellente	eccellente	buona	buona

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE	-	Microsoft Windows, Microsoft Office (Access, Excel, PowerPoint, Project, Word);
Con computer, attrezzature specifiche,	-	Lotus Notes, Eudora, Microsoft Outlook;
macchinari, ecc.	-	Matlab;
	-	Software specifici per modelli trasportistici (Transit, Capres, etc.).

*Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo n. 196 del 30 giugno 2003.*