

M\_INF-GABINETTO  
Uffici Diretta Collaborazione  
Ministro  
UFFGAB  
REG DECRETI  
Prot. 0000029/17/01/2020-  
REGISTRAZIONE



*Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti*

**DIRETTIVA DEL MINISTRO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI SUL PROGRAMMA DI ATTIVITÀ DELLA SOCIETÀ “RAM LOGISTICA, INFRASTRUTTURE E TRASPORTI S.P.A.” PER IL TRIENNIO 2019-2021.**

VISTO l'articolo 28, comma 1-ter, del decreto-legge 31 dicembre 2007, n. 248, convertito in legge dalla legge 28 febbraio 2008, n. 31, che ha previsto, al fine dell'attuazione del programma nazionale delle “autostrade del mare”, ed in deroga a quanto disposto dall'articolo 1, comma 461, della legge 27 dicembre 2006, n. 296, la proroga dell'attività della Società “Rete autostrade mediterranee S.p.A.”, con sede in Roma, da svolgersi secondo apposite direttive adottate dal Ministero delle infrastrutture e dei trasporti, e sotto la vigilanza dello stesso;

CONSIDERATO che il 7 agosto 2008 il controllo azionario della Società “Rete autostrade mediterranee S.p.A.” è stato ceduto, a titolo gratuito, dalla Società “Sviluppo Italia S.p.A.” al Ministero dell'economia e delle finanze e che, a seguito delle modifiche statutarie adottate in data 3 giugno 2010, la durata della Società è stata prorogata sino al 31 dicembre 2100;

CONSIDERATO che lo statuto della Società “Rete autostrade mediterranee per la logistica, le infrastrutture ed i trasporti S.p.A.”, così come modificato nel corso dell'Assemblea straordinaria del 22 novembre 2017, prevede che la Società ha per oggetto le attività di promozione e sostegno all'attuazione del sistema integrato di servizi di trasporto denominato “Programma autostrade del mare” nel Piano Generale Trasporti, approvato dal Consiglio dei Ministri il 2 gennaio 2001, e nelle successive modificazioni ed integrazioni, nonché gli interventi al riguardo previsti nel Piano strategico nazionale della portualità e della logistica (PNSPL), approvato dal Consiglio dei Ministri il 6 agosto 2015, e successive modificazioni e integrazioni, e nei Documenti pluriennali di pianificazione (DPP), di cui all'art. 201, comma 3, del decreto legislativo n. 50/2016. A tale fine svolge le attività di promozione e supporto tecnico all'elaborazione, all'attuazione ed alla gestione delle linee di intervento in materia di trasporto e logistica connesse con tale sistema integrato e più in generale ai temi della



## *Il Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti*

logistica, delle infrastrutture e dei trasporti, così come previste nei documenti di pianificazione e programmazione del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti ed in coerenza con i documenti di programmazione europea;

CONSIDERATO che lo statuto della Società "Rete autostrade mediterranee per la logistica, le infrastrutture ed i trasporti S.p.A.", così come modificato nel corso dell'Assemblea straordinaria del 22 novembre 2017, prevede che oltre l'ottanta per cento del fatturato della Società deve essere effettuato nello svolgimento dei compiti affidati dal Ministero delle infrastrutture e dei trasporti;

CONSIDERATO che il funzionamento della Società "Rete autostrade mediterranee per la logistica, le infrastrutture ed i trasporti S.p.A." è improntato al modello dell'*in house providing*, secondo quanto stabilito con l'Accordo di servizio del 31 marzo 2017, n. 124, di durata triennale, sottoscritto dal Ministero delle infrastrutture e dei trasporti e dalla Società "Rete autostrade mediterranee S.p.A." (registrato dalla Corte dei conti il 12 maggio 2017);

VISTA la legge 27 dicembre 2017, n.205, di approvazione del bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2018 e bilancio pluriennale per il triennio 2019-2021;

VISTO il decreto del Ministero dell'economia e delle finanze 31 dicembre 2018, concernente la "Ripartizione in capitoli delle Unità di voto parlamentare relative al bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2019 e per il triennio 2019-2021" che prevede, nello stato di previsione del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti, uno stanziamento, sul capitolo 7750, per un importo pari a 2.000.000 euro per gli anni 2019 e 2020;

VALUTATO che il Ministero delle infrastrutture e dei trasporti intende perseguire l'attuazione e la gestione delle linee di intervento in materia di trasporto e logistica connesse al "Programma autostrade del mare" e, più in generale, delle linee di intervento relative ai temi della logistica, delle infrastrutture e dei trasporti, così come previste nei documenti di pianificazione e programmazione, avvalendosi dell'assistenza operativa della Società "Rete autostrade mediterranee per la logistica, le infrastrutture ed i trasporti S.p.A.", la quale, peraltro, partecipa ai programmi europei inerenti tali





## *Il Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti*

temi, promuovendo la presentazione di progetti comunitari a valere sui diversi fondi disponibili;

VALUTATO che, nell'ambito degli interventi di sostegno delle politiche ministeriali nel settore intermodale, il Ministero delle infrastrutture e dei trasporti ricorre al supporto operativo della Società "Rete autostrade mediterranee per la logistica, le infrastrutture ed i trasporti S.p.A." per le attività istruttorie, informative e di monitoraggio relative agli incentivi connessi allo sviluppo delle "autostrade del mare";

VISTA la Direttiva del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti sul programma di attività della Società Rete Autostrade Mediterranee S.p.A. per l'annualità 2017 del 10 agosto 2017, n. 406 e la Direttiva del ministro delle infrastrutture e dei trasporti sul programma di attività della Società Rete Autostrade Mediterranee S.p.A. per il triennio 2018-2020 del 13 aprile 2018, n. 192;

RITENUTO NECESSARIO, ai fini dell'esercizio del controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi, ed in attuazione dell'articolo 15 dello statuto della Società "Rete autostrade mediterranee per la logistica, le infrastrutture ed i trasporti S.p.A.", impartire agli amministratori della Società medesima una direttiva pluriennale in ordine al programma di attività, all'organizzazione, alle politiche economiche, finanziarie e di sviluppo;

VISTA la nota n. 32157 del 6 agosto 2019, con la quale si è provveduto a comunicare preventivamente, ai fini della verifica dei profili economici e finanziari, al Ministero dell'economia e delle finanze lo schema della direttiva pluriennale di cui sopra;

VISTA la nota n. 22928 del 19 dicembre 2019, con la quale il Ministero dell'economia e delle finanze comunica di non avere osservazioni da formulare al riguardo;

EMANA

LA SEGUENTE DIRETTIVA

### **1. CONTENUTO**

I contenuti della presente Direttiva tengono conto degli strumenti convenzionali attivati tra il Ministero delle infrastrutture e dei trasporti (d'ora in avanti "Ministero") e la



## *Il Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti*

Società “Rete autostrade mediterranee per la logistica, le infrastrutture ed i trasporti S.p.A.”, (in seguito denominata “Società”), con particolare riferimento all’Accordo di servizio del 31 marzo 2017, n. 124, di cui in premessa. Tale atto – che verrà rinnovato alla scadenza per il periodo 2021-2023 prevedendosi al suo interno un incremento dei livelli di efficacia ed efficienza dei rapporti convenzionali tra Ministero e RAM anche attraverso la messa a disposizione della Società di idonei locali all’interno delle sedi ministeriali interessate – delinea, per il triennio 2017-2020, il quadro delle attività affidate alla Società, nell’ambito dell’attuazione dell’oggetto sociale, prevedendo altresì la possibile attribuzione alla medesima di ulteriori e nuove competenze. La presente direttiva specifica le attività che la Società svolge nel corso del triennio 2019-2021.

### **2. PRIORITÀ OPERATIVE E PROGRAMMA DELLE ATTIVITÀ AFFIDATE ALLA SOCIETÀ PER IL TRIENNIO 2019-2021**

In linea generale, la Società svolge attività di supporto tecnico all’attuazione ed alla gestione delle linee di intervento in materia di trasporto e logistica secondo gli specifici indirizzi forniti dal Ministero. In tale contesto, contribuisce all’attuazione delle linee di intervento previste dal Piano strategico nazionale della portualità e della logistica (PSNPL), con riferimento alle competenze statutarie così come declinate negli atti convenzionali stipulati con il Ministero ed ai comparti del trasporto aereo, ferroviario, stradale, fluvio-marittimo e portuale, nonché ai connessi servizi logistici ed al settore delle infrastrutture, fornendo anche supporto al Ministero nelle attività relative alla gestione dell’Albo nazionale delle persone fisiche e giuridiche che esercitano l’autotrasporto di cose per conto di terzi ed alle funzioni svolte dagli uffici della Motorizzazione, e collaborando con il Ministero in riferimento all’applicazione della normativa europea in materia di aiuti di stato agli interventi nel settore dei porti e delle altre infrastrutture del trasporto.

Ai fini dell’attuazione del citato Piano ed eventualmente in connessione con il programma “autostrade del mare”, la Società, anche su richiesta del Ministero, attiva specifiche analisi di carattere territoriale, tecnico, finanziario e ambientale, attraverso acquisto ed elaborazione di dati, studi, incontri, predisposizione di *report* e loro





## *Il Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti*

condivisione e divulgazione con i soggetti pubblici e privati interessati. Con questo obiettivo, inoltre, fornisce supporto alla Struttura tecnica di missione del Ministero per la predisposizione di analisi e studi relativamente alle infrastrutture e agli interventi per la portualità e la logistica e per ulteriori iniziative nella materie statutariamente previste, secondo le modalità indicate dalla suddetta Struttura e prevedendosi anche un supporto alla medesima nella elaborazione di analisi e piani di sviluppo trasportistico e infrastrutturale di dimensione nazionale e/o locale. Con riferimento alle citate tematiche ed attività, la Società, in coordinamento con le strutture ministeriali interessate o competenti per materia, può attivare forme di partenariato con istituzioni pubbliche, tra cui il Soggetto attuatore unico di cui all'articolo 61-bis del decreto-legge 24 gennaio 2012, n. 1, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 marzo 2012, n. 27, nonché altri soggetti che svolgano funzioni pubbliche afferenti a tali temi. Nell'ambito delle funzioni operative affidate dal Ministero attraverso gli atti convenzionali, inoltre, la Società potrà attivare forme di collaborazione con centri di ricerca qualificati ed Università, finalizzate all'attuazione delle analisi e delle attività operative da svolgere, nonché alla prosecuzione ed implementazione dei corsi di formazione destinati ad incrementare le competenze dei dipendenti del Ministero.

La Società supporta il Ministero per l'attività di acquisizione dei dati informativi presso tutti gli operatori pubblici e privati coinvolti nel sistema logistico e dei trasporti, al fine di elaborare dati statistici utili alle funzioni ministeriali di pianificazione e programmazione dello sviluppo delle infrastrutture trasportistiche, anche con riferimento alle iniziative svolte in ambito doganale e di infrastrutturazione e per i servizi informatici e telematici. La Società cura – nel periodo 2019-2021 -, sotto il coordinamento della Direzione generale per la vigilanza sulle Autorità portuali, le infrastrutture portuali ed il trasporto marittimo e per vie d'acqua interne, la creazione e la tenuta di un *data base*, collocato sul *server* dell'Amministrazione, che recuperi ed integri le informazioni in possesso della predetta Direzione generale al fine della elaborazione di un modello econometrico, gestito dalla competente struttura del Ministero, di valutazione della sostenibilità e dell'impatto degli investimenti pubblici e privati sulla funzionalità e redditività delle opere da realizzare.



## *Il Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti*

La Società, in coordinamento con il Ministero, attiva iniziative di comunicazione e presenza esterna, anche di carattere pubblico, utili al conseguimento delle priorità assegnate. La Società, inoltre, supporta le strutture competenti del Ministero nelle attività di comunicazione attivate direttamente da tali strutture.

Sul versante organizzativo e gestionale, la Società applica le normative in materia di Società a partecipazione pubblica, con particolare riferimento a quanto previsto per le Società operanti secondo il modello dell'*in house providing*

Tenuto conto delle disposizioni di cui all'articolo 19, commi 5 e 6, del Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175 (*Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica*), la Società ispirerà la propria condotta organizzativa e gestionale al principio di contenimento delle spese di funzionamento e in particolare delle spese di personale, le quali ultime dovranno essere commisurate alle reali esigenze gestionali. In particolare, la Società sarà tenuta a rispettare gli specifici obiettivi quantitativi di efficientamento riguardanti l'incidenza dei costi operativi della Società rispetto al valore della produzione svolta, nei termini di cui alle direttive - concertate dal Ministero con il Ministero dell'Economia e delle Finanze - del 17.11.2017, Prot. n. DT 94609, e del 21.12.2017, Prot. n. DT 103700.

A tal fine, eventuali esigenze di adeguamento della propria organizzazione e dotazione organica, anche al fine del reperimento di personale tecnico specializzato per le funzioni richieste, prima di poter essere attivate nel rispetto della normativa e delle regolamentazioni interne, dovranno essere comunque autorizzate dal Ministero previa presentazione di un dettagliato e motivato piano che dimostri anche il rispetto dei predetti obiettivi. Tali autorizzazioni andranno richieste al Comitato per il Controllo Analogo della Società di cui al punto 4 di questa Direttiva; entro trenta giorni dalla richiesta il Comitato dovrà comunicare l'approvazione della richiesta o segnalare le eventuali criticità ed i rilievi. Decorso tale termine la richiesta di intenderà automaticamente approvata.





## *Il Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti*

Infine, con l'obiettivo di vigilare sui livelli di efficientamento dei costi della Società, il Ministero provvederà ad un progressivo riallineamento delle tariffe giornata/uomo applicate negli atti convenzionali stipulati su livelli di mercato desumibili da parametri assimilabili e provvederà a mettere a disposizione della Società, come già menzionato, idonei locali all'interno delle sedi ministeriali coinvolte, affinché vengano stimolati un graduale livellamento dei ricavi aziendali ed ulteriori riduzioni del sistema dei costi societari. Anche per tale motivazione è intenzione procedere sollecitamente al sopra citato aggiornamento dell'Accordo di servizio triennale stipulato nel mese di marzo 2017, prevedendo all'interno un meccanismo di verifica periodica delle tariffe concordate.

Nell'ambito del quadro di priorità così delineato, la Società concentra la propria operatività sulle seguenti linee di attività:

- 2.1. Assistenza tecnica ed operativa al Ministero per l'attuazione di programmi ed iniziative europee e nazionali, con particolare riferimento al processo di implementazione dei Corridoi TEN-T (CNC).*

La Società continua a supportare il Ministero nel processo di implementazione della Strategia europea per la macroregione Adriatico-Ionica (EUSAIR) in cui il Ministero è l'Amministrazione centrale incaricata per l'attuazione del Pilastro 2 "*Connecting the Region*", con l'obiettivo principale di migliorare la connettività all'interno della macroregione e con il resto d'Europa in termini di reti di trasporto ed energetiche.

Infine, sempre in continuità con l'attività già svolta in relazione all'attuazione del PSNPL, la Società prosegue nel ruolo di affiancamento al Ministero per la presentazione di iniziative a bando di gara, a valere su fondi comunitari, nonché per l'attuazione e/o assistenza dei progetti comunitari, già aggiudicati dal Ministero o direttamente dalla medesima.

La Società, inoltre, supporta la Direzione generale per la vigilanza sulle Autorità portuali, le infrastrutture portuali ed il trasporto marittimo e per vie d'acqua interne nell'attività di gestione, monitoraggio, controllo e reperimento di documentazione dei



## *Il Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti*

progetti di competenza anche in quelli in cui la Società medesima non ha il ruolo di beneficiario o di soggetto attuatore (*implementing body*). Nei progetti in cui la Società ha il ruolo di *implementing body* o di beneficiario la quota finanziaria riconosciuta è esclusivamente quella prevista dal rispettivo progetto.

Nell'ambito degli obiettivi del *Grant Agreement* n° INEA/CEF/TRAN/M2016/ PSA16 del 29.09.2017, volto a rafforzare il processo di gestione dei progetti ricadenti nel campo dei Corridoi TEN-T, nonché ad incrementare la capacità del beneficiario di cooperazione con i Coordinatori europei e con gli *stakeholder* per il processo di sviluppo dei Corridoi stessi, la Società fornisce assistenza tecnica in qualità di *implementing body* alla Direzione generale lo sviluppo del territorio, la programmazione ed i progetti internazionali, per l'espletamento delle conseguenti attività.

Nell'ambito delle attività attinenti al Tavolo centrale ed ai Tavoli tecnici individuati con i protocolli sottoscritti con le Regioni interessate per finalizzare le risorse del PON Infrastrutture e Reti 2014-2020, la Società fornisce assistenza tecnica alla Direzione generale per lo sviluppo del territorio, la programmazione ed i progetti internazionali, per l'espletamento delle attività da svolgere.

### *2.2. Assistenza tecnica ed operativa alla Conferenza nazionale di coordinamento delle Autorità di sistema portuale ed alle attività in materia di trasporto marittimo ed infrastrutturazione portuale*

La Società fornisce supporto operativo *in house*, conformemente a quanto previsto dal comma 1 dell'articolo 11-ter della legge 28 gennaio 1994, n. 84, alle attività della Conferenza nazionale di coordinamento delle Autorità di sistema portuale.

In tale contesto, la Società collabora con la Conferenza nello svolgimento dei compiti ad essa affidati.

Inoltre, in tale ambito, la Società, anche al fine di supportare l'attività della Conferenza, fornisce la propria collaborazione ai competenti uffici del Ministero per la raccolta di informazioni statistiche e l'elaborazione di studi ed analisi tecniche.





## *Il Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti*

La Società affianca con specifiche professionalità tecniche ed amministrative le attività svolte dalla Direzione generale per la vigilanza sulle Autorità portuali, le infrastrutture portuali ed il trasporto marittimo e per vie d'acque interne.

La Società svolge, inoltre, la funzione di segretariato tecnico nell'ambito del Partenariato per la logistica e i trasporti, istituito presso il Ministero ai sensi dell'articolo 1, comma 585, della legge n. 205/2017, in esecuzione delle direttive impartite dai competenti uffici ministeriali.

### *2.3. Assistenza tecnica ed operativa al Ministero per la gestione di incentivi e per iniziative di service e formazione.*

In continuità con l'attività già svolta ed in coerenza con gli obiettivi e le azioni previste nel PSNPL, la Società prosegue nel ruolo di assistenza tecnica ed operativa al Ministero, come *service* per la gestione di incentivi allo sviluppo della logistica e dell'intermodalità e per la formazione del personale dipendente del Ministero stesso. Con questa finalità, in primo luogo la Società prosegue nel ruolo di affiancamento al Ministero per la gestione operativa degli incentivi per le "autostrade del mare" e della logistica e dell'intermodalità nell'ambito delle competenze della Direzione generale per il trasporto stradale e per l'intermodalità e della Direzione generale per il trasporto e le infrastrutture ferroviarie, nonché degli incentivi per la formazione e gli investimenti delle aziende di trasporto, sia sulla base delle convenzioni vigenti che di eventuali ulteriori atti convenzionali. La prosecuzione delle iniziative formative prestate, a richiesta e su temi indicati dalle Direzioni generali interessate del Ministero, a favore del personale del Ministero stesso nelle materie attinenti alla sua attività costituisce, altresì, una ulteriore priorità da perseguire, al fine di valorizzare le sinergie conoscitive e di accrescere le competenze dei diversi uffici coinvolti.

### *2.4. Supporto operativo alla Struttura tecnica di missione del Ministero*

La Società fornirà supporto operativo alla Struttura tecnica di missione del Ministero attraverso l'elaborazione di dati statistici ed economici nonché attività di studio ed analisi specifiche, sulla base delle richieste e sotto il coordinamento della Struttura



# *Il Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti*

tecnica stessa, anche al fine di elaborare strumenti di pianificazione al livello nazionale e/o locale.

## *2.5. Supporto operativo all'Albo Nazionale delle persone fisiche e giuridiche che esercitano l'autotrasporto di cose per conto di terzi ed alle funzioni svolte dagli uffici della Motorizzazione*

La Società fornirà supporto operativo all'Albo Nazionale delle persone fisiche e giuridiche che esercitano l'autotrasporto di cose per conto di terzi sia nell'ambito di specifici progetti, primo fra tutti la campagna di formazione degli autisti "Guidiamo sicuro", sia in altre iniziative da sviluppare.

Sarà garantito inoltre supporto tecnico specialistico agli uffici della Motorizzazione al fine di implementare funzionalità ed efficienza.

### **3. DISPOSIZIONI FINANZIARIE**

Le risorse necessarie per lo sviluppo delle attività della Società per il triennio 2019 - 2021 derivano dalle seguenti fonti:

- ✓ *Attività di cui al punto 2.1. (sviluppo della Strategia EUSAIR) attività di cui al punto 2.2. ed iniziative di formazione ai dipendenti del Ministero inserite nel punto 2.3.*

Entro il mese di dicembre di ciascun anno si provvederà alla stipula di un Atto attuativo dell'Accordo di servizio di durata triennale del 31 marzo 2017 (che verrà, come detto aggiornato per il periodo 2012-2023 in sede di imminente fase di rinnovo), con copertura annuale, ed avente la provvista finanziaria a valere sul capitolo 7750 del bilancio dello stesso Dicastero e di competenza del programma "autostrade del mare". Le risorse previste per la copertura finanziaria dell'intervento sono stabilite quale limite massimo erogabile alla Società. Le risorse stanziare risultano 2,0 milioni di euro per ciascuno degli anni 2019 e 2020. Tale atto





## *Il Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti*

convenzionale garantirà altresì la copertura integrale delle spese di funzionamento generale della Società.

L'Atto attuativo della medesima convenzione per l'intero anno 2019 è stato stipulato in data 27 febbraio 2019, con copertura finanziaria pari a 2,0 milioni di euro a valere sul capitolo 7750 del bilancio dello stesso Dicastero e di competenza del programma "autostrade del mare". Le risorse previste per la copertura finanziaria dell'intervento sono stabilite quale limite massimo erogabile alla società. In data 27 maggio 2019 è stato stipulato un Atto aggiuntivo, al fine di prevedere un maggior efficientamento del sistema dei costi ivi contenuto. L'atto è in fase di registrazione da parte degli organi di controllo; conseguentemente l'esecuzione delle attività richieste da parte della società è condizionata all'efficacia del medesimo.

Per lo svolgimento delle funzioni di segretariato al Partenariato per la logistica ed i trasporti, potranno altresì essere utilizzati gli stanziamenti previsti all'art.1, comma 585, della legge n.205/2017.

✓ *Attività di cui al punto 2.1. (progetti comunitari)*

La copertura delle attività relative alla gestione operativa di progetti comunitari aggiudicati a valere su bandi CEF o su altri eventuali bandi è garantita dalle risorse disponibili per i singoli progetti in questione, così come risultanti dagli accordi contrattuali di volta in volta stipulati con le istituzioni europee. I fondi possono essere eventualmente, qualora vi siano le necessarie disponibilità finanziarie, integrati con risorse a copertura della quota di cofinanziamento nazionale.

✓ *Attività di cui al punto 2.1. (assistenza tecnica Corridoi TEN/T)*

La copertura finanziaria per la Società, per il periodo 2018-2020, è prevista nell'ambito del *Grant Agreement* n° INEA/CEF/TRAN/M2016/ PSA16 del 29.09.2017, al cui interno la Società figura come *implementing body* del Ministero,



## *Il Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti*

e risulta pari a 450.000 euro a valere sulle risorse previste dal menzionato *Grant Agreement*.

- ✓ *Attività di cui al punto 2.1. (assistenza tecnica PON Infrastrutture e Reti 2014-2020)*

Il 6 dicembre 2018 è stato stipulato apposito Atto attuativo con validità 12 mesi e copertura finanziaria pari a 175.000 euro a valere sulle risorse assegnate nell'ambito del PON Infrastrutture e Reti 2014-2020, Asse III – Assistenza Tecnica. Le risorse previste per la copertura finanziaria dell'intervento sono stabilite quale limite massimo erogabile alla Società. L'atto è stato regolarmente registrato dagli organi di controllo.

*Attività di cui al punto 2.3. per assistenza tecnica ed operativa al Ministero per la gestione di incentivi e per iniziative di service*

Atto attuativo dell'Accordo di servizio di durata triennale del 31 marzo 2017, firmato il 7 settembre 2017 e con scadenza il 31 dicembre 2018, con copertura finanziaria pari a 919.000 euro a valere sulle risorse stanziare per gli incentivi oggetto dell'atto medesimo. Le risorse previste per la copertura finanziaria dell'intervento sono stabilite quale limite massimo erogabile alla Società. L'atto è stato regolarmente registrato dagli organi di controllo.

Atto attuativo dell'Accordo di servizio di durata triennale del 31 marzo 2017, firmato il 26 settembre 2017 e con scadenza il 31 dicembre 2021, per la cui copertura finanziaria è previsto che l'importo da corrispondere a RAM sia determinato nella misura massima dell'1,5% dei fondi destinati ai servizi di trasporto ferroviario. L'atto è stato regolarmente registrato dagli organi di controllo.

Atto attuativo dell'Accordo di servizio di durata triennale del 31 marzo 2017, firmato il 22 dicembre 2017 e con scadenza il 31 dicembre 2023, con copertura finanziaria pari a 634.278,77 euro per l'anno 2017/2018 e 1,5% delle risorse disponibili per l'incentivo per l'anno 2018, a valere sulle risorse stanziare per gli





## *Il Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti*

incentivi oggetto dell'atto medesimo. Le risorse previste per la copertura finanziaria dell'intervento sono stabilite quale limite massimo erogabile alla Società. L'atto è stato regolarmente registrato dagli organi di controllo.

Atto attuativo dell'Accordo di servizio di durata triennale del 31 marzo 2017, firmato il 25 ottobre 2018 e con scadenza il 30 aprile 2020, con copertura finanziaria pari a 672.000 euro a valere sulle risorse stanziare per gli incentivi oggetto dell'atto medesimo. Le risorse previste per la copertura finanziaria dell'intervento sono stabilite quale limite di spesa erogabile alla Società. L'atto è stato regolarmente registrato dagli organi di controllo.

Atto attuativo dell'Accordo di servizio di durata triennale del 31 marzo 2017, firmato il 25 ottobre 2018 e con scadenza il 30 aprile 2020, con copertura finanziaria pari a 192.000 euro a valere sulle risorse stanziare per gli incentivi oggetto dell'atto medesimo. Le risorse previste per la copertura finanziaria dell'intervento sono stabilite quale limite di spesa erogabile alla Società. L'atto è stato regolarmente registrato dagli organi di controllo.

Atto attuativo dell'Accordo di servizio di durata triennale del 31 marzo 2017, firmato il 18 dicembre 2018 e di durata triennale, con copertura finanziaria pari a 154.760 euro a valere sulle risorse stanziare per gli incentivi oggetto dell'atto medesimo. Le risorse previste per la copertura finanziaria dell'intervento sono stabilite quale limite di spesa erogabile alla Società. L'atto è stato regolarmente registrato dagli organi di controllo.

E' prevista la stipula di ulteriori appositi Atti attuativi per la gestione operativa di incentivi all'autotrasporto in corso di definizione.

- ✓ *Attività di cui al punto 2.4. (assistenza operativa alla Struttura tecnica di missione del Ministero)*

E' prevista la stipula di apposito Atto attuativo a valere sulle risorse assegnate alla Struttura tecnica, sia per studi, analisi e supporto specialistico che per la collaborazione



## *Il Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti*

nella predisposizione di strumenti di pianificazione a livello nazionale ed in specifiche aree territoriali. Le risorse previste per la copertura finanziaria dell'intervento saranno stabilite quale limite massimo erogabile alla Società. Le attività previste potranno essere pertanto richieste solo al completamento delle procedure di affidamento previste.

- ✓ *Attività di cui al punto 2.5. (assistenza operativa all'Albo Nazionale delle persone fisiche e giuridiche che esercitano l'autotrasporto di cose per conto di terzi ed alle funzioni svolte dagli uffici della Motorizzazione)*

Atto attuativo dell'Accordo di servizio di durata triennale del 31 marzo 2017, firmato il 6 dicembre 2018, e relativo Atto aggiuntivo del 28 dicembre 2018, di durata biennale, con copertura finanziaria pari a complessivi 4.187.250 euro a valere sulle risorse stanziare per il capitolo 1294 dello stato di previsione del Ministero, anno 2018. Le risorse previste per la copertura finanziaria dell'intervento sono stabilite quale limite massimo erogabile alla Società. Gli atti sono stati regolarmente registrati dagli organi di controllo.

E' prevista la stipula di appositi Atti attuativi a valere sulle risorse assegnate alle competenti strutture ministeriali, finalizzati ad un supporto specialistico nelle funzioni da svolgere ed all'implementazione dei livelli di innovazione ed efficienza delle strutture interessate. Le risorse previste per la copertura finanziaria dell'intervento saranno stabilite quale limite massimo erogabile alla Società. Le attività previste potranno essere pertanto richieste solo una volta perfezionate le procedure di affidamento previste.

Eventuali ulteriori attività possono essere affidate mediante specifici atti attuativi e/o convenzioni che devono trovare adeguata copertura finanziaria.

I criteri che determinano i corrispettivi da riconoscere alla Società per le attività rendicontate in attuazione dell'Accordo di servizio del 31 marzo 2017, nonché dei successivi ulteriori accordi convenzionali, eventualmente sottoscritti, sono espressamente indicati nei relativi allegati tecnici, che formano parte integrante dei medesimi atti. In considerazione delle esigenze di contenimento della spesa pubblica e





## *Il Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti*

di efficientamento del sistema dei costi della Società, come più volte sottolineato nel corpo del documento si provvederà ad adeguare i meccanismi convenzionali vigenti allineandoli alle reali esigenze societarie e di mercato.

#### **4. MODALITA' DI ESERCIZIO DEL CONTROLLO ANALOGO**

Al fine di consentire al Ministero l'esercizio del potere di direzione, coordinamento e supervisione dell'attività svolta dalla Società, con decreto del Ministro da emanarsi entro trenta giorni dalla data della firma della presente Direttiva, viene istituito il comitato per il Controllo Analogo della RAM SpA. Tale Comitato viene individuato come l'ufficio ministeriale competente per il rilascio delle specifiche autorizzazioni previste dalla presente Direttiva e per l'approvazione della relazione periodica della Società e si compone di tre membri: un membro, con funzioni di presidente, designato dall'Ufficio di Gabinetto del Ministro, un membro designato dal Capo Dipartimento per i trasporti, la navigazione, gli affari generali ed il personale ed un membro designato dal Capo Dipartimento per le infrastrutture, i sistemi informativi e statistici.

La Società invierà al predetto Comitato, con cadenza semestrale, una relazione sulle iniziative avviate ai sensi della presente Direttiva, con specifico riguardo ai seguenti punti:

- 1) Quadro di sintesi delle attività svolte;
- 2) Assistenza tecnica ed operativa al Ministero per l'attuazione dei programmi ed iniziative europee e nazionali, con particolare riferimento al processo di implementazione dei Corridoi TEN-T (CNC);
- 3) Gestione dei progetti comunitari aggiudicati nonché attività di assistenza ai progetti nei quali il Ministero è soggetto beneficiario;
- 4) Assistenza tecnica ed operativa alla Conferenza nazionale di coordinamento delle Autorità di sistema portuale ed alle attività in materia di trasporto marittimo ed infrastrutturazione portuale;
- 5) Assistenza tecnica ed operativa al Ministero per la gestione di incentivi e per iniziative di *service* e formazione;



## *Il Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti*

- 6) Assistenza operativa alla Struttura tecnica di missione del Ministero;
- 7) Assistenza operativa all'Albo Nazionale delle persone fisiche e giuridiche che esercitano l'autotrasporto di cose per conto di terzi ed alle funzioni svolte dagli uffici della Motorizzazione;
- 8) Aspetti organizzativi e gestionali.

Entro sessanta giorni dalla sua presentazione, la Relazione verrà approvata dal Comitato, con eventuale segnalazione di problematiche e specifiche linee di rilievo e/o indirizzo. Decorso tale termine la Relazione si intenderà automaticamente approvata.

La presente direttiva sarà trasmessa agli organi di controllo e pubblicata sul sito istituzionale del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti.

IL MINISTRO